

## รายงานการประเมินคุณภาพภายนอกของสถานศึกษา

มหาวิทยาลัยราชภัฏมหาสารคาม

สำนักงานรับรองมาตรฐานและประเมินคุณภาพการศึกษา  
(องค์การมหาชน)

## ສາທິປະໄຕກັງມහຊາດຄພ

รายงานພວກເຮົາປະເມີນຄຸນກາພກາຍນອກ

ໄສຍ : ຄະະຫຼືປະເມີນກາຍນອກ

ສໍາໜັກຫານຮັບຮອງມາດຈານາລະປະປະເມີນຄຸນກາພກາຮົ່າກ່າ

ກຣດູງຈານ ២៥៤១

## คำนำ

คณะกรรมการได้รับมอบหมายจากสำนักงานรัฐธรรม์และประเมินคุณภาพการศึกษา (องค์กรน้ำหนัก) สมศ.ให้ทำการประเมินคุณภาพภายนอกระดับอุดมศึกษา สถาบันราชภัฏมหาสารคาม ซึ่งได้มีการวางแผนการตรวจเยี่ยมสถาบันโดยมีการประชุมวางแผนก่อนตรวจเยี่ยม ๒ ครั้ง หลังการตรวจเยี่ยม ๒ ครั้ง และตรวจเยี่ยมสถาบันราชภัฏมหาสารคาม และศูนย์บริการศึกษา เป็นเวลา ๔ วัน ในวันที่ ๒๐ กรกฎาคม ๒๕๕๖ ถึงวันที่ ๒๑ กรกฎาคม ๒๕๕๖

การประเมินสถาบันเน้นการประเมินตามสภาพจริง และแบบกัลยาณมิตร โดยคำนึงถึง ปรัชญา ปณิธาน วิสัยทัศน์ และลักษณะเฉพาะของสถาบันให้มากที่สุด รวมถึงการให้ข้อเสนอแนะ เพื่อการพัฒนาที่เป็นประโยชน์ต่อสถาบัน สังคม และประเทศชาติต่อไป

### คณะกรรมการสถาบันราชภัฏมหาสารคาม

ดร.ชุมพล พวงประภา	ประธานคณะกรรมการ
ดร.มัทนา سانติวัฒ	ผู้ประเมิน
ดร.สิริกิณ พองปาน	ผู้ประเมิน
ดร.เบรื่อง กิจรัตน์ภา	ผู้ประเมิน
ดร.อรุณี สำราญทอง	ผู้ประเมิน

## สารบัญ

หน้า

### คำนำ

### สารบัญ

#### บทสรุปสำหรับผู้บริหาร

๑

#### บทที่ ๑ ข้อมูลโดยทั่วไป

- ประวัติสถาบัน ๑๕
- ปรัชญา วิสัยทัศน์ พันธกิจ แผนกลยุทธ์และแผนดำเนินงาน ๑๖
- คุณลักษณะบัณฑิตที่พึงประสงค์ของสถาบันราชภัฏมหาสารคาม ๑๗
- สภาพทางภาษาพหูในสถาบัน ๑๘
- หลักสูตรการศึกษา ๑๙
- จำนวนนักศึกษาและบุคลากร ๒๐
- งบประมาณในการดำเนินงาน ๒๐

#### บทที่ ๒ มาตรฐานการประเมินคุณภาพภายนอกและกระบวนการตรวจสอบฯ

- มาตรฐานการประเมินคุณภาพภายนอกระดับอุดมศึกษา ๒๐
- คณบัญชีประเมินภายนอก ๒๐
- กระบวนการตรวจสอบฯ และประเมินคุณภาพภายนอก ๒๐

#### บทที่ ๓ ผลการประเมินคุณภาพภายนอก

- ตอนที่ ๑ ผลการประเมินคุณภาพตามรายมาตรฐาน ๒๓
- ตอนที่ ๒ ผลการประเมินคุณภาพจำแนกตามคณบัญชี ๒๖
- ตอนที่ ๓ จุดเด่นและข้อเสนอแนะเพื่อการพัฒนาสถาบันฯ โดยรวม ๒๕

### ภาคผนวก

๑. โครงสร้างการบริหารงาน ๒๘
๒. กำหนดการประเมินคุณภาพภายนอก ๒๙
๓. คำสั่งแต่งตั้งคณบัญชีประเมินภายนอก ๓๐

## บทสรุปสำหรับผู้บริหาร

### ข้อมูลทั่วไปของสถาบัน

สถาบันราชภัฏมหาสารคามก่อตั้งขึ้นใน พ.ศ. ๒๕๖๘ ให้เชื่อครั้งแรกว่า โรงเรียนประถมกสิกรรม จังหวัดมหาสารคาม ต่อมา ได้ย้ายไปตั้งที่โคกอื่ดอย ซึ่งเป็นที่ตั้งของสถาบันราชภัฏมหาสารคามในปัจจุบัน สถาบันได้มีการพัฒนาเป็นลำดับเริ่มจากเปลี่ยนเป็นโรงเรียนประถมวิสามัญศึกษาและฝึกหัดครู กสิกรรมชั้นต่ำ เมื่อ พ.ศ. ๒๔๙๗ และ พ.ศ. ๒๕๐๑ ยกฐานะโรงเรียนประถมกสิกรรมขึ้นเป็น โรงเรียนประถมศึกษานิยมบัตรจังหวัด ต่อมา พ.ศ. ๒๕๑๙ ได้มีการประกาศใช้พระราชบัญญัติวิทยาลัยครุ จึงมีผลให้วิทยาลัยครุมหาสารคามยกฐานะเป็นสถาบันอุดมศึกษาและได้มีการเปิดสอนหลักสูตรครุศาสตร์ บัณฑิตเป็นรุ่นแรก ได้เปิดสอนหลักสูตรปริญญาตรีหลักสูตร ๔ ปีและก่อตั้งโรงเรียนสาธิตฯ ในพ.ศ. ๒๕๑๗ และในวันที่ ๑๔ กุมภาพันธ์ พ.ศ. ๒๕๓๕ วิทยาลัยครุทุกแห่งได้รับพระราชทานนามว่า " สถาบันราชภัฏ " ๒๕ มกราคม พ.ศ. ๒๕๓๙ วิทยาลัยครุมหาสารคามยกฐานะเป็นสถาบันราชภัฏ มหาสารคาม พ.ศ. ๒๕๔๐ จัดตั้งบัณฑิตวิทยาลัยเปิดสอนระดับประกาศนิยมบัตรวิชาชีพครู (ภาคปกติ) และเปิดสอนระดับปริญญาโท (ศษ.ม.) วิชาเอกพลศึกษา ร่วมกับมหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ ตั้งแต่ พ.ศ. ๒๕๔๑ เปิดสอนระดับปริญญาโทจนปัจจุบันมีสาขาว่าต่างๆ ดังนี้ ศิลปศาสตรมหาบัณฑิต (ศศ.ม.) สาขาวัสดุคงทนศาสตร์เพื่อการพัฒนา และสาขาวัสดุทดสอบ ศิลปศาสตรมหาบัณฑิต (ศศ.ม.) สาขาวิชาการศึกษา สาขานักสูตรและการสอน และสาขateknology และสื่อสารการศึกษา ตามลำดับ

### วิธีการประเมินภายนอก

คณะกรรมการคุณภาพภายนอกสถาบันราชภัฏมหาสารคาม ดำเนินการตรวจเยี่ยมตาม ขั้นตอน ดังนี้

#### ๑. ขั้นตอนก่อนการตรวจเยี่ยม

๑.๑ คณะกรรมการคุณภาพศึกษาและวิเคราะห์ข้อมูลรายงานการประเมินตนเอง ตามมาตรฐาน และตัว评ชี้ของสำนักงานรับรองมาตรฐานและประเมินคุณภาพการศึกษา(สมศ.) ประชุมวางแผน การตรวจเยี่ยม ๒ ครั้ง คือ วันที่ ๙ และ ๑๙ กรกฎาคม พ.ศ. ๒๕๖๙

๑.๒ กำหนดวันตรวจเยี่ยมและส่งตารางการตรวจเยี่ยมให้สมศ. เพื่อแจ้งต่อสถาบัน อย่างเป็นทางการ

## ๒. ขั้นตอนระหว่างการตรวจเยี่ยม

คณะกรรมการตรวจเยี่ยมสถาบันราชภัฏมหาสารคามตั้งแต่วันที่ ๒๐ ถึงวันที่ ๒๔  
กรกฎาคม พ.ศ. ๒๕๔๖ โดยวิธีการดังนี้

### ๒.๑ ประชุมชี้แจงวัตถุประสงค์ของการประเมิน

๒.๒ สัมภาษณ์ ทำการสัมภาษณ์ผู้อำนวยการจังหวัด ประธานหอการค้า  
ประธานองค์กรบริหารส่วนจังหวัด ผู้อำนวยการเขตพื้นที่ คณาจารย์ นักศึกษา ศิษย์เก่า ศิษย์  
ปัจจุบัน คณะกรรมการสมอสรนักศึกษา และคณะกรรมการผู้ทรงคุณวุฒิของสถาบัน

### ๒.๓ ตรวจเยี่ยมศูนย์บริการการศึกษานอกสถาบันที่อำเภอหนองคู

### ๒.๔ ตรวจสอบเอกสาร หลักฐาน และตรวจเยี่ยมสถานที่จริง

### ๒.๕ ประชุมสรุปผลการประเมินให้คณาจารย์ของสถาบันฯทราบ

## ๓. ขั้นตอนหลังการตรวจเยี่ยม

ประชุมจัดทำร่างรายงานผลการประเมินคุณภาพภายนอก และส่งร่างรายงานผล  
การประเมินให้สถาบันราชภัฏมหาสารคาม

## ผลการประเมินคุณภาพภายนอก

### มาตรฐานที่ ๑ มาตรฐานด้านคุณภาพนั้นดี

สถาบันราชภัฏมหาสารคามได้สำรวจภาระการมีงานทำของบัณฑิตพบว่าในระยะเวลา ๑ ปี  
หลังสำเร็จการศึกษา บัณฑิตมีงานทำร้อยละ ๗๙.๒๖ ในจำนวนนี้ร้อยละ ๘.๒๐ ทำงานอิสระ<sup>๗๖</sup>  
และศึกษาต่ออุปะดับบัณฑิตศึกษาร้อยละ ๑.๐๕ และได้สำรวจความพึงพอใจในคุณภาพบัณฑิต  
พบว่ารายจ้างมีความพึงพอใจในตัวบัณฑิตในระดับมากทุกด้าน เมื่อพิจารณาเป็นรายด้านพบว่า  
ด้านความรู้ความสามารถด้านวิชาการ และความสามารถที่ส่งผลต่อการทำงานค่อนข้างดี  
ถึงระดับปานกลาง โดยเฉพาะอย่างยิ่งด้านความสามารถและทักษะในการใช้ภาษาต่างประเทศอยู่ใน<sup>๗๗</sup>  
ระดับปานกลางค่อนข้างน้อย

ในด้านวิทยานิพนธ์ระดับปริญญาโทมีการจัดพิมพ์บทคัดย่อเผยแพร่ทั้งภาษาไทยและภาษาอังกฤษ  
สถาบัน แต่ยังไม่มีการจัดทำเป็นบทความและเผยแพร่ในวารสาร

### จุดเด่น

๑. บัณฑิตของสถาบันราชภัฏมหาสารคามมีอัตราการมีงานอยู่ในระดับที่ยอมรับได้
๒. ผู้ใช้บัณฑิตมีความพึงพอใจคุณภาพของบัณฑิตอยู่ในระดับมาก

### ข้อเสนอแนะ

๑. การได้งานทำของบัณฑิต เป็นจุดที่สถาบันควรพัฒนาเพื่อให้สามารถผลิตบัณฑิตสูงคุณและเป็นกำลังสำคัญในการพัฒนาประเทศชาติในสาขาวิชาต่างๆ ให้มีอัตราที่สูงขึ้น โดยพัฒนาศักยภาพของนักศึกษาเชิงวิชาการและวิชาชีพโดยเฉพาะอย่างยิ่งทักษะในด้านการจัดการ และการประกอบอาชีพอิสระมากขึ้น

๒. พัฒนาคุณภาพของบัณฑิตให้ตรงกับความต้องการของผู้ใช้บัณฑิต โดยการทำการศึกษาวิจัยเกี่ยวกับคุณลักษณะของผู้ประกอบวิชาชีพต่างๆ และกำหนดกระบวนการผลิตบัณฑิตให้สอดคล้องกับงานวิจัย

๓. สถาบันควรให้ทุกโปรแกรมดำเนินการติดตามผลความพึงพอใจของนายจ้างที่มีต่อบัณฑิตของตน เพื่อให้ได้ข้อมูลมาเป็นพื้นฐานในการพัฒนาโปรแกรม

๔. สถาบันควรเพิ่มศักยภาพของนักศึกษาด้านทักษะการใช้คอมพิวเตอร์ และทักษะการใช้ภาษาทั้งภาษาไทยและภาษาอังกฤษให้แก่นักศึกษาทุกคน เพราะเป็นทักษะที่จำเป็นในการปฏิบัติงาน และการทำงานทำ ถ้าบัณฑิตมีทักษะในห้องสองด้านนี้จะทำให้มีโอกาสสูงที่จะได้รับการพิจารณาเข้าทำงาน

๕. ควรจัดตลาดนัดแรงงานหรือฝึกอาชีพเสริม จัดอบรมการประกอบธุรกิจรายย่อย เพื่อเพิ่มสมรรถภาพการประกอบอาชีพอิสระให้สูงขึ้น

๖. ควรจัดอบรมทักษะการทำงานทำ เช่น การเขียนใบสมัครงาน การพัฒนาบุคลิกภาพ เพื่อการสัมภาษณ์ ทักษะการนำเสนอ เป็นต้น

### มาตรฐานที่ ๒ มาตรฐานด้านการเรียนรู้

สถาบันฯ จัดการเรียนการสอนโดยเน้นผู้เรียนเป็นสำคัญ นักศึกษาได้คิดวิเคราะห์ ได้ทำงานวิจัย ได้ฝึกปฏิบัติจริงในสถานการณ์ต่างๆอย่างจริงจัง

สถาบันฯ ได้ดำเนินการประเมินประสิทธิภาพการสอนของอาจารย์โดยนักศึกษา ซึ่งพบว่า อยู่ในระดับดี • ซึ่งสอดคล้องกับการให้สัมภาษณ์ของนักศึกษา และได้ส่งเสริมการจัดกิจกรรมพัฒนานักศึกษาตามปรัชญาของสถาบันอย่างต่อเนื่อง

### จุดเด่น

๑. การจัดการเรียนการสอนที่เน้นการมีส่วนร่วมของผู้เรียน เน้นการฝึกปฏิบัติ สามารถมองเห็นความสำเร็จของผลการดำเนินงานได้อย่างเป็นรูปธรรม เช่น โปรแกรมวิชาดันตรีสถาบัน มีการฝึกปฏิบัติครบวงจรจนนักศึกษาของสถาบันสามารถสร้างชื่อเสียงให้แก่สถาบัน ได้รับการยอมรับในระดับท้องถิ่น และได้รับการคัดเลือกจากสถาบันดันตรียามาถ้าให้เป็นศูนย์ผลิตครุدنตรี

๒. นักศึกษาพอใจคุณภาพของอาจารย์ โดยมีความเห็นว่าอาจารย้มีความตั้งใจและอุทิศเวลาให้แก่นักศึกษา และนักศึกษาคิดว่าคุ้มค่าที่ได้มาเรียนที่สถาบันราชภัฏ

#### ข้อเสนอแนะ

๑. ควรพัฒนาสื่อทางด้านเทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสารให้มากขึ้น (Information Communication Technology) โดยนำไปใช้เป็นส่วนหนึ่งของการเรียนการสอน
๒. ควรจัดทำรากฐานความภาคภูมิใจของนักศึกษาที่มีต่อคณาจารย์ของสถาบันไว้ โดยมีการจัดกิจกรรมพัฒนาคณาจารย์ทั้งด้านความรู้ในศาสตร์ที่สอน ความรู้ทางเทคนิคการสอน และที่สำคัญ ความครรภานในวิชาชีพ ให้รางวัลและยกย่องอาจารย์ในโอกาสต่างๆ เพื่อให้คณาจารย์มีแรงจูงใจในการพัฒนาคุณภาพการสอนของตนเองอย่างต่อเนื่อง
๓. ควรนำภูมิปัญญาในห้องถินเข้ามามีส่วนร่วมในการจัดการเรียนการสอนให้มากขึ้น เพื่อนำรักษ์และพัฒนาความรู้ที่เกิดจากภูมิปัญญาในห้องถิน

#### มาตรฐานที่ ๓. มาตรฐานด้านการสนับสนุนการเรียนรู้

คณาจารย์ของสถาบันมีภาระงานสอนสูง งบประมาณดำเนินการจึงต้องนักศึกษาเต็มเวลาค่อนข้างต่ำ ปริมาณคอมพิวเตอร์ยังมีค่อนข้างน้อย แต่ทุกคนจะมีห้องปฏิบัติการคอมพิวเตอร์ของตัวเอง สถาบันใช้งบประมาณในการพัฒนาห้องสมุดและระบบสารสนเทศอย่างคุ้มค่าเป็นประโยชน์ ทั้งบุคลากรในสถาบันและชุมชนลังค์คุณ คณาจารย์ของสถาบันที่มีคุณวุฒิปริญญาเอกยังมีน้อย

#### จุดเด่น

๑. สถาบันใช้งบดำเนินการจึงต้องนักศึกษาเต็มเวลาค่อนข้างน้อย แต่ผลการดำเนินงานคุ้มค่า นักศึกษาของสถาบันและชุมชนโดยรอบมีความภาคภูมิใจในผลงานของสถาบัน
๒. สถาบันมีระบบการสืบค้นข้อมูลทางอิเล็กทรอนิกส์ที่สมบูรณ์ สามารถให้บริการคณาจารย์และนักศึกษาของสถาบัน รวมทั้งเป็นแหล่งเรียนรู้สำหรับบุคลากรทางการศึกษาในด้านการปฏิรูปการศึกษา ปฏิรูปหลักสูตรและการเรียนการสอนได้เป็นอย่างดี

#### ข้อเสนอแนะ

๑. สถาบันควรใช้ภูมิปัญญาห้องถิน บุคลากรห้องถิน ผู้รับรางวัลครูดีเด่นมาให้ความรู้เพื่อเป็นการแลกเปลี่ยนเรียนรู้ร่วมกันและลดภาระงานสอนของอาจารย์
๒. ควรใช้สื่อเทคโนโลยีสารสนเทศที่สถาบันมีอยู่ให้เป็นประโยชน์ต่อการเรียนการสอน เพื่อลดภาระงานสอนของอาจารย์ และเป็นการฝึกวินัยในตนเองให้แก่นักศึกษา และสร้างนิสัยใฝ่รู้ใฝ่เรียน
๓. สถาบันควรพิจารณาจัดตั้งศูนย์ฯ ที่มีเจตคติที่ดีต่อการเป็นครูโดยให้ทุนศึกษาต่อถึงระดับปริญญาเอก เพื่อกลับมาสอนที่สถาบัน

๔. สถาบันควรให้ริชาร์ดทำสัญญาร่วมกับบริษัทในการลงทุนด้านคอมพิวเตอร์เพื่อให้เข้ามาบริการนักศึกษา

๕. คณาจารย์ควรปฏิรูปลักษณะการอบรมอย่างงานให้นักศึกษาค้นคว้าจากสื่อที่หลากหลาย และใช้ห้องสมุดให้มากขึ้น

๖. ใช้จานดาวเทียมที่มือถือในสถาบันให้เต็มศักยภาพ โดยจัดให้มีการให้บริการทางวิทยุโทรศัพท์ในรายการที่ส่งเสริมการใช้ภาษาอังกฤษให้มากขึ้น

#### **มาตรฐาน ๔ มาตรฐานด้านการวิจัยและงานสร้างสรรค์**

สถาบันมีบทความวิจัยที่พิมพ์เผยแพร่จำนวน ๗ เรื่อง โดยมีงานวิจัยที่นำไปใช้ประโยชน์ทั้งด้านการเรียนการสอนและด้านอุดหนุนกรรม ปี ๒๕๔๔ สถาบันได้รับเงินทุนวิจัยจากภายนอก เป็นเงิน ๒๘๐,๙๑๐ บาท สถาบันจัดสรรงเงินจากกองทุนวิจัยเป็นเงิน ๑,๓๖๕,๗๐๐ บาท

##### **ข้อสังเกต**

คณาจารย์มีภาระงานสอนมาก ทำให้มีเวลาพัฒนางานสร้างสรรค์ และทำงานวิจัยน้อย ถ้าสภาพการณ์เป็นเช่นนี้จะพยายามจะส่งผลลัพธ์ของการประชุมขององค์ความรู้ในศาสตร์สาขานั้น และคณาจารย์จะขาดการพัฒนาตนของทางด้านวิชาการ

##### **จุดเด่น**

๑. สถาบันสนับสนุนเงินทุนวิจัยให้แก่นักศึกษา และมีผลงานวิจัยของนักศึกษาทุกสาขาวิชาเป็นจำนวนมาก ผลงานวิจัยของนักศึกษาอยู่ในเกณฑ์มาตรฐานเดียวกัน แสดงถึงความเอาใจใส่ดูแลของอาจารย์ที่ปรึกษา

๒. งานวิจัยทั้งหมดของอาจารย์และนักศึกษาสอดคล้องกับปัจจัยของสถาบันที่เป็นสถาบันคุณศึกษาของห้องถีน และมีผลงานวิจัยที่สร้างองค์ความรู้เพื่อช่วยพื้นฟูผู้ด้อยโอกาสทางสังคม

๓. สถาบันมีงานสร้างสรรค์ที่ได้รับรางวัลทั้งในระดับประเทศและต่างประเทศ เช่น การจัดทำ CD VDO เผยแพร่ศิลปะmanyai รางวัลการเขียนภาพประกอบนิทาน

##### **ข้อเสนอแนะ**

๑. สถาบันควรามาตรการลดภาระงานของอาจารย์ทั้งในด้านงานสอน และงานอุดหนุน ทั้งนี้เพื่อให้อาจารย์มีเวลาได้พัฒนางานวิชาการ งานสร้างสรรค์ และงานวิจัย โดยการนำทรัพยากรและภูมิปัญญาห้องถีน รวมถึงการใช้สื่อการเรียนรู้ที่หลากหลายเพื่อลดภาระงานสอนของอาจารย์

๒. สถาบันควรกำหนดให้งานวิจัยเป็นภาระงานหลักที่คณาจารย์ ทุกคน ต้องทำ ไม่ใช่งานเลือก เช่น กำหนดให้คณาจารย์ทำงานวิจัยอย่างน้อย ๒ ปี ต่อ ๑ เรื่อง มีการให้เงินรางวัลผู้ที่มีผลงานวิจัยดีเด่น ลดภาระงานสอนสำหรับผู้ที่เสนอโครงร่างวิจัยผ่าน

๓. สถาบันควรจัดอบรมทักษะงานวิจัยทุกปีอย่างน้อยปีละ ๑ ครั้ง ห้องนี้เพื่อให้เกิดผลงานวิจัย และเพื่อพัฒนาประสิทธิภาพการเป็นที่ปรึกษาวิทยานิพนธ์ให้แก่คณาจารย์
๔. สถาบันควรจัดจ้างนักวิจัยเพื่อรับทำงานวิจัยให้แก่ภาคเอกชน ร่วมเป็นคณาจารย์กับอาจารย์ และให้คำปรึกษาการทำวิทยานิพนธ์แก่นักศึกษา
๕. ควรจัดทำคู่มืออาจารย์ด้านงานวิจัย รวบรวมรายละเอียดของแหล่งเงินทุน วิจัยทั้งภายในและภายนอกประเทศ

#### **มาตรฐานที่ ๕ มาตรฐานด้านการบริการวิชาการ**

สถาบันมีกิจกรรมการให้บริการวิชาการหลากหลายแบบ ทั้งการจัดการศึกษาในระบบ การศึกษานอกระบบ และการศึกษาตามอัธยาศัย สถาบันมีคณาจารย์เป็นกรรมการวิชาการ วิชาชีพ และเป็นที่ปรึกษาวิทยานิพนธ์ภายนอกสถาบัน คิดเป็นร้อยละ .๐๖๙ ต่อจำนวนอาจารย์ประจำห้องมีด ข้อสังเกต

จำนวนคณาจารย์ที่ได้รับเชิญเป็นกรรมการวิชาการ วิชาชีพ และเป็นที่ปรึกษาวิทยานิพนธ์ของนักศึกษาภายนอกสถาบันน้อย

#### **จุดเด่น**

๑. กิจกรรมการให้บริการวิชาการของสถาบันที่นำชุมชนเป็นอย่างยิ่งคือ กิจกรรม และโครงการของศูนย์การศึกษาพิเศษ เช่น การอบรมผู้ปักครองด้านการฟื้นฟูสมรรถภาพเด็กพิการ การให้บริการฟื้นฟูสมรรถภาพเด็กพิการครบวงจร การให้คำปรึกษาการเลี้ยงดูเด็กพิการทั้งทางด้านกาย โภรศพท์ ถ้าหากไปช่วยเหลือเด็กพิการที่ไม่สามารถมาบด็ที่สถาบัน การสร้างเครือข่าย ความร่วมมือจัดตั้งชมรมคนพิการกับองค์กรบริหารส่วนตำบล

๒. "ได้รับการคัดเลือกให้เป็นที่จัดนิทรรศการงานวันวิทยาศาสตร์ ทั้งที่เป็นสถาบันที่มีงบประมาณและบุคลากรน้อย

๓. มีการประดิษฐ์เครื่องมือวัดแสงที่ต้นทุนต่ำและจัดอบรมครูในห้องถินให้ประดิษฐ์และใช้เครื่องมือนี้ได้

๔. จัดอบรมศิลปะให้แก่เด็กนักเรียนระดับประถมและมัธยม ในโครงการค่ายศิลปะ "ผู้กันนี้พิให้น้อง"

๕. มีการจัดหลักสูตรฝึกอบรมครูตามความต้องการของหน่วยงานผู้ใช้ครู ทั้งในรูปของหลักสูตรระยะสั้น และหลักสูตรฝึกอบรมเพื่อให้ครูได้รับวุฒิปริญญาต่อทางการศึกษา ตามหลักการ School – based learning

๖. มีการเปิดสอนโครงการ "เด็กแก่น้อย" ตามหลักสูตรสภานราษฎร์ ปริญญาตรี ๔ ปี โปรแกรมวิชาการจัดการทั่วไป เป็นหลักสูตรที่จัดให้แก่ผู้เรียนที่เป็นเจ้าของกิจการ

ในจังหวัด เป็นการจัดการศึกษาที่ผู้เรียนได้นำไปใช้ในการพัฒนางานได้อย่างมีประสิทธิภาพ ตรงกับความต้องการของผู้เรียน

#### ข้อเสนอแนะ

๑. สถาบันควรใช้ทรัพยากรที่มีอยู่จัดอบรมระยะสั้น เพื่อเป็นการกระตุ้นให้บุคลากรพัฒนาตนเองตลอดเวลา เป็นการหารายได้เข้าสถาบัน และใช้ทรัพยากรที่มีอยู่ให้คุ้มค่า
๒. สถาบันควรปรับปัจจุบันการประชาสัมพันธ์ เพื่อให้สังคมรับทราบภารกิจและศักยภาพของสถาบันครบถ้วนด้าน
๓. สถาบันควรจัดหลักสูตรฝึกอบรมตลอดปี จัดระบบการรับสมัครและ การประชาสัมพันธ์ให้มีประสิทธิภาพ

### มาตรฐานที่ ๖ มาตรฐานด้านการทำนุบำรุงศิลปวัฒนธรรม

สำนักศิลปวัฒนธรรมและคณะกรรมการฯของสถาบันราชภัฏมหาสารคามดำเนินภารกิจ ด้านนี้อย่างต่อเนื่อง โดยมีกิจกรรมทั้งในระดับสถาบัน ระดับจังหวัด ระดับประเทศ และระดับ ต่างประเทศ รวม ๒๖ กิจกรรม สถาบันมีการจัดกิจกรรมที่เป็นการสร้างมาตรฐานที่แสดงภาคแห่งของ ศิลปวัฒนธรรม รวม ๑๖ กิจกรรม

#### ข้อสังเกต

สถาบันจัดสรรงบประมาณด้านการทำนุบำรุงศิลปวัฒนธรรมค่อนข้างน้อย ร้อยละ ๐.๐๔ ของงบประมาณรายจ่ายทั้งหมด ส่วนใหญ่เป็นค่าจ้างเจ้าหน้าที่ งบดำเนินการด้านอื่นได้รับ การสนับสนุนจากหน่วยงานในท้องถิ่น

#### ข้อเสนอแนะ

๑. สถาบันควรจัดตั้งกองทุนพัฒนางานศิลปวัฒนธรรม เพื่อส่งเสริมพัฒนา และอนุรักษ์ศิลปวัฒนธรรมของท้องถิ่น
๒. หน่วยงานที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินภารกิจด้านการทำนุบำรุงศิลปวัฒนธรรม ควรจัดทำโครงการเสนอสภาพัฒนาสถาน
๓. หาแหล่งรายได้จากหน่วยงานภายนอกที่ต้องการสนับสนุนและส่งเสริมงาน ด้านศิลปวัฒนธรรม

### มาตรฐานที่ ๗ มาตรฐานด้านการบริหารจัดการ

สถาบันใช้งบประมาณในด้านเงินเดือน ค่าตอบแทนของบุคลากรทุกประเภท คิดเป็นร้อยละ ๘๕.๙๒ ของงบดำเนินการทั้งหมด เงินเดือนบุคลากรด้านการบริหารจัดการ คิดเป็น ร้อยละ ๒๙.๖๖ และมีอัตราส่วนบุคลากรชายหญิงสูนต่อจำนวนนักศึกษาเต็มเวลาเท่า เท่ากับ

๑๑๘ ค่าใช้จ่ายในการบริหารจัดการคิดเป็นร้อยละ ๔๖.๐๗ ของงบดำเนินการทั้งหมด สถาบันไม่ได้คำนวณอัตราส่วนค่าเสื่อมราคาต่อจำนวนนักศึกษาเต็มเวลาเที่ยบเท่า สถาบันมีเงินเหลือจ่ายสุทธิคิดเป็นร้อยละ ๘.๕๗

#### ข้อสังเกต

๑. สถาบันไม่มีบัญชีที่แสดงเงินคงคลังสะสมตามระเบียบเกี่ยวกับวิธีการงบประมาณจากเงินรายได้ต่างๆของสถาบัน

๒. สถาบันได้ให้ความสำคัญต่อการบริหารงานบุคคลและกำหนดไว้เป็นตัวบ่งชี้คุณภาพ สถาบันมีแผนกลยุทธ์ในการสรรหา และพัฒนาบุคลากร แต่ก็ยังไม่สามารถหาบุคลากรได้ตรงตามคุณวุฒิ และยังไม่สามารถจูงใจให้มีผู้สมัครมาให้เลือกได้ตามต้องการ

#### จุดเด่น

สถาบันได้พยายามดำเนินการด้านการจัดทำที่อยู่อาศัยให้ภายในสถาบันทำให้บุคลากรที่มีความมุ่งมั่นที่จะประกอบอาชีพเป็นครูสามารถอยู่ได้

#### ข้อเสนอแนะ

๑. ผู้บริหารต้องอาศัยการวิเคราะห์ข้อมูลทางการเงิน เป็นส่วนหนึ่งในการวางแผนและตัดสินใจทางการบริหาร

๒. ให้การศึกษาอบรมผู้ทำงานด้านการเงินเบื้องต้นมูลทางการเงินและการวิเคราะห์ตัวเลขต่างๆ เพื่อให้สามารถนำเสนอข้อมูลที่เป็นประโยชน์ต่อผู้บริหารอย่างแท้จริง

๓. ทำการวิเคราะห์เพื่อหาทางลดค่าใช้จ่ายที่ไม่จำเป็นลง

๔. ผู้บริหารต้องแสวงหาลู่ทางใหม่ๆ ในการหารายได้จากศักยภาพของสถาบันที่มีอยู่ เพื่อหาทางเพิ่มรายได้ให้มากขึ้น

๕. สร้างเครือข่ายด้านศิษย์เก่า ซึ่งมีจำนวนมาก และพร้อมที่จะร่วมมือในการพัฒนาสถาบัน

๖. บุคลากรด้านการสอนถือเป็นหัวใจของสถาบัน ซึ่งต้องพยายามรักษาจึงต้องมีระบบการจัดการบริหารบุคคลที่ทันสมัย โดยเฉพาะอย่างยิ่งการจัดภาระงานสอนให้เหมาะสม

๗. สถาบันต้องเร่งรัดปรับปรุงระบบการจัดทำบัญชีให้เป็นระบบและได้มาตรฐาน จัดทำบัญชีพึงรับพึงจ่าย เพื่อนำข้อมูลสถานะทางการเงินของสถาบันมาใช้ในการตัดสินใจเชิงบริหาร

## มาตรฐานที่ ๔ มาตรฐานด้านระบบประกันคุณภาพภายใน

สถานบันมีคณะกรรมการดำเนินงานด้านประกันคุณภาพการศึกษาทุกระดับตั้งแต่ระดับสถาบันถึงระดับโปรแกรม และดำเนินการประกันคุณภาพการศึกษาอย่างต่อเนื่อง การประกันคุณภาพภายในส่งผลต่อสถาบันในระดับความตระหนักและความพยายามในการปรับปรุงคุณภาพ โดยแสดงเป็นทิศทางการพัฒนาสถาบัน

### ข้อสังเกต

๑. ไม่พบหน่วยงานใดระบุระบบที่ใช้ในการประกันคุณภาพ มีพบรากурс  
ระบบคุณภาพการทำงานโดยใช้กิจกรรม ๕ 步 บางหน่วยงาน
๒. มีการประเมินคุณภาพการทำงานหลากหลายรูปแบบรวมถึงการประเมินคุณภาพภายในกลุ่มนบุคคลต่างๆ หลักปรัชญา แต่ไม่มีรายงานผลการนำผลการประเมินไปใช้ในการปรับปรุงคุณภาพอย่างต่อเนื่อง

### จุดเด่น

๑. มีกระบวนการประเมินคุณภาพการทำงานหลากหลายรูปแบบ เช่น การประเมินการสอนอาจารย์ การประเมินการทำงานของผู้บริหาร การประเมินกิจกรรม ประเมินงานวิจัย และการประเมินคุณภาพภายใน
๒. ทุกหน่วยงานมีการประเมินตนเอง และได้รับการประเมินจากสถาบันและจากสถาบันราชภัฏในเขตภูมิศาสตร์เดียวกัน
๓. สถาบันมีโครงการนำระบบคุณภาพ PSO มาใช้ในการพัฒนาคุณภาพ การบริหารจัดการของสถาบัน

### ข้อเสนอแนะ

๑. ควรปรับเกณฑ์การประเมินเป็นเป้าหมายของการดำเนินงานในแต่ละด้านเพื่อให้เป็นเกณฑ์ในการประเมินมากกว่าจะกำหนดเป็นลำดับขั้น
  ๒. การเขียนผลการดำเนินงานควรเขียนผลลัพธ์ และผลที่ได้รับให้ชัดเจน และแสดงให้เห็นว่าผลที่ได้ส่งผลต่อนักศึกษาและสังคมประเทศชาติอย่างไร
  ๓. ตัวเลข ข้อมูล และการรายงานควรวิเคราะห์จากข้อกำหนดในการอบรมการประเมินคุณภาพของสมศ. และรายงานผลให้ครอบคลุม
  ๔. ควรเสนอผลการดำเนินงานที่เกิดจากการนำผลการประเมินตนเองมาใช้ในการพัฒนาคุณภาพการศึกษา

## บทสรุปและข้อสังเกตโดยรวม

สถาบันราชภัฏมหาสารคามดำเนินการบริหารจัดการศึกษาอย่างมีประสิทธิภาพ ปฏิบัติการกิจลุคคล่องกับการเป็นสถาบันอุดมศึกษาของท้องถิ่น ผู้บริหารระดับจังหวัดให้การยอมรับ เนื่องมั่นในคุณภาพและศักยภาพของสถาบัน จึงได้รับการขอความร่วมมือให้ปฏิบัติการกิจที่สำคัญๆ ของจังหวัดจากการตรวจเยี่ยมสถาบันในช่วงระยะเวลาประมาณ ๔ วัน คณะผู้ประเมินมีข้อสังเกตและข้อเสนอแนะดังนี้

### จุดเด่น

๑. สถาบันราชภัฏมหาสารคามเป็นสถาบันที่มีบรรยายกาศการทำงานดี สามารถนำไปใช้ในองค์กรมีความสามัคคี มีความภักดีต่อองค์กร ความขัดแย้งภายในสถาบันมีน้อย

๒. เป็นสถาบันอุดมศึกษาของท้องถิ่นอย่างแท้จริง ให้บริการทั้งด้านวิชาการและสถานที่แก่ชุมชนสังคมถึงระดับนานาชาติ

๓. ให้โอกาสทางการศึกษาแก่คนทุกระดับ และในท้องถิ่นห่างไกล ก่อให้เกิดการพัฒนาคุณภาพการปฏิบัติงานของบุคลากรในท้องถิ่น

๔. สถาบันสามารถทำให้นักศึกษาภาคภูมิใจในสถาบัน ไม่เกิดปมด้อยเมื่อเทียบกับสถาบันอุดมศึกษาอื่นในท้องถิ่น

๕. สถาบันจัดสวัสดิการให้แก่บุคลากรทุกระดับ ทำให้สมาชิกขององค์กรมีคุณภาพชีวิตที่ดี

๖. คณาจารย์มีความกระตือรือร้นในการศึกษาต่อ มีความเสียสละต่อองค์กร มีความอดทนและหากเพียรในการปฏิบัติการกิจทุกด้านของสถาบันให้มีประสิทธิภาพ

๗. มีโครงการความร่วมมือกับ "สสวท." ในการผลิตครุภัณฑ์ในสาขาขาดแคลน เพื่อให้ได้ครุภัณฑ์ ครุภัณฑ์ในอนาคต

๘. บุคลากรในศูนย์การศึกษาพิเศษเป็นบุคคลที่น่ายกย่อง เป็นแบบอย่างของผู้ที่อุทิศตนทั้งแรงกายและสติปัญญา ช่วยเหลือผู้ด้อยโอกาสทางสังคม ดำเนินการกิจทั้งด้านการผลิตบัณฑิต การวิจัย และการบริการวิชาการอย่างมีประสิทธิภาพท่ามกลางความขาดแคลน

๙. มีการผลิตสื่อการสอนที่สามารถเผยแพร่ได้ในต่างประเทศ เช่น การสอนนายไทย

๑๐. นักศึกษาพอใจคุณภาพของอาจารย์ โดยมีความเห็นว่าอาจารย์มีความตั้งใจและอุทิศเวลาให้แก่นักศึกษา และนักศึกษาคิดว่าคุ้มค่าที่ได้มาเรียนที่สถาบันราชภัฏ

๑๑. คณะครุศาสตร์มีความพยายามที่จะทำให้เป็น "บ้านของครุทุกคน" ครุสามารถเข้ามารับการพัฒนาได้ตามความต้องการของตนเอง

๑๒. คณาจารย์และนักศึกษาของสถาบันได้รับรางวัลในระดับประเทศหลายด้าน ทั้งในด้านเทคนิคการสอน การวิจัย งานศิลปะ ดนตรี ภาษาอังกฤษ ภาษาไทย

๑๓. มีการจัดตั้งกองทุนวิจัย พยายามกระตุ้นให้อาชารย์และนักศึกษาทำงานวิจัยทั้งในด้านงานวิจัยสถาบัน งานวิจัยเพื่อพัฒนาการเรียนการสอน และงานวิจัยท้องถิ่น

๑๔. มีการสนับสนุนงานวิจัยของนักศึกษา นักศึกษาทุกคนจะได้รับทุนสนับสนุนงานวิจัยคนละ ๓,๐๐๐ - ๕,๐๐๐ บาท ผลงานวิจัยของนักศึกษาได้มาตรวจสอบแสดงถึงความดูแลเอาใจใส่เป็นอย่างดีของอาจารย์ที่ปรึกษาวิจัย

๑๕. ทุกคนจะมีศูนย์คอมพิวเตอร์ประจำคณะ ทำให้มีทิศทางการพัฒนาศักยภาพนักศึกษาด้านคอมพิวเตอร์ในอนาคตอันใกล้นี้ได้อย่างชัดเจน

#### จุดที่ควรพัฒนา

๑. การบริหารจัดการระดับบัณฑิตศึกษาที่ศูนย์บริการการศึกษานอกสถาบันในด้านแหล่งค้นคว้าข้อมูลนูรน

๒. ระบบการทำบัญชีของสถาบันยังไม่ได้มาตรฐาน

๓. ภาระงานของอาจารย์ทั้งด้านงานสอนและงานอื่นๆสูงมาก

๔. งานวิจัยของสถาบันยังมีน้อย

๕. อาจารย์ที่มีวุฒิปริญญาเอก และอาจารย์ที่มีตำแหน่งทางวิชาการมีน้อย

๖. สังคมโดยทั่วไปไม่รู้ว่าสถาบันราชภัฏผลิตบัณฑิตในสาขาอื่น เป็นจุดอ่อนในภาพรวมของสถาบันราชภัฏทุกแห่งที่สังคมยังไม่รับรู้ ผู้อำนวยการจังหวัดและผู้บริหารระดับจังหวัดหลายท่านแสดงความเห็นทำนองเดียวกัน

๗. สถาบันยึดติดอยู่กับภูมิปัญญาเดิม จึงส่งผลให้การบริหารเพื่อการเปลี่ยนแปลงมีน้อยข้อเสนอแนะเพื่อการพัฒนาโดยรวม

๑. การฝึกประสบการณ์วิชาชีพครั้งที่ทำความร่วมมือกับภาคเอกชนโดยทำในรูปของสหกิจศึกษา ซึ่งจะทำให้นักศึกษามีโอกาสได้ฝึกงานตรงตามเป้าหมายของหลักสูตร มีความเข้มข้นกว่าเดิม และได้รับเงินเดือน

๒. สถาบันควรเร่งจัดทำมาตรฐานการประกันคุณภาพบัณฑิตเพื่อให้บัณฑิตมีคุณภาพได้มาตรฐานสากล แล้วเพื่อสร้างความพึงพอใจให้เกิดแก่ผู้ใช้บัณฑิต เช่น การเพิ่มศักยภาพด้านภาษาไทย ภาษาอังกฤษ คอมพิวเตอร์ การเตรียมตัวรับการสัมภาษณ์งาน

๓. สถาบันควรใช้ภูมิปัญญาท้องถิ่น และทรัพยากรอื่นในท้องถิ่นมาเชื่อมโยงกับการเรียนการสอนมากขึ้น

๔. สถาบันควรใช้เทคโนโลยีที่สถาบันได้ลงทุนไปแล้วให้มีประสิทธิภาพต่อการเรียนการสอน และการพัฒนาคุณสมบัติให้รู้และเรียนให้แก่นักศึกษาและบุคลากรของสถาบันให้มากกว่านี้

๕. ควรปฏิรูประบบการทำงานทำบัญชีใหม่ ทำบัญชีพึ่งรับ พึ่งจ่าย เพื่อนำเข้ามูลส่วนกลาง การเงินของสถาบันมาใช้ในการตัดสินใจในการบริหารงาน

**๖. สถาบันควรจ้างเหมาบริษัทเอกชนเข้ามาให้บริการกิจกรรมด้าน เช่น การจ้างเหมาบริษัทให้บริการคอมพิวเตอร์แก่นักศึกษา**

๗. ควรผนึกกำลังบุคลากรของสถาบันราชภัฏในเขตภูมิศาสตร์อีสานตอนบน และบุคลากรในท้องถิ่นเปิดสอนระดับบัณฑิตศึกษา โดยเฉพาะอย่างยิ่งระดับปริญญาเอก เพื่อพัฒนาบุคลากรของสถาบันราชภัฏเอง และบุคลากรของประเทศไทยเพื่อนบ้านใกล้เคียง เพื่อนำรายได้เข้าสู่สถาบันและประเทศ

๘. สถาบันมีอาจารย์ที่ได้รับรางวัลครุสภาก สาขางุสตันดีเด่นระดับอุดมศึกษาควรให้อาจารย์ได้เผยแพร่องค์ความรู้ทางวิชาชีพ ตลอดจนการคิดค้นด้านวิธีสอน และทักษะการสอนให้แก่คณาจารย์ของสถาบัน

**ข้อเสนอแนะที่ต้องการให้พัฒนาโดยเร่งด่วน**

๑. สถาบันจะต้องเร่งดำเนินการจัดทำแหล่งเรียนรู้ให้แก่นักศึกษาระดับปริญญาบัณฑิตที่จัดอบรมศูนย์บริการการศึกษาอย่างรับด่วน และจัดทำมาตรฐานการช่วยเหลือนักศึกษาในด้านการจัดทำวิทยานิพนธ์ให้ชัดเจน

เงื่อนเวลาในการพัฒนา ภายใต้เวลา ๓ เดือน สถาบันควรปรับปรุงห้องสมุดระดับบัณฑิตศึกษาที่ศูนย์บริการการศึกษา โดยให้มีสื่อสิ่งพิมพ์ที่มีปริมาณสอดคล้องกับเกณฑ์มาตรฐานของห้องสมุดมหาวิทยาลัย รวมถึงต้องพัฒนาระบบการสืบค้นที่มีประสิทธิภาพให้นักศึกษาสามารถใช้บริการ และจะต้องจัดระบบการให้คำปรึกษาวิทยานิพนธ์ให้ชัดเจน

๒. ควรปฏิรูปกระบวนการทำบัญชีใหม่ ทำบัญชีเพิ่งรับ พึ่งจ่าย เพื่อกำหนดมูลสถานะทางการเงินของสถาบันมาใช้ในการตัดสินใจในการบริหารงาน

เงื่อนเวลาในการพัฒนา ภายใต้เวลา ๖ เดือน สถาบันควรปรับปรุงระบบการทำบัญชีของสถาบันให้เป็นมาตรฐาน เนื่องจากสถานะทางการเงินเป็นปัจจัยที่สำคัญอย่างยิ่งสำหรับการตัดสินใจของผู้บริหารในด้านการบริหารจัดการกิจกรรมด้านของสถาบัน

๓. สถาบันควรเร่งจัดทำมาตรฐานคุณภาพบัณฑิตเพื่อให้บัณฑิตมีศักยภาพเชิงวิชาการและวิชาชีพสูงขึ้น เช่น การเพิ่มศักยภาพด้านภาษาอังกฤษ ภาษาไทย คอมพิวเตอร์ ทักษะด้านการจัดการ รวมทั้งการเตรียมตัวรับการสัมภาษณ์ เป็นต้น

เงื่อนเวลาในการพัฒนา ภายใต้เวลา ๖ เดือน สถาบันวางแผนและมาตรการการประกันคุณภาพบัณฑิต และสามารถนำแผน/มาตรการสู่ภาคปฏิบัติเมื่อมีการรับนักศึกษาใหม่

## ข้อเสนอแนะเชิงนโยบายและทิศทางในอนาคต

### ๑. การพัฒนางานจัดการศึกษาแก่คนพิการและผู้ด้อยโอกาสในสังคม

รัฐธรรมนูญแห่งราชอาณาจักรไทย และพระราชบัญญัติการศึกษาแห่งชาติ พ.ศ. ๒๕๔๙ ให้ความสำคัญกับการให้การศึกษาแก่พลเมืองตลอดชีวิต และในมาตรา ๑๐ แห่งพระราชบัญญัติ การศึกษาแห่งชาติ ได้กำหนดให้บุคคลมีสิทธิและโอกาสเสมอ กันในการได้รับการศึกษา รวมถึงการจัด การศึกษาสำหรับบุคคลซึ่งมีความบกพร่องทางร่างกาย ทุพพลภาพ บกพร่องทางจิตใจ สมบูรณ์ ขาดความสามารถ สังคม การสื่อสารและการเรียนรู้หรือผู้ด้อยโอกาส รัฐจะต้องจัดให้บุคคลดังกล่าวมีสิทธิได้รับ สิ่งอำนวยความสะดวกต่างๆ ที่สื่อ บริการ และความช่วยเหลืออื่นๆ ให้ทางการศึกษาโดยไม่เสียค่าใช้จ่าย

สถาบันราชภัฏมหาสารคาม ได้จัดตั้งศูนย์การศึกษาพิเศษดำเนินการเกี่ยวกับเด็กที่มี ความบกพร่องหั้นด้านร่างกาย จิตใจ สมบูรณ์ อย่างครบวงจร ตั้งแต่การอบรมให้ความรู้แก่พ่อแม่ การจัดการศึกษาสำหรับผู้พิการ การพัฒนาและการพัฒนาคนพิการ การจัดตั้งชมรมคนพิการใน องค์กรบริหารส่วนตำบล การให้ความรู้เกี่ยวกับการดูแล การบำบัดและการพัฒนาคนพิการทั้งใน สถาบัน การให้ความรู้เคลื่อนที่ให้ความรู้ทางจดหมายและทางโทรศัพท์ ตลอดจนดำเนินการวิจัยเพื่อ ค้นคว้าองค์ความรู้เกี่ยวกับคนพิการ การดำเนินงานดังกล่าวเป็นงานที่ต้องการบุคคลที่เสียสละและมี ความอดทน สถาบันได้รับการดูแลจากรัฐบาลอยู่มาก สถาบันขาดแคลนงบประมาณและบุคลากร ที่จะพัฒนางานดังกล่าว ดังนั้นรัฐบาลควรจะต้องดูแลและให้การสนับสนุนงานพัฒนาคนพิการ และผู้ด้อยโอกาสในสังคมอย่างจริงจังและเป็นรูปธรรม เพื่อให้สอดคล้องกับรัฐธรรมนูญและ พระราชบัญญัติการศึกษาแห่งชาติ

### ๒. การปฏิรูปกระบวนการจัดสรรงบประมาณ

สถาบันราชภัฏเป็นสถาบันอุดมศึกษาเพื่อพัฒนาห้องถันมีภารกิจทั้งด้านการผลิตบัณฑิต การวิจัยเพื่อพัฒนาห้องถัน การบริการวิชาการ การผลิตและพัฒนามาตรฐานวิชาชีพครู การทำนุบำรุง ศิลปวัฒนธรรม การพัฒนาและถ่ายทอดเทคโนโลยีและมีภารกิจอื่นๆ มากมาย แต่ได้รับการจัดสรรงบ ประมาณแผ่นดินน้อยมากเมื่อเทียบกับสถาบันอุดมศึกษาอื่น เช่น มหาวิทยาลัยที่เดิมสังกัดทบทวน มหาวิทยาลัย

รัฐบาลควรปฏิรูปกระบวนการจัดสรรงบประมาณให้สถาบันราชภัฏ เข่นเดียวกับจัดสร ให้มหาวิทยาลัยต่างๆ เพื่อให้สถาบันราชภัฏสามารถพัฒนาการบริหารจัดการตามภารกิจได้อย่างมี ประสิทธิภาพ ซึ่งจะส่งผลโดยตรงต่อคุณภาพของชุมชนห้องถันที่อยู่โดยรอบสถาบันราชภัฏ

### ๓. การสนับสนุนด้านบุคลากร

สถาบันราชภัฏขัดแคลนบุคลากรทั้งอาจารย์และข้าราชการพลเรือนโดยเฉพาะอย่างยิ่ง  
ข้าราชการพลเรือนและบุคลากรสายธุรการ โดยมีอัตราส่วนบุคลากรสายธุรการต่ออาจารย์ประมาณ

๑:๓๐

รัฐบาลควรสนับสนุนงบประมาณในการจ้างอาจารย์และบุคลากรสายสนับสนุนให้แก่  
สถาบันราชภัฏ เพื่อให้อาจารย์มีเวลาสำหรับการพัฒนาประสิทธิภาพงานสอนและการกิจที่สำคัญ  
ของสถาบันอุดมศึกษาได้แก่ งานวิจัย และงานบริการวิชาการแก่ชุมชน

## บทที่ ๑

### ข้อมูลโดยทั่วไป

#### ประวัติสถาบัน

สถาบันราชภัฏมหาสารคามก่อตั้งขึ้นใน พ.ศ. ๒๔๖๘ ให้เชื่อครั้งแรกว่า โรงเรียนประถมกสิกรรม จังหวัดมหาสารคาม ต่อมา ได้ย้ายไปตั้งที่โคกอีด้อย ซึ่งเป็นที่ตั้งของสถาบันราชภัฏมหาสารคามในปัจจุบัน สถาบันได้มีการพัฒนาเป็นลำดับเริ่มจากเปลี่ยนเป็นโรงเรียนประถมวิสามัญศึกษาและฝึกหัดครู กสิกรรมขึ้นต่อ เมื่อ พ.ศ. ๒๔๗๓ และ พ.ศ. ๒๔๙๑ ยกฐานะโรงเรียนประถมกสิกรรมขึ้นเป็น โรงเรียนประภาคนียบัตรจังหวัด ต่อมา พ.ศ. ๒๕๑๙ ได้มีการประกาศใช้พระราชบัญญัติวิทยาลัยครู มีผลให้วิทยาลัยครูมหาสารคามยกฐานะเป็นสถาบันอุดมศึกษาและได้มีการเปิดสอนหลักสูตรครุศาสตร์ บัณฑิตเป็นรุ่นแรก เปิดสอนหลักสูตรบริษัทครูหรือหลักสูตร ๔ ปีและก่อตั้งโรงเรียนสาธิตฯ ในพ.ศ. ๒๕๒๓ และในวันที่ ๑๔ กุมภาพันธ์ พ.ศ. ๒๕๓๕ วิทยาลัยครุทุกแห่งได้รับพระราชทานนามว่า " สถาบันราชภัฏ " ๒๕ มกราคม ๒๕๓๙ วิทยาลัยครูมหาสารคามยกฐานะเป็นสถาบันราชภัฏมหาสารคามตาม พ.ร.บ. สถาบันราชภัฏและดำเนินงานตาม พ.ร.บ. สถาบันราชภัฏ พ.ศ. ๒๕๓๙ พ.ศ. ๒๕๔๐ จัดตั้งบัณฑิต วิทยาลัยเปิดสอนระดับประกาศนียบัตรวิชาชีพครู (ภาคปกติ) และเปิดสอนระดับปริญญาโท (ศศ.ม.) วิชาเอกเพลศึกษา ร่วมกับมหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ ต่อมาพ.ศ. ๒๕๔๑ บัณฑิตวิทยาลัยเปิดสอน ระดับปริญญาโท ๒ สาขา คือ ศิลปศาสตร์มหาบัณฑิต (ศศ.ม.) สาขางั้งค์ศึกษาศาสตร์เพื่อการพัฒนา และครุศาสตร์มหาบัณฑิต (ค.ม.) สาขาวิชาการศึกษาเป็นภาคสมทบ

พ.ศ. ๒๕๔๒ เปิดสอนศิลปศาสตร์มหาบัณฑิต (ศศ.ม.) สาขายุทธศาสตร์การพัฒนา ครุศาสตร์ มหาบัณฑิต (ค.ม.) สาขารัฐศาสตร์และการสอน และสาขาวิชาเทคโนโลยีและสื่อสารการศึกษา

ได้เปิดการสอน ภาค กลาง,(โครงการขยายโอกาสทางการศึกษาระดับอุดมศึกษา ) เป็นการ ศึกษาแบบนอกเวลา เรียนเฉพาะวันจันทร์-ศุกร์ ระบบไตรภาค และดำเนินงานสถาบันราชภัฏ ได้มอบหมายให้สถาบันทำหน้าที่เป็นสถาบันแม่ดูแลโครงการจัดตั้งสถาบันราชภัฏกาฬสินธุ์

พ.ศ. ๒๕๔๓ เปิดรับนักเรียน ชั้นมัธยมศึกษาปีที่ ๑ ของโรงเรียนสาธิตสถาบันราชภัฏ มหาสารคาม

พ.ศ. ๒๕๔๔ เปิดสอนระดับปริญญาตรี ๕ สาขา ได้แก่ สาขาวิชาศึกษา (ค.บ.) สาขาวิชา วิทยาศาสตร์ (วท.บ.) สาขาวิชาศิลปศาสตร์ (ศศ.บ.) สาขาวิชานิติศาสตร์ (น.บ.) และสาขาวิชาบริหารธุรกิจ (บธ.บ.)

พ.ศ. ๒๕๔๔ บัณฑิตวิทยาลัยเปิดสอนศิลปศาสตร์และมนุษยศาสตร์ สาขาวุฒิศิลปศาสตร์ การพัฒนา ครุศาสตร์และมนุษยศาสตร์ (ค.ม.) สาขาง落สูตรและการสอน และสาขาเทคโนโลยี และสื่อสารการศึกษาเป็นภาคสมทบ

**ปรัชญา วิสัยทัศน์ ปณิธาน พันธกิจ วัตถุประสงค์ และคุณลักษณะบัณฑิตที่พึงประสงค์**

### ปรัชญา

การศึกษาเพื่อการพัฒนา

### ปณิธาน

วิชาการเป็นเลิศ ประเสริฐคุณธรรม นำรุ่มชนพัฒนา

### วิสัยทัศน์

เป็นมหาวิทยาลัยชั้นนำเพื่อการพัฒนาท้องถิ่นและการศึกษาในประเทศเพื่อนบ้าน มีความเขี่ยวชาญในวิชาการด้านต่างๆ ผลิตบัณฑิตที่มีคุณภาพและคุณธรรม เสริมสร้างความเข้มแข็ง แก่ชุมชนและสังคม มีเอกลักษณ์ของตนเอง ผสมผสานวิทยาการสาがらกับภูมิปัญญาท้องถิ่น ปลูกฝังจิตสำนึกรักการเรียนรู้ อนุรักษ์ศิลปวัฒนธรรมและสิ่งแวดล้อม

### พันธกิจ

เป็นสถาบันอุดมศึกษาเพื่อการพัฒนาท้องถิ่นตามอุดมการณ์ราชภัฏ คือ เป็นมหาวิทยาลัยไทยเพื่อความเป็นไท มีพันธกิจต่อสังคม ดังต่อไปนี้

๑. ให้การศึกษาวิชาการและวิชาชีพชั้นสูง หลากหลายสาขาวิชา โดยมีการบริหารจัดการที่ดี และมีธรรมาภิบาลทางวิชาการ

๒. ทำการวิจัย พัฒนาองค์ความรู้ โดยผสมผสานวิทยาการสาがらกับภูมิปัญญา ท้องถิ่นอย่างเหมาะสม

๓. ให้บริการวิชาการแก่สังคม

๔. ปรับปรุงและถ่ายทอดเทคโนโลยีไปสู่การปฏิบัติ

๕. ผลิตครุ ลง剩ิมวิทยฐานะครุ และพัฒนาวิชาชีพครุให้เป็นวิชาชีพชั้นสูง

๖. นำนวัตกรรมศิลปวัฒนธรรม ปลูกฝังจิตสำนึกรักการอนุรักษ์ พัฒนาสิ่งแวดล้อม และทรัพยากรธรรมชาติ

๗. พัฒนาศักยภาพของนักศึกษาให้เป็นบัณฑิตที่มีคุณภาพและคุณธรรม โดย

การส่งเสริมงานกิจการนักศึกษา

๘. นำกระบวนการประกันคุณภาพมาใช้ในการจัดการศึกษา

## วัตถุประสงค์

ให้การศึกษาวิชาการและวิชาชีพชั้นสูง ทำการวิจัยให้บริการทางวิชาการแก่สังคม ปรับปรุงถ่ายทอดและพัฒนาเทคโนโลยี ทำนุบำรุงศิลปวัฒนธรรม ผลิตครุ แสงส่องเสริมวิทยฐานะครุ

## เป้าหมาย

๑. สถาบันราชภัฏมหาสารคามเป็นมหาวิทยาลัยที่เป็นส่วนราชการของรัฐในปี พ.ศ. ๒๕๔๕ และเป็นมหาวิทยาลัยในกำกับของรัฐ เมื่อมีความพร้อมและมีระบบบริหารจัดการภายในที่มีประสิทธิภาพและเป็นองค์กรแห่งการเรียนรู้ ภายในปี พ.ศ. ๒๕๕๕
๒. สัดส่วนคุณวุฒิอาจารย์ประจำ บริบูรณ์เอก : โทร : ๗๙ ในแผนพัฒนาการศึกษา ระยะที่ ๙ เป็น ๒๕ : ๖๐ : ๑๕ แผนพัฒนาการศึกษาระยะที่ ๑๐ เป็น ๔๐ : ๖๐ : ๐ และเมื่อสิ้น แผนพัฒนาการศึกษา อาจารย์มีตำแหน่งทางวิชาการเพิ่มขึ้นอย่างน้อยร้อยละ ๖๐ ของอาจารย์ทั้งหมด
๓. บัณฑิตมีคุณลักษณะตามมาตรฐานของสถาบัน สัดส่วนบัณฑิตวิทยาศาสตร์ : สังคมศาสตร์ เท่ากับ ๔๐ : ๖๐ มีโปรแกรมวิชาที่มีความเป็นเลิศทางวิชาการ ผลิตบัณฑิตที่มีคุณภาพ และมาตรฐานเป็นที่ยอมรับของหน่วยงานและสถานประกอบการอย่างน้อย ๑๐ โปรแกรมวิชาพัฒนา รูปแบบการจัดการศึกษาและหลักสูตรที่หลากหลาย สามารถตอบสนองความต้องการของท้องถิ่น เปิดสอนบริบูรณ์ให้เพิ่มอีกอย่างน้อย ๘ สาขา และบริบูรณ์อย่างน้อย ๑ สาขา ภายในปี พ.ศ. ๒๕๕๕
๔. อาจารย์ทุกคนผ่านการศึกษาอบรมจนสามารถใช้เทคโนโลยีเพื่อการวิจัยและ พัฒนาการสอนได้

๕. คณาจารย์อย่างน้อยร้อยละ ๘๐ สามารถทำการวิจัยเพื่อพัฒนาการเรียนการสอน และการวิจัยพัฒนาท้องถิ่นอย่างมีคุณภาพ ได้ไม่น้อยกว่าปีละ ๒๐ เรื่อง
๖. ให้มีการวิจัยแบบมีส่วนร่วมกับท้องถิ่นอย่างน้อยปีละ ๒ เรื่อง โดยทุนสนับสนุน ของสถาบัน

๗. องค์กรท้องถิ่นได้รับการฝึกอบรม พัฒนาศักยภาพให้สามารถบริหารจัดการนำ ท้องถิ่นพัฒนาแบบยั่งยืน สร้างระบบเศรษฐกิจพอเพียงครบถ้วนในจังหวัดมหาสารคาม
๘. อบรมให้ความรู้ด้านเทคโนโลยีที่เหมาะสมให้แก่กลุ่ม (ประชาชน) ในท้องถิ่น จังหวัดมหาสารคามอย่างน้อยปีละ ๑ กลุ่ม

๙. ปรับปรุงพัฒนาศูนย์ฝึกอบรม และดำเนินการพัฒนาวิชาชีพครุ
๑๐. ฝึกอบรม พัฒนาครุ และบุคลากรทางการศึกษาให้มีสมรรถภาพ และศักยภาพ ในวิชาชีพสามารถนำไปใช้ปฏิบัติหน้าที่อย่างมีประสิทธิผล อย่างน้อยปีละ ๕๐ คน
๑๑. มีโรงเรียนเครือข่ายการพัฒนาวิชาชีพครุเพิ่มอย่างน้อยปีละ ๒๐ โรงเรียน
๑๒. อนุรักษ์ สงเสริม เผยแพร่ และเปลี่ยนและเรียนรู้ศิลปวัฒนธรรมร่วมกับท้องถิ่น

ตามเทศกาล

๑๓. นักศึกษาอย่างน้อยร้อยละ ๘๐ มีศักยภาพสูงสุด เป็นคนเก่ง คนดี มีความสุข  
 ๑๔. ได้รับการรับรองคุณภาพมาตรฐานการศึกษาจากหน่วยงานภายนอก

### **คุณลักษณะบัณฑิตที่พึงประสงค์ของสถาบันราชภัฏมหาสารคาม**

เพื่อให้การจัดการศึกษาของสถาบันฯ บรรลุวัตถุประสงค์ตามปณิธานของสถาบันฯ และสอดคล้องกับสภาพสังคม สถาบันฯ จึงกำหนดคุณลักษณะของบัณฑิตที่พึงประสงค์ ดังต่อไปนี้

๑. มีความรู้และทักษะในสาขาวิชาที่ศึกษา
๒. มีคุณธรรม จริยธรรม รับผิดชอบ และซื่อสัตย์ในวิชาชีพ
๓. มีความคิดสร้างสรรค์ ใฝ่รู้ ศึกษาอย่างต่อเนื่อง สามารถคิดและวิเคราะห์อย่างมีเหตุผล
๔. มีความสามารถในการใช้ภาษาไทยได้เป็นอย่างดีและสามารถใช้ภาษาต่างประเทศในการสื่อสารได้อย่างน้อย ๑ ภาษา
๕. มีความรู้ มีทักษะ สามารถใช้เทคโนโลยีต่างๆ ได้อย่างมีประสิทธิภาพ
๖. มีวิจารณญาณ สามารถบูรณาการภูมิปัญญาท่องถิ่นกับภูมิปัญญาสากลในการแก้ปัญหาได้

๗. มีสุขภาพและบุคลิกภาพดี มีลักษณะนิสัยร่างกาย ยอมรับการเปลี่ยนแปลงของสังคม
๘. มีจิตสำนึกดี เป็นประชาธิปไตย เสียสละ สามารถทำงานร่วมกับผู้อื่นได้และเห็นประโยชน์ส่วนรวมเป็นสำคัญ

๙. เป็นพลเมืองดี มีความตระหนักรถือการพัฒนาตนเอง พัฒนาอาชีพ และเป็นผู้นำในการพัฒนาท้องถิ่น

### **สภาพทางการปกครองของสถาบันฯ**

สถาบันราชภัฏมหาสารคาม อำเภอเมือง จังหวัดมหาสารคาม มีพื้นที่ทั้งหมด ๔๕๔ ไร่ มีอาคาร ๓๒ หลัง และศูนย์หนอนงิ้น ตั้งอยู่ที่บ้านหนองโน หมู่ที่ ๑, ๕ บ้านกุดแคน หมู่ที่ ๖ ตำบลหนองโน (โคกก่อ) อำเภอเมือง จังหวัดมหาสารคาม มีพื้นที่ ๑,๐๕๐ ไร่ ๓ งาน ๓๙ ตารางวา เป็นที่ตั้งคณะเทคโนโลยีการเกษตร และโครงการเกษตรที่ดินผสมผสานตามแนวทางราชดำเนิน

### **หลักสูตรการศึกษา**

สถาบันฯ เปิดสอนหลักสูตรต่างๆ ๕ สาขา คือ สาขาวิชาการศึกษา สาขาวิชาวิทยาศาสตร์ สาขาวิชาศิลปศาสตร์ สาขาวิชานิติศาสตร์ และสาขาวิชาการบริหารธุรกิจ โดยเปิดสอนทั้งภาคปกติ ภาคขยายโอกาสทางการศึกษา และภาค กศ.บป. มีนักศึกษาทั้งภายในสถาบันฯ และที่ศูนย์หนอนงิ้น แยกเป็นระดับอนุปริญญา ปริญญาตรี ๒ ปี หลังอนุปริญญา ปริญญาตรี ๔ ปี และระดับปริญญาโท

## จำนวนนักศึกษาและบุคลากร

### จำนวนนักศึกษา

ในปีการศึกษา ๒๕๔๔ สถาบันฯ มีนักศึกษาจำนวนทั้งสิ้น ๑๒,๘๗๗ คน จำแนกเป็น นักศึกษาภาคปกติจำนวน ๖,๘๘๔ คน ภาคขยายโอกาสทางการศึกษา ๑,๙๕๙ คน ภาค กศ.บป. จำนวน ๓,๖๖๗ คน และนักศึกษาปริญญาโท จำนวน ๓๐๙ คน

### จำนวนบุคลากร

สถาบันฯ มีบุคลากรจำนวนทั้งสิ้น ๖๐๑ คน จำแนกเป็นข้าราชการครู จำนวน ๔๓๔ คน ข้าราชการพลเรือน ๑๑ คน อาจารย์อัตราจ้าง ๖๒ คน อาจารย์พิเศษ ๒๗ คน อาสาสมัคร ๓ คน ลูกจ้างประจำ ๔๙ คน ลูกจ้างชั่วคราว ๒๑๖ คน

### งบประมาณในการดำเนินงาน

ในปีการศึกษา ๒๕๔๔ สถาบันฯ มีงบประมาณในการดำเนินงานโดยจำแนกเป็น งบประมาณ แผ่นดิน จำนวน ๑๐๖,๖๓๔,๒๒๐ และงบประมาณเงินรายได้ ๑๕๗,๒๗๙,๔๐๐

## บทที่ ๒

### มาตรฐานการประเมินคุณภาพภายนอกและกระบวนการตรวจสอบการตรวจเยี่ยม

#### มาตรฐานการประเมินคุณภาพภายนอกระดับอุดมศึกษา

มาตรฐานการประเมินคุณภาพภายนอกระดับอุดมศึกษา ประกอบด้วย ๘ มาตรฐาน ได้แก่

๑. มาตรฐานด้านคุณภาพบัณฑิต
๒. มาตรฐานด้านการเรียนรู้
๓. มาตรฐานด้านการสนับสนุนการเรียนรู้
๔. มาตรฐานด้านการวิจัยและงานสร้างสรรค์
๕. มาตรฐานด้านการบริการวิชาการ
๖. มาตรฐานด้านการทำนุบำรุงศิลปวัฒนธรรม
๗. มาตรฐานด้านการบริหารจัดการ
๘. มาตรฐานด้านระบบการประกันคุณภาพภายใน

#### คณะกรรมการประเมินภายนอก

ผู้ประเมินคุณภาพภายนอกสถาบันราชภัฏมหาสารคาม ประกอบด้วย

- |                                       |                          |
|---------------------------------------|--------------------------|
| ๑. ดร.ชุมพล พรประภา                   | ประธานคณะกรรมการประเมินฯ |
| ๒. ศาสตราจารย์ ดร.สกิณ ทองปาน         | กรรมการ                  |
| ๓. รองศาสตราจารย์ ดร.เบรื่อง กิจวัฒนา | กรรมการ                  |
| ๔. ดร.มัทนา สาดติวัตร                 | กรรมการ                  |
| ๕. ดร.อรุณี สำนาถทอง                  | เลขานุการ                |

#### กระบวนการตรวจสอบและประเมินคุณภาพภายนอก

คณะกรรมการประเมินดำเนินการตรวจเยี่ยมตามขั้นตอน ดังนี้

##### ๑. ขั้นตอนก่อนการตรวจเยี่ยม

- ๑.๑ คณะกรรมการศึกษาเอกสาร วิเคราะห์รายงานการประเมินตนเอง (SAR) ของสถาบันราชภัฏมหาสารคาม วิเคราะห์ข้อมูลตามมาตรฐานและตัวบ่งชี้ของ สมศ. รายงานประจำปีและเอกสารซึ่งมูลค่า

๑.๒ วางแผนการตรวจเยี่ยม โดยประชุมก่อนการตรวจเยี่ยม ๒ ครั้ง คือวันที่ ๙ และ ๑๘ กรกฎาคม ๒๕๔๖ เพื่อร่วมกันกำหนดตารางวันและเวลาปฏิบัติงาน รวมถึงกำหนดกรอบและแนวทางการตรวจเยี่ยม

๑.๓ ประชานมอบหมายให้ทีมผู้ประเมินศึกษาดูเด่น และจุดที่ต้องพัฒนาพร้อมทั้งให้ข้อเสนอแนะตามรายมาตรฐาน

๑.๔ กำหนดวันตรวจเยี่ยมที่มีวัน เวลาตรงกันระหว่างคณะผู้ประเมินและสถาบันฯ

๑.๕ ส่งตารางการตรวจเยี่ยม ให้ สมศ. เพื่อแจ้งต่อสถาบันอย่างเป็นทางการ

## ๒. ขั้นตอนระหว่างการตรวจเยี่ยม

๒.๑ ตรวจเยี่ยมสถาบันราชภัฏมหาสารคามเป็นเวลา ๓ วันครึ่ง คือ วันที่ ๒๑

๒๒ ๒๓ และ ๒๔ กรกฎาคม ๒๕๔๖ โดยดำเนินการ

(๑) ชี้แจงวัตถุประสงค์ กำหนดการและกระบวนการประเมิน รวมถึงบทบาทหน้าที่ของคณะผู้ประเมินและของสถาบัน

(๒) รับฟังรายงานผลการดำเนินงานในรอบปีการศึกษา ๒๕๔๕ จากสถาบัน

(๓) ร่วบความข้อมูลเพิ่มเติมจากเอกสารหลักฐานตามสภาพที่เป็นจริง การสังเกต การสอบถาม ลักษณะผู้ที่เกี่ยวข้อง

๒.๒ ตรวจเยี่ยมศูนย์บริการการศึกษานอกสถาบัน ๑ ศูนย์ คือ ศูนย์หนองกุงศรี

๒.๓ ประชุมสรุปผลการตรวจเยี่ยมในภาคกลางคืนทุกวัน

๒.๔ สรุปผลการตรวจเยี่ยมด้วยว่าจะให้คณะผู้บริหารสถาบันราชภัฏมหาสารคามทราบ

## ๓. ขั้นตอนการจัดทำรายงานผลการประเมินคุณภาพภายนอก

๓.๑ คณะผู้ประเมินคุณภาพภายนอกนำเสนอข้อค้นพบ ข้อสังเกต ต่อผู้บริหาร ด้วยว่า จ้า เพื่อรับฟังความคิดเห็นและตรวจสอบความถูกต้องข้อมูลและข้อค้นพบต่างๆ และให้สถาบันชี้แจงข้อมูลตามข้อสังเกต หรือข้อค้นพบที่ไม่ตรงตามสภาพจริง ไม่ซัดเจน

๓.๒ ให้สถาบันส่งเอกสารหลักฐานเพิ่มเติมภายใน ๗ วันนับจากวันที่ ๒๔ กรกฎาคม ๒๕๔๖

๓.๓ จัดทำร่างรายงานผลการประเมินสถาบัน จากข้อมูลหลักฐานทั้งหมดที่ร่วบรวมได้ ๒ ครั้ง และประชุมพิจารณาว่า รายงานผลการประเมินรวม ๒ ครั้ง ในเดือนกันยายน ๒๕๔๖

๓.๔ ส่งร่างรายงานการประเมินคุณภาพภายนอกต่อสถาบันราชภัฏมหาสารคามเพื่อ ตรวจสอบ ทักษะ ใบอนุญาต ๒๕๔๖ และส่งคืน สมศ. ภายใน ๑๕ วัน

- ๓.๕ คณบัญชีประเมินประชุมพิจารณาปรับปรุงแก้ไขรายงานผลการประเมินตามที่สถาบันทักษะ ภายใต้ ๗ วัน
- ๓.๖ คณบัญชีประเมินประชุมพิจารณารายงานฉบับสมบูรณ์
- ๓.๗ เสนอรายงานฉบับสมบูรณ์ต่อ สมศ. เพื่อให้การรับรองผลการประเมิน

## บทที่ ๓

### ผลการประเมินคุณภาพภายนอก

#### ตอนที่ ๑ ผลการประเมินคุณภาพตามรายมาตรฐาน

ผลการประเมินคุณภาพการบริหารจัดการศึกษาสถาบันราชภัฏมหาสารคามตามมาตรฐาน  
การประเมินคุณภาพภายนอกระดับอุดมศึกษา ๕ มาตรฐาน ๒๙ ตัวบ่งชี้

#### มาตรฐานที่ ๑ มาตรฐานด้านคุณภาพบันทึก

ตัวบ่งชี้ ๑.๑ ร้อยละการได้งานทำภายใน ๑ ปี รวมทั้งการประกอบอาชีพอิสระ<sup>๑</sup>  
และร้อยละการเรียนต่อระดับบัณฑิตศึกษา

ร้อยละการได้งานทำใน ๑ ปี บันทึกของสถาบันราชภัฏมหาสารคามในภาพรวมมี  
งานทำร้อยละ ๗๘.๒๖ จำแนกเป็นภาคปกติร้อยละ ๗๐.๑๖ ภาคศ.บป. ร้อยละ ๗๙.๗๙  
อาชีพที่ทำร้อยละ ๓๐.๗๖ ทำงานรัฐบาลร้อยละ ๓๕.๕๔ ทำงานเอกชนและร้อยละ ๗.๒๐ ทำงาน  
อิสระ รายได้ส่วนใหญ่ร้อยละ ๓๘.๗๙ อยู่ประมาณ ๖,๐๐๐ - ๘,๐๐๐ บาท และมีอัตราการศึกษา  
ต่อระดับบัณฑิตศึกษา ร้อยละ ๑.๐๕

#### ข้อสังเกต

๑. บันทึกของสถาบันราชภัฏมหาสารคามในภาพรวมมีงานทำร้อยละ  
๗๘.๒๖ นับว่าเป็นอัตราที่ยอมรับได้ เมื่อเทียบกับว่าอยู่ในสภาพท้องถิ่นที่มีแหล่งงานน้อย

๒. บันทึกทำงานอิสระน้อยลงกว่าปีก่อนๆ กล่าวคือ ปี ๒๕๔๔ - ๒๕๔๓  
บันทึกประกอบอาชีพอิสระร้อยละ ๓๐.๒ ปี ๒๕๔๓ - ๒๕๔๔ ประกอบอาชีพอิสระร้อยละ ๑๙.๗  
และร้อยละ ๗.๒๐ ในปี พ.ศ. ๒๕๔๕

๓. บันทึกที่ศึกษาต่อมีจำนวนค่อนข้างน้อยมากคือร้อยละ ๑.๐๕

#### ตัวบ่งชี้ ๑.๒ ระดับความพึงพอใจของนายจ้างและผู้ใช้บันทึก

สถาบันสำรวจความพึงพอใจของนายจ้างและผู้ใช้บันทึกที่สำเร็จการศึกษา  
ระหว่างปีการศึกษา ๒๕๔๔ พ布ว่านายจ้างมีความพึงพอใจต่อการปฏิบัติงานของบันทึกสถาบัน  
ราชภัฏมหาสารคามอยู่ในระดับมากทุกด้าน เมื่อพิจารณาเป็นรายด้านพบว่าด้านคุณธรรม จริยธรรม<sup>๒</sup>  
และจรรยาบรรณในวิชาชีพมีค่าเฉลี่ยเท่ากับ ๔.๐๒ ค่าเฉลี่ยด้านความรู้ ความสามารถพื้นฐานที่ส่งผล  
ต่อการทำงาน ๓.๖๔ และด้านความรู้ความสามารถทางด้านวิชาการตามลักษณะงานในสาขานั้นๆ ๓.๖๔

## จุดเด่น

จากการสำรวจความพึงพอใจของนายจ้างบัณฑิตสถาบันราชภัฏมหาสารคามพบว่ามีความพึงพอใจในระดับมากทุกด้าน โดยเฉพาะด้านคุณธรรม จริยธรรม และจรรยาบรรณในวิชาชีพ มีค่าเฉลี่ยในระดับ ๔.๐๒

## ข้อสังเกต

ความพึงพอใจของนายจ้าง ถือแม้จะอยู่ในระดับมากทุกด้าน แต่ด้านความรู้ ความสามารถทางวิชาการ และความรู้ความสามารถพื้นฐานที่ส่งผลต่อการทำงานอยู่ในระดับมากที่ก่อนไปในระดับปานกลาง คือ ค่าเฉลี่ยประมาณ ๓.๖ ทั้งสองด้าน

**ตัวบ่งชี้ ๑.๓ จำนวนบทความจากวิทยานิพนธ์ของนักศึกษาปริญญาโทที่ตีพิมพ์เผยแพร่ต่อจำนวนวิทยานิพนธ์ปริญญาโททั้งหมด**

สถาบันราชภัฏมหาสารคามผลิตบัณฑิตระดับปริญญาโทในสาขาวิชาต่างๆ รวม ๒ สาขา มีวิทยานิพนธ์ระดับปริญญาโท จำนวน ๗๕ เรื่อง มีการเผยแพร่รับทั้งหมด ๘๙ ทั้งภายในและภายนอกสถาบัน แต่ยังไม่ได้ดำเนินการจัดพิมพ์เผยแพร่ในรูปบทความจากวิทยานิพนธ์

## ข้อเสนอแนะ

จากตัวบ่งชี้ทั้งสามด้านที่เกี่ยวกับมาตรฐานที่ ๑ ด้านคุณภาพบัณฑิต สามารถอภิปรายและสรุปได้ดังนี้

๑. ในส่วนที่เกี่ยวกับการได้งานทำภายใน ๑ ปีบัณฑิตของสถาบัน ได้งานรวมทั้งสิ้น ร้อยละ ๗๘.๒๖ และศึกษาต่อระดับบัณฑิตศึกษาร้อยละ ๑.๐๕ สิ่งเหล่านี้ถือว่าเป็นจุดที่สถาบันควรพัฒนาเพื่อให้ สามารถผลิตบัณฑิตสูตรลักษณะงานเพื่อพัฒนาประเทศชาติในสาขาวิชาต่างๆ ให้มีอัตราที่สูงขึ้น และเพิ่มอัตราการศึกษาต่อระดับบัณฑิตศึกษาให้สูงขึ้น

๒. ความพอดีของนายจ้างหรือผู้ให้บัณฑิต พบร่วมกับนายจ้างพึงพอใจบัณฑิตสถาบันราชภัฏมหาสารคามในระดับสูง สถาบันควรให้ทุกโปรแกรมดำเนินการติดตามผลความพึงพอใจของนายจ้างที่มีต่อบัณฑิตของตน เพื่อให้ได้ข้อมูลมาเป็นพื้นฐานในการพัฒนาโปรแกรม

๓. สถาบันควรเพิ่มขีดการพัฒนาความสามารถด้านทักษะการใช้คอมพิวเตอร์ ภาษาไทยและภาษาอังกฤษให้แก่นักศึกษาทุกคน เพราะเป็นทักษะที่จำเป็นในการปฏิบัติงาน และการทำงานทำ ถ้าบัณฑิตมีทักษะเหล่านี้จะทำให้มีโอกาสสูงที่จะได้รับเข้าทำงาน

๔. ควรจัดติดตามนัดแรงงานหรือฝึกอาชีพเสริม การอบรมการประกอบธุรกิจรายย่อย เพื่อเพิ่มสมรรถภาพการประกอบอาชีพอิสระให้สูงขึ้น

๕. ควรจัดอบรมทักษะการทำงานทำ เช่น การเขียนใบสมัครงาน การประชุม แต่งบุคลิกภาพเพื่อการสัมภาษณ์งาน ทักษะการนำเสนอ เป็นต้น

**มาตรฐานที่ ๒. มาตรฐานด้านการเรียนรู้  
ตัวบ่งชี้ ๒.๑ มีการปฏิรูปกระบวนการเรียนรู้ที่เน้นผู้เรียนเป็นสำคัญและส่งเสริมการสร้างประสบการณ์จริง**

จากการศึกษารายงานการประเมินตนเองของสถาบันการศึกษาเอกสาร การสัมภาษณ์อาจารย์และนักศึกษาพบว่า ในปีการศึกษา ๒๕๔๔ รายวิชาที่เปิดสอนร้อยละ ๕๑ เป็นวิชาทฤษฎีร้อยละ ๙.๖๗ เป็นวิชาปฏิบัติ และร้อยละ ๓๙.๓๓ เป็นวิชาผสมผสานระหว่างภาคทฤษฎีกับปฏิบัติ

ในด้านการเรียนการสอนเน้นการคิดวิเคราะห์ การใช้สถานการณ์จำลอง และสถานการณ์จริงให้ผู้เรียนฝึกปฏิบัติ มีการจัดการเรียนการสอนผ่านเครือข่ายคอมพิวเตอร์ ๔๕ รายวิชา การทำโครงการวิจัย ๔๕ รายวิชา การผลิตงานสร้างสรรค์ ๑๖๑ รายวิชา

**จุดเด่น**

๑. นักศึกษาจะดับเบิลปริญญาต่อ มีการจัดทำงานวิจัยอย่างจริงจัง มีอาจารย์ที่ปรึกษา และการจัดพิมพ์ผลงานวิจัยมีมาตรฐานเดียวกัน แต่การเผยแพร่ยังอยู่ในวงจำกัด

๒. มีการปฏิรูปกระบวนการเรียนรู้ โดยเน้นผู้เรียนเป็นสำคัญ และส่งเสริมการฝึกปฏิบัติจริง มีปราก్నให้เห็นเป็นรูปธรรม นักศึกษาได้ทำโครงการศึกษาเอกเทศในทุกหลักสูตร มีการจัดรายวิชาที่เน้นให้มีการส่งเสริมประสบการณ์จริง ถึงร้อยละ ๖๕ และมีการจัดให้นักศึกษาได้ไปฝึกงานจริงตามสถานประกอบการต่างๆ ภายใต้การนิเทศของอาจารย์จากสถาบันและบุคลากรของสถาบันประกอบการ

**ข้อเสนอแนะ**

สถาบันควรสร้างความสัมพันธ์และทำความตกลงกับภาคธุรกิจให้เป็นรูปธรรม ในรูปของสหกิจศึกษา เพื่อทำให้การฝึกประสบการณ์วิชาชีพของนักศึกษาดำเนินการอย่างมีระบบ

**ตัวบ่งชี้ ๒.๒ ความเห็นของนักศึกษาต่อประสิทธิภาพการสอนของอาจารย์**

จากการรายงานสรุปผลการสำรวจความคิดเห็นของนักศึกษาที่มีต่อประสิทธิภาพการสอนของอาจารย์ พ布ว่าโดยภาพรวมทั้งสถาบันประสมประสิทธิภาพการสอนของอาจารย์อยู่ในระดับดี (๓.๘๒)

**จุดเด่น**

จากการสัมภาษณ์นักศึกษาพบว่านักศึกษามีความพอใจในคุณภาพการสอนของอาจารย์ และเห็นว่าอาจารย์มีความตั้งใจและอุทิศเวลาให้กับนักศึกษา และนักศึกษามีความคิดว่าคุ้มค่าที่ได้มารีียนที่สถาบันราชภัฏ

**ตัวบ่งชี้ ๒.๓ จำนวนกิจกรรมและโครงการของงานกิจการนักศึกษาต่อจำนวนนักศึกษาทั้งหมด**

จากการสัมภาษณ์นักศึกษาและรายงานการประเมินตนเองพบว่า สถาบันราชภัฏมหาสารคามดำเนินการจัดกิจกรรมนักศึกษาที่หลากหลาย เพื่อให้สอดคล้องกับปรัชญาของสถาบัน “ วิชาการเป็นเลิศ ประเพิล็ชคุณธรรม นำรุ่มนักพัฒนา ” นักศึกษามีส่วนร่วมในกิจกรรม ในปี ๒๕๔๔ อัตราส่วน ๑:๖๐ การประเมินผลการจัดกิจกรรมของสถาบันพบว่า นักศึกษาส่วนใหญ่มีความพึงพอใจในการเข้าร่วมกิจกรรมที่สถาบันจัด

**จุดเด่น**

สถาบันเปิดโอกาสให้นักศึกษาได้ฝึกการจัดสรรงบประมาณที่ใช้ในการจัดกิจกรรมนักศึกษา โดยจำลองรูปแบบการจัดสรรงบประมาณของประเทศ

**ข้อเสนอแนะ**

สถาบันควรจัดกิจกรรมสร้างความสัมพันธ์เชิงวิชาการกับนักศึกษาสถาบันอุดมศึกษาอื่นๆ ที่อยู่ในจังหวัดมหาสารคาม นอกจากนี้จากการจัดกิจกรรมวิชาการกับสถาบันราชภัฏที่อยู่ในภูมิภาคเดียวกัน

**ตัวบ่งชี้ที่ ๒.๔ มีการวิจัยเพื่อพัฒนากระบวนการเรียนรู้**

สถาบันได้จัดสรรทุนสนับสนุนงานวิจัยทั้งของอาจารย์และนักศึกษา มีผลงานวิจัยเพื่อพัฒนาการเรียนรู้ ในปีการศึกษา ๒๕๔๓ จำนวน ๑๑ เรื่อง และในปีการศึกษา ๒๕๔๔ มีงานวิจัย ๒๙ เรื่อง

**จุดเด่น**

๑. มีการสนับสนุนการทำวิจัยของนักศึกษาอย่างจริงจัง ทุกคณะมีงบประมาณสนับสนุนงานวิจัยของนักศึกษา

๒. งานวิจัยของคณาจารย์ยังมีจำนวนน้อย เนื่องจากคณาจารย์ทุ่มเทเวลาในการเป็นที่ปรึกษาและดูแลงานวิจัยของนักศึกษา

**ข้อเสนอแนะ**

๑. ควรพิจารณาอนุมูลอาจารย์พิเศษเพิ่มขึ้นจากภาคธุรกิจ และภาครัฐที่สามารถต่อการเดินทาง เพื่อรับภาระการสอน ส่วนที่เกินจากภาระงานของอาจารย์ประจำในระดับอุดมศึกษา

๒. ควรใช้ภูมิปัญญาท้องถิ่น บุคลากรท้องถิ่น ผู้รับรางวัลครูดีเด่นมาให้ประโยชน์แลกเปลี่ยนเรียนรู้ร่วมกัน

## มาตรฐานที่ ๓. มาตรฐานด้านการสนับสนุนการเรียนรู้

### ตัวบ่งชี้ ๓.๑ อาจารย์ประจำทุกระดับต่อจำนวนนักศึกษาเต็มเวลาเทียบเท่า

จากรายงานการประเมินตนเองพบว่าสัดส่วนจำนวนอาจารย์ประจำทุกระดับต่อจำนวนนักศึกษาเต็มเวลาเทียบเท่า (FTES) เป็น ๑:๓๒ เมื่อพิจารณาสัดส่วนดังกล่าวเป็นรายคณะพบว่าคณะวิทยาการจัดการ มีสัดส่วนจำนวนอาจารย์ต่อจำนวนนักศึกษาเต็มเวลาเทียบเท่าสูงสุด ๑:๖๕ รองลงมาคือ คณะมนุษยศาสตร์ฯ ร้อยละ ๓๙ คณะวิทยาศาสตร์ฯ ร้อยละ ๒๔ คณะครุศาสตร์ ร้อยละ ๒๑

#### ข้อสังเกต

จำนวนอาจารย์ประจำต่อจำนวนนักศึกษาเต็มเวลา เทียบเท่าอยู่ในเกณฑ์สูง โดยเฉพาะอย่างยิ่งคณะวิทยาการจัดการ อาจารย์ประจำต้องทำงานสอนหนักและต้องปฏิบัติภารกิจอื่น เช่น งานธุรการ งานบริการ จึงทำให้มีเวลาทำงานวิจัย และทำให้ร้อยละของอาจารย์ประจำที่ขาดแคลนทางวิชาการยังต่ำกว่าเกณฑ์ มืออาชีวะอาจารย์คุณวุฒิปริญญาเอกน้อย

#### ข้อเสนอแนะ

๑. ให้ภูมิปัญญาท้องถิ่น บุคลากรท้องถิ่น ผู้รับรางวัลครูดีเด่นมาให้ความรู้เพื่อเป็นการแลกเปลี่ยนเรียนรู้ร่วมกันและลดภาระงานสอนของอาจารย์
๒. ควรใช้สื่อเทคโนโลยีสารสนเทศที่สถาบันมีอยู่ให้เป็นประโยชน์ต่อการเรียนการสอน และลดภาระงานสอนของอาจารย์ และเป็นการฝึกวินัยในตนเองให้แก่นักศึกษา และสร้างนิสัยใฝ่เรียนให้เกิดขึ้นกับนักศึกษา

### ตัวบ่งชี้ ๓.๒ งบประมาณดำเนินการจริงต่อนักศึกษาเต็มเวลาเทียบเท่า

ในปีการศึกษา ๒๕๕๕ งบประมาณดำเนินการจริงต่อนักศึกษาเต็มเวลาเทียบเท่าโดยภาพรวมของทั้งสถาบัน ๑:๕,๘๔๕.๓๓ บาท คณะที่ใช้งบประมาณดำเนินการสูงสุดคือ คณะเทคโนโลยีการเกษตร ๑:๘๔๓.๙ รองลงไปคือคณะวิทยาศาสตร์ ๑:๓,๑๖๒

#### จุดเด่น

งบประมาณดำเนินการจริงต่อนักศึกษาเต็มเวลาเทียบเท่าอยู่ในเกณฑ์ปานกลาง แต่นักศึกษาและบุคคลในห้องถิ่นให้ความเห็นว่า เมื่อเทียบกับค่าใช้จ่ายที่ได้จ่ายเพื่อมาเรียน ณ สถาบันราชภัฏ พบร่วมคุ้มค่า

**ตัวบ่งชี้ ๓.๓ ร้อยละของอาจารย์ประจำที่มีคุณวุฒิปริญญาเอกหรือเทียบเท่า**  
**จากรายงานการประเมินตนเองพบว่า สถาบันมีอาจารย์วุฒิปริญญาเอก จำนวน**  
**๑๕ คน คิดเป็นร้อยละ ๔.๒๐ ของอาจารย์ทั้งหมด ขณะที่มีอาจารย์วุฒิปริญญาเอกมากที่สุด คือ**  
**คณบดีคณบัญชี ร้อยละ ๑๑.๔๘**

#### ข้อสังเกต

๑. จำนวนอาจารย์ประจำคุณวุฒิปริญญาเอกหรือปริญญาสูงสุดของวิชาชีพ  
 ยังไม่เพียงพอ ที่จะรองรับภารกิจการขยายอาณาจักรทางวิชาการในอนาคตได้

๒. ขาดบุคลากรทำงานสายสนับสนุนวิชาการ ทำให้อาจารย์ผู้สอนต้องรับ  
 ภาระทั้งงานสอนในคณะและการทำงานในสังกัดต่างๆ และโครงการต่างๆ นอกคณะ สถาบันมีอาจารย์  
 อัตราจ้างรายปี จำนวนมากแต่ไม่มีรืออยู่ในให้อัญเชิญงานและทุ่มเท จึงมีการลาออกจากทำให้การทำงาน  
 ขาดความต่อเนื่อง นอกจานนี้ทำให้วาระงานสอนของอาจารย์สูง จึงทำให้ไม่มีเวลาพัฒนาตนเองใน  
 การศึกษาต่อเพื่อเพิ่มคุณวุฒิ

#### ข้อเสนอแนะ

สถาบันควรพิจารณาบันทึกศึกษาที่เรียนดี มีเจตคติที่ต้องการเป็นครูให้ทุนศึกษา  
 ต่อถึงระดับปริญญาเอก เพื่อกลับมาสอนที่สถาบัน

**ตัวบ่งชี้ ๓.๔ จำนวนคอมพิวเตอร์ที่ใช้ในการเรียนการสอนต่อจำนวนนักศึกษาเต็ม  
 เวลาเทียบเท่า**

สัดส่วนจำนวนคอมพิวเตอร์ที่ใช้ในการเรียนการสอนต่อจำนวนนักศึกษาเต็มเวลา  
 เทียบเท่า คิดเป็น ๑:๕๖ และค่าใช้จ่ายสำหรับระบบคอมพิวเตอร์คิดเป็น ๖๕ บาทต่อนักศึกษานั้นคน

#### ข้อสังเกต

จำนวนคอมพิวเตอร์เพื่อการเรียนการสอนมีจำนวนไม่เพียงพอที่จะรองให้  
 บันทึกมีความรู้ทักษะทางสารสนเทศตามที่สถาบันตั้งเป้าหมายไว้ และการอบรมหมายงานจากอาจารย์  
 ยังไม่มากพอที่จะกระตุ้นให้นักศึกษามากค้นคว้า โดยใช้สื่อด้านนี้มากขึ้น จึงดูเหมือนว่าจำนวน  
 คอมพิวเตอร์ที่มีอยู่ที่คณะวิชา ที่ศูนย์คอมพิวเตอร์ และที่สำนักวิทยบริการ ยังรองรับได้ในปัจจุบัน

#### ข้อเสนอแนะ

สถาบันควรใช้วิธีทำสัญญาร่วมกับบริษัทในการลงทุนด้านคอมพิวเตอร์เพื่อ  
 ให้เข้ามาบริการนักศึกษา และนำมารถการให้อาจารย์และนักศึกษาค้นคว้าผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์ให้  
 มากขึ้น

**ตัวบ่งชี้ ๓.๕ ค่าใช้จ่ายทั้งหมดที่ใช้ในระบบห้องสมุดและศูนย์สารสนเทศต่อ  
นักศึกษาเต็มเวลาเทียบเท่า**

สัดส่วนค่าใช้จ่ายของห้องสมุดต่อนักศึกษาเต็มเวลาคิดเป็น ๑:๑๔๗ และค่าใช้จ่าย  
ของระบบสารสนเทศคิดเป็น ๑:๖๕ เมื่อเปรียบเทียบค่าใช้จ่ายของห้องสมุดกับค่าใช้จ่ายทั้งหมดของ  
สถาบัน คิดเป็นร้อยละ ๒.๕๗

**ข้อสังเกต**

ค่าใช้จ่ายในระบบห้องสมุด และศูนย์สารสนเทศต่อนักศึกษาเต็มเวลาเทียบเท่า  
มีจำนวนต่ำกว่าเกณฑ์ แต่จากการที่ได้มีการขยายอาคารศูนย์วิทยบริการมาอยู่ ณ ที่ปัจจุบัน มีพื้นที่  
ใช้สอยกว้างขวางเพียงพอ ยกเว้นระดับบันทึกศึกษา ณ ศูนย์หนองกุ่มครึ่ง

**ข้อเสนอแนะ**

๑. คณะกรรมการปฏิรูปลักษณะการอบรมหมายงานให้นักศึกษาค้นคว้าจาก  
สื่อที่หลากหลาย

๒. ใช้จานดาวเทียมที่มีอยู่ในสถาบันให้เต็มศักยภาพ โดยจัดให้มีการให้  
บริการทางวิทยุโทรทัศน์ในรายการที่ส่งเสริมการใช้ภาษาอังกฤษให้มากขึ้น

**มาตรฐาน ๔ มาตรฐานด้านการวิจัยและงานสร้างสรรค์**

**ตัวบ่งชี้ ๔.๑ จำนวนบทความวิจัยที่พิมพ์เผยแพร่และงานสร้างสรรค์ต่อจำนวน  
อาจารย์ประจำทุกระดับ**

สถาบันมีบทความวิจัยที่พิมพ์เผยแพร่จำนวน ๘ เรื่อง เป็นของคณะครุศาสตร์  
๖ เรื่อง คณะเทคโนโลยีการเกษตร ๑ เรื่อง ในด้านงานสร้างสรรค์มีการเผยแพร่ทั้งในระดับห้องถึง  
และระดับประเทศ รวมทั้งสิ้น ๔ งาน เป็นงานประชุมศิลปกรรม

**ตัวบ่งชี้ ๔.๒ งานวิจัยที่นำไปใช้ประโยชน์ในงานวิจัยอื่นหรือในการเรียนการสอน  
หรือในอุดสาหกรรม**

สถาบันมีงานวิจัยที่นำไปใช้ประโยชน์ด้านการเรียนการสอนและด้านอุดสาหกรรม  
ดังนี้

๑. ด้านการเรียนการสอน มี ๑๙ เรื่อง
๒. ด้านการพัฒนาธุรกิจอุดสาหกรรม มี ๙ เรื่อง

**ตัวบ่งชี้ ๔.๓ จำนวนเงินสนับสนุนงานวิจัยจากภายนอกสถาบันต่ออาจารย์**

**ประจำทุกระดับ**

ปี ๒๕๔๔ สถาบันได้รับเงินทุนวิจัยจากภายนอก เป็นเงิน ๒๗๐,๙๗๐ บาท

**ตัวบ่งชี้ ๔.๔ จำนวนเงินสนับสนุนงานวิจัยจากภายนอกในสถาบันต่ออาจารย์ประจำทุกระดับ**

ปีการศึกษา ๒๕๔๔ สถาบันจัดสรรเงินทุนวิจัยเป็นเงิน ๑,๓๖๕,๗๐๐ บาท

**ข้อสังเกต**

คณาจารย์มีภาระงานสอนมาก ทำให้มีเวลาพัฒนางานสร้างสรรค์ และทำงานวิจัยน้อย ถ้าสภาพการณ์เป็นเช่นนี้ระยะยาวจะส่งผลถึงการแข่งขันขององค์ความรู้ในศาสตร์สาขานั้น และคณาจารย์จะขาดการพัฒนาต่อเนื่องทางด้านวิชาการ

**จุดเด่น**

๑. สถาบันสนับสนุนเงินทุนวิจัยให้แก่นักศึกษา และมีผลงานวิจัยของนักศึกษาทุกสาขาวิชาเป็นจำนวนมาก ผลงานวิจัยของนักศึกษาอยู่ในเกณฑ์มาตรฐานเดียวกัน แสดงถึงความเข้าใจลึกซึ้งของอาจารย์ที่ปรึกษา

๒. งานวิจัยทั้งหมดของอาจารย์และนักศึกษาสอดคล้องกับปรัชญาของสถาบันที่เป็นสถาบันอุดมศึกษาของห้องถีน และมีผลงานวิจัยที่สร้างองค์ความรู้เพื่อช่วยพัฒนาด้านสังคม

๓. สถาบันมีงานสร้างสรรค์ที่ได้รับรางวัลทั้งในระดับประเทศและต่างประเทศ เช่น การจัดทำ CD VDO เพยแพร์ศิลป์ปัมปายไทย รางวัลการเขียนภาพประกวดนิทาน

**ข้อเสนอแนะ**

๑. สถาบันควรพยายามลดภาระงานของอาจารย์ทั้งในด้านงานสอน และงานธุรการ ทั้งนี้เพื่อให้อาจารย์มีเวลาได้พัฒนางานวิชาการ งานสร้างสรรค์ และงานวิจัย โดยใช้ทรัพยากรและภูมิปัญญาห้องถีน และสื่อการเรียนรู้ที่หลากหลาย

๒. สถาบันควรกำหนดมาตรการให้งานวิจัย เป็นภาระงานหลักที่คณาจารย์ทุกคนต้องทำ ไม่ใช่งานเลือก เช่น กำหนดให้คณาจารย์ทำงานวิจัยอย่างน้อย ๒ ปี ต่อ ๑ เว็บ มีการให้เงินรางวัลผู้ที่มีผลงานวิจัยดีเด่น ลดภาระงานสอนสำหรับผู้ที่เสนอโครงร่างวิจัยผ่าน

๓. สถาบันควรจัดอบรมทักษะงานวิจัยทุกปีอย่างน้อยปีละ ๑ ครั้ง ทั้งนี้เพื่อให้เกิดผลงานวิจัย และเพื่อพัฒนาประสิทธิภาพการเป็นที่ปรึกษาวิทยานิพนธ์ให้แก่คณาจารย์

๔. สถาบันควรจัดจ้างนักวิจัยเพื่อรับทำงานวิจัยให้แก่ภาคเอกชน ร่วมเป็นคณาจัดกับอาจารย์ และให้คำปรึกษาการทำวิทยานิพนธ์แก่นักศึกษา

๕. ควรจัดทำคู่มืออาจารย์ด้านงานวิจัย รวมรวมรายละเอียดของแหล่งเงินทุนวิจัยทั้งภายในและภายนอกประเทศ

## มาตรฐานที่ ๕ มาตรฐานด้านการบริการวิชาการ

ตัวบ่งชี้ ๕.๑ กิจกรรม / โครงการที่ให้บริการวิชาการแก่สังคม และชุมชน  
สถาบันมีกิจกรรมการให้บริการวิชาการในรูปแบบ ดังนี้

๑. การจัดการศึกษาในระบบ มีการเปิดสอนหลักสูตรปริญญามหาบัณฑิต  
ตามความต้องการของท้องถิ่น โดยการเปิดศูนย์บริการการศึกษานอกสถาบัน ๒ ศูนย์
๒. การศึกษานอกระบบ มีการจัดการอบรมหลักสูตรระยะสั้นทุกคณะ
๓. การศึกษาตามอัธยาศัย มีการให้ความรู้ผ่านสื่อวิทยุ และเอกสารทาง  
วิชาการเผยแพร่ความรู้ด้านต่างๆ รวมถึงการจัดนิทรรศการทางวิชาการ

ตัวบ่งชี้ ๕.๒ จำนวนการเป็นกรรมการวิชาการ / วิชาชีพ / กรรมการวิทยานิพนธ์

สถาบันมีคณาจารย์เป็นกรรมการวิชาการ วิชาชีพ และเป็นที่ปรึกษาวิทยานิพนธ์  
ภายนอกสถาบัน คิดเป็นร้อยละ .๐๖๙ ต่อจำนวนคณาจารย์ประจำทั้งหมด

### ข้อสังเกต

๑. สถาบันจัดกิจกรรม / โครงการให้บริการวิชาการที่หลากหลาย
๒. จำนวนคณาจารย์ที่ได้รับเชิญเป็นกรรมการวิชาการ วิชาชีพ และเป็นที่  
ปรึกษาวิทยานิพนธ์น้อย

### จุดเด่น

๑. กิจกรรมการให้บริการวิชาการของสถาบันที่นำชั้นเรียนอย่างยิ่งคือ กิจกรรม  
และโครงการของศูนย์การศึกษาพิเศษ เช่น การอบรมผู้ป่วยครองด้านการพื้นฟูสมรรถภาพเด็กพิการ  
การให้บริการพื้นฟูสมรรถภาพเด็กพิการครบวงจร การให้คำปรึกษาการเลี้ยงดูเด็กพิการทั้งทางด้านกาย  
โทรศัพท์ การออกไปช่วยเหลือเด็กพิการที่ไม่สามารถมาบำบัดที่สถาบันสัปดาห์ละ ๓ วัน การสร้าง  
เครือข่ายความร่วมมือจัดตั้งชุมชนคนพิการกับองค์กรบริหารส่วนตำบล

๒. ได้รับการคัดเลือกให้เป็นที่จัดนิทรรศการงานวันวิทยาศาสตร์ ทั้งที่เป็น<sup>๑</sup>  
สถาบันที่มีงบประมาณและบุคลากรน้อย

๓. มีการประดิษฐ์เครื่องมือวัดแสงที่ต้นทุนต่ำและจัดอบรมครูในท้องถิ่นให้  
ประดิษฐ์และใช้เครื่องมือนี้ได้

๔. จัดอบรมศิลปะให้แก่เด็กนักเรียนระดับประถมและมัธยม ในโครงการค่าย  
ศิลปะ “พุกันนี้พิให้น้อง”

๕. มีการจัดหลักสูตรฝึกอบรมครูตามความต้องการของหน่วยงานผู้ให้ครู  
ทั้งในรูปของหลักสูตรระยะสั้น และหลักสูตรฝึกอบรมเพื่อให้ครูได้รับวุฒิปริญญาต่อทางการศึกษา  
ตามหลักการ School – based learning

๖. มีการเปิดสอนโครงการ “ เด็กแก่น้อย ” ตามหลักสูตรസภากาสตันราชภัฏ  
บริณญาติ ๔ ปี โปรแกรมวิชาการจัดการทั่วไป เป็นหลักสูตรที่ผู้เรียนได้นำไปใช้ในการพัฒนา<sup>๑</sup>  
งานได้อย่างมีประสิทธิภาพ

#### ข้อเสนอแนะ

๑. สถาบันควรใช้ทรัพยากรที่มีอยู่จัดอบรมระยะสั้น เพื่อเป็นการกระตุ้นให้บุคลากรพัฒนาตนเองตลอดเวลา เป็นการหารายได้เข้าสถาบัน และใช้ทรัพยากรที่มีอยู่ให้คุ้มค่า
๒. สถาบันควรปรับปรุงระบบการประชาสัมพันธ์ เพื่อให้ส่งเสริมรับทราบภารกิจ<sup>๒</sup>  
และศักยภาพของสถาบัน
๓. สถาบันควรจัดหลักสูตรฝึกอบรมตลอดปี จัดระบบการรับสมัครและการประชาสัมพันธ์ให้มีประสิทธิภาพ

มาตรฐานที่ ๖ มาตรฐานด้านการทำนุบำรุงศิลปวัฒนธรรม

#### ตัวบ่งชี้ ๖.๑ จำนวนกิจกรรมในการทำนุบำรุงศิลปวัฒนธรรม

สำนักศิลปวัฒนธรรมและคณะต่างๆของสถาบันราชภัฏมหा�สารคามดำเนินภารกิจ<sup>๓</sup>  
ด้านนี้อย่างต่อเนื่อง โดยมีกิจกรรมทั้งในระดับสถาบัน ระดับจังหวัด ระดับประเทศ และระดับ<sup>๔</sup>  
ต่างประเทศ รวม ๒๖ กิจกรรม

#### ตัวบ่งชี้ ๖.๒ การพัฒนาและสร้างมาตรฐานศิลปวัฒนธรรม

สถาบันมีการจัดกิจกรรมที่เป็นการสร้างมาตรฐานที่แสดงออกแห่งชาติศิลปวัฒนธรรม รวม ๑๖ กิจกรรม เช่น ร่วมกับชาวบ้านเจียงเหียง พัฒนาเป็นหมู่บ้านวัฒนธรรม<sup>๕</sup>  
รวบรวมข้อมูลเชิงประวัติศาสตร์ของชุมชน ๑๗ ชุมชน ให้เทศบาลเมืองมหาสารคามจัดตั้งเป็น<sup>๖</sup>  
พิพิธภัณฑ์เมืองมหาสารคาม

#### ข้อสังเกต

สถาบันจัดสร้างบูรณาการด้านการทำนุบำรุงศิลปวัฒนธรรมค่อนข้างน้อย ร้อยละ<sup>๗</sup>  
๐.๐๙๑ ของงบประมาณดำเนินการทั้งหมด งบประมาณส่วนใหญ่ใช้เป็นค่าจ้างเจ้าหน้าที่ การบริหาร<sup>๘</sup>  
จัดการได้รับการสนับสนุนงบประมาณจากหน่วยงานในท้องถิ่นให้ปฏิบัติภารกิจนี้ได้อย่างมีประสิทธิภาพ

#### จุดเด่น

๑. สถาบัน ให้ความสำคัญกับภารกิจด้านกับการทำนุบำรุงศิลปวัฒนธรรม<sup>๙</sup>  
มาก มีกิจกรรมด้านนี้ทุกคณะ
๒. สถาบันเป็นแหล่งรวมข้อมูลทางด้านประวัติศาสตร์และวัฒนธรรมของ<sup>๑๐</sup>  
ท้องถิ่น

๓. บุคลากรของสถาบันตระหนักในความสำคัญของการกิจด้านทำนุบำรุงศิลป์วัฒนธรรม มีผลงานที่โดดเด่น ดังนี้

๓.๑ รับรวมและตรวจสอบข้อมูลเพื่อจัดทำห้องประวัติศาสตร์ และ

พิพิธภัณฑ์ จังหวัดมหาสารคาม

๓.๒ เผยแพร่ตนตระพื้นบ้าน โดยจัดตั้งวงดนตรีพื้นบ้านแกนอีสาน แสดงตามโครงการวัฒนธรรมสัญชาติ และโครงการแลกเปลี่ยนวัฒนธรรม ซึ่งแสดงทั่วภายในประเทศและต่างประเทศ

๓.๓ จัดพิมพ์และเผยแพร่ความรู้เกี่ยวกับเมืองมหาสารคาม เช่น ตามหาเรื่องรอยขอมและมอยในมหาสารคาม

๓.๔ ได้รับการสนับสนุนจากกองทุนเพื่อการพัฒนาสังคมฯ จัดรายการ “เลี้ยงจากชุมชนคนมหาสารคาม”

๓.๕ จัดรายการวิทยุ มรดกทางวัฒนธรรม

๔. มีการพื้นฟูภูมิปัญญาท้องถิ่น โดยร่วมมือและส่งเสริมชาวบ้านให้พื้นฟูงานประเพณีบุญยะเหวด บุญบั้งไฟ พื้นปูศิลปกรรมแสดงกลองยาวแบบอีสาน พื้นฟูและอนุรักษ์การทำเส้นเข้าบุ้นแบบพื้นบ้าน

๕. จัดทำบัตรอวยพรวันเกิด โดยใช้ภาพพระไม้ และเขียนอวยพรเป็นร้อยกรองภาษาอีสาน

๖. จัดทำหนังสือพิมพ์ตักสิลานิวส์ เป็นหนังสือพิมพ์ขนาดใหญ่ ใช้ไม้อัด

๑๒ แผ่น / ฉบับ

๗. เผยแพร่ศิลปะมวยไทย โดยจัดทำเป็นสื่อ CD VDO เผยแพร่ในต่างประเทศ และอาจารย์ของสถาบันเดินทางไปสอนมวยไทยในต่างประเทศ รวมทั้งจัดทำ Web-site เผยแพร่

๘. มีการจัดทำหลักสูตรท้องถิ่น “ คนตระปิงpong ” และมีผลงานประมวลประวัตินางประดิษฐ์รำเรือง

ข้อเสนอแนะ

๑. สถาบันควรจัดตั้งกองทุนพัฒนางานศิลปวัฒนธรรม เพื่อส่งเสริมพัฒนาและอนุรักษ์ศิลปวัฒนธรรมของท้องถิ่น

๒. หน่วยงานที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินการกิจด้านการทำนุบำรุงศิลปวัฒนธรรมควรจัดทำโครงการพัฒนาเชิงสถาบัน

๓. หาแหล่งรายได้จากหน่วยงานภายนอกที่ต้องการสนับสนุนและส่งเสริมงานด้านศิลปวัฒนธรรม

**มาตรฐานที่ ๗ มาตรฐานด้านการบริหารจัดการ**

ตัวบ่งชี้ ๗.๑ ร้อยละของเงินเดือนบุคลากรทุกประเภทต่องบดำเนินการทั้งหมด  
จากการศึกษารายงานการประเมินตนเอง พบว่าสถาบันใช้งบประมาณในด้าน<sup>๑</sup>  
เงินเดือน ค่าตอบแทนของบุคลากรทุกประเภท คิดเป็นร้อยละ ๘๕.๙๗ ของงบดำเนินการทั้งหมด

ตัวบ่งชี้ ๗.๒ ร้อยละของเงินเดือนบุคลากรในการบริหารจัดการต่องบดำเนินการ  
ทั้งหมด

พบว่าสถาบันใช้จ่ายเงินเดือนบุคลากรด้านการบริหารจัดการ ร้อยละ ๒๙.๖๖  
ของงบดำเนินการทั้งหมด และมีอัตราส่วนบุคลากรสายสนับสนุนต่อจำนวนนักศึกษาเต็มเวลาเทียบเท่า  
เท่ากับ ๑:๑๘

ตัวบ่งชี้ ๗.๓ ร้อยละของค่าใช้จ่ายในการบริหารจัดการส่วนกลางต่องบดำเนินการ  
ทั้งหมด ค่าใช้จ่ายในการบริหารจัดการคิดเป็นร้อยละ ๔๖.๐๗ ของงบดำเนินการทั้งหมด นับว่าอยู่  
ในเกณฑ์ค่อนข้างสูง

ตัวบ่งชี้ ๗.๔ ค่าเสื่อมราคาต่อจำนวนนักศึกษาเต็มเวลาเทียบเท่า สถาบันได้คำนวณ  
ค่าเสื่อมราคายี่ปี ๒๕๕๕ คิดเป็น ๓๐๓,๙๙๒,๗๘๗ บาท ค่าใช้จ่ายทั้งหมดคิดเป็น ๑๐๖,๕๒๔,๖๖๐ บาท  
แต่ยังไม่ได้คำนวณอัตราส่วนค่าเสื่อมราคาต่อจำนวนนักศึกษาเต็มเวลาเทียบเท่า

ตัวบ่งชี้ ๗.๕ มีร้อยละของเงินเหลือจ่ายสุทธิต่องบดำเนินการสถาบันมีเงินเหลือ<sup>๒</sup>  
จ่ายสุทธิคิดเป็นร้อยละ ๘.๕๙ นับได้ว่าเป็นเกณฑ์ที่ยอมรับได้

**ข้อสังเกต**

สถาบันไม่มีบัญชีที่แสดงผิวนองค์ลังสะสมตามระเบียนเกี่ยวกับวิธีการงบประมาณ  
จากเงินรายได้ต่างๆของสถาบัน

**จุดเด่น**

สถาบันได้ให้ความสำคัญต่อการบริหารทรัพยากรบุคุกุลและกำหนดไว้เป็น<sup>๓</sup>  
ตัวบ่งชี้ด้วย แม้ว่าสถาบันจะมีแผนกลยุทธ์ในการสร้าง และพัฒนาบุคลากร แต่ก็ยังไม่สามารถหา  
บุคลากรได้ตรงตามคุณวุฒิ และยังไม่สามารถจูงใจให้มีผู้สมัครมาให้เลือกได้ตามต้องการ อย่างไรก็ได้  
สถาบันก็ได้พยายามดำเนินการด้านการจัดทำที่อยู่อาศัยให้ภายในสถาบันทำให้บุคลากรที่มีความมุ่งมั่นที่  
จะประกอบอาชีพเป็นครุสารถอยู่ได้

### ข้อเสนอแนะ

๑. ผู้บริหารต้องอาศัยการวิเคราะห์ข้อมูลทางการเงิน เป็นส่วนหนึ่งในการวางแผนและตัดสินใจทางการบริหาร
๒. ให้การศึกษาอบรมผู้ทำงานด้านการเก็บข้อมูลทางการเงินและการวิเคราะห์ตัวเลขต่างๆ เพื่อให้เข้าใจได้ดีขึ้นและนำเสนอด้วยที่เน้นประโยชน์ต่อผู้บริหารอย่างแท้จริง
๓. ทำการวิเคราะห์เพื่อหาทางลดค่าใช้จ่ายที่ไม่จำเป็นลง
๔. ผู้บริหารต้องแสวงหาลู่ทางใหม่ๆ จากศักยภาพของโครงการที่มีอยู่ เพื่อหาทางเพิ่มรายได้ให้มากขึ้น
๕. สร้างเครือข่ายด้านศิษย์เก่า ซึ่งมีจำนวนมาก และพร้อมที่จะร่วมมือกับสถาบันอย่างเป็นรูปธรรม
๖. บุคลากรด้านการสอนถือเป็นหัวใจของสถาบัน ซึ่งต้องพยายามรักษา จึงต้องมีระบบการจัดการบุคคลที่กันสมัย โดยเฉพาะอย่างยิ่งการจัดภาระงานสอนให้เหมาะสม
๗. สถาบันต้องเร่งรัดปรับปรุงระบบการจัดทำบัญชีให้เป็นระบบและได้มาตรฐาน จัดทำบัญชีพึงรับพึงจ่าย เพื่อนำข้อมูลสถานะทางการเงินของสถาบันมาใช้ในการตัดสินใจทางบริหาร

### มาตรฐานที่ ๔ มาตรฐานด้านระบบประกันคุณภาพภายใน

#### ตัวบ่งชี้ ๔.๑ มีระบบและกลไกการประกันคุณภาพการศึกษาอย่างต่อเนื่อง

สถาบันมีคณะกรรมการดำเนินงานด้านประกันคุณภาพการศึกษาทุกระดับตั้งแต่ ระดับสถาบันถึงระดับโปรแกรม และดำเนินการประกันคุณภาพการศึกษาอย่างต่อเนื่อง มีการประเมิน คุณภาพการศึกษาภายในโดยสถาบันแต่งตั้งคณะกรรมการประเมินคุณภาพทุกหน่วยงานทั้งระดับคณะ และสำนัก และมีการแลกเปลี่ยนบุคลากรทำการประเมินคุณภาพระหว่างสถาบันราชภัฏในเขตภูมิศาสตร์ อีสานตอนบน

#### • ตัวบ่งชี้ ๔.๒ ประสิทธิผลของการประกันคุณภาพภายใน

การประกันคุณภาพภายในส่งผลต่อสถาบันในระดับความตระหนักและ ความพยายามในการปรับปรุงคุณภาพ โดยแสดงเป็นทิศทางการพัฒนาสถาบัน

#### ข้อสังเกต

๑. ไม่พบหน่วยงานใดระบุระบบที่ใช้ในการประกันคุณภาพ มีพนักงานจัดระบบคุณภาพการทำงานโดยใช้กิจกรรม & ๕ บางหน่วยงาน

๒. มีการประเมินคุณภาพการทำงานหลักหลายรูปแบบรวมถึงการประเมินคุณภาพภายในกลุ่มบุคคลต่างๆ หลายครั้ง แต่ไม่มีรายงานผลการนำผลการประเมินไปใช้ในการปรับปรุงคุณภาพอย่างต่อเนื่อง

#### จุดเด่น

๑. มีกระบวนการประเมินคุณภาพการทำงานหลักหลายรูปแบบ เช่น การประเมินการสอนอาจารย์ การประเมินการทำงานของผู้บริหาร การประเมินการจัดกิจกรรม ประเมินงานวิจัย และการประเมินคุณภาพภายใน

๒. ทุกหน่วยงานมีการประเมินตนเอง และได้รับการประเมินจากสถาบันและจากสถาบันราชภัฏในเขตภูมิศาสตร์เดียวกัน

#### ข้อเสนอแนะ

๑. ควรปรับเกณฑ์การประเมินเป็นเป้าหมายของการดำเนินงานในแต่ละด้าน เพื่อให้เป็นเกณฑ์ในการประเมินมากกว่าจะกำหนดเป็นลำดับชั้น

๒. การเขียนผลการดำเนินงานควรเขียนผลลัพธ์ และผลที่ได้รับให้ชัดเจน และแสดงให้เห็นว่าผลที่ได้ส่งผลต่อนักศึกษาและสังคมประเทศชาติอย่างไร

๓. ตัวเลข ข้อมูล และการรายงานควรวิเคราะห์จากข้อกำหนดในกรอบ การประเมินคุณภาพของสมศ. และรายงานผลให้ครอบคลุม

๔. ควรเสนอผลการดำเนินงานที่เกิดจากการนำผลการประเมินตนเองมาใช้ในการพัฒนาคุณภาพการศึกษา

## ตอนที่ ๒ ผลการประเมินคุณภาพจำแนกตามคณะ

### ๑. คณะครุศาสตร์

คณะครุศาสตร์เป็นคณะที่มีประวัติความเป็นมาพร้อมกับสถาบันปัจจุบันมีอาจารย์ ๖๑ คน เปิดสอนสาขาวิชาการศึกษาระดับปริญญาตรีหลักสูตร ๔ ปี หลักสูตร ๒ ปี (หลักอนุปริญญา) นอกจากนี้ยังมีหน่วยงานอื่นที่ทำหน้าที่ให้บริการวิชาการ คือ โรงเรียนสาธิต ศูนย์การศึกษาพิเศษ ศูนย์การศึกษาพัฒนาครุ ศูนย์คอมพิวเตอร์

#### จุดเด่น

๑. ร่วมมือกับเทศบาลและเขตพื้นที่การศึกษาอบรมครุตามความต้องการของผู้ใช้ครุ ร่วมมือกับพัฒนาคุณภาพการศึกษา เช่น การพัฒนากระบวนการสถานศึกษา

๒. มีงานวิจัยทั้งของคณาจารย์และนักศึกษา มีงานวิจัยที่ได้รับทุนจาก สกอ.

๓. จัดทำโครงการความร่วมมือระหว่างคณะครุศาสตร์ UNESCO และสถาบันรัฐ ประชาธิปไตยประชาชนลาว อบรมครุของของประเทศลาวด้านการสอนที่เน้นผู้เรียนเป็นสำคัญ

๔. ด้านการทำนุบำรุงศิลวัฒนธรรม มีการเผยแพร่ORITYในต่างประเทศ โดยจัดทำเป็นสื่อวิดีทัศน์ CD เป็นภาษาต่างประเทศ และอาจารย์ได้รับรางวัล “มงคลทอง” เป็นครูมวยไทยโลก
๕. จัดทำโครงการวิจัย การพัฒนากระบวนการคืนโรงเรียนให้ชุมชนโดยใช้ปีงบประมาณ เป็นตัวฐาน

๖. พยายามทำคณะครุศาสตร์ให้เป็น “บ้านของครุทุกคน” ครุสามารถเข้ามารับการพัฒนาได้ตามความต้องการของตนเอง และจัดทำโครงการโรงเรียนเครือข่ายร่วมพัฒนาวิชาชีพ ครุ เพื่อให้คำปรึกษาครุและผู้บริหารด้านการพัฒนาการเรียนการสอน

#### ข้อเสนอแนะ

๑. ควรจัดทำหลักสูตรหรือตัวรำมวยไทยเป็นภาษาอังกฤษ
๒. จัดทำ Web-site ลงใน Web ของการท่องเที่ยว
๓. ควรพัฒนามวยไทยให้เป็นโปรแกรมพลศึกษาด้านกีฬามวยไทย

#### โรงเรียนสาธิต

เปิดรับนักเรียนตั้งแต่ระดับอนุบาล ระดับประถมศึกษาและระดับมัธยมศึกษา

๑. เป็นการลงทุนทางการศึกษาที่คุ้มค่ามาก เนื่องจากเก็บค่าบำรุงการศึกษาในอัตราต่ำ แต่ผลลัพธ์ที่ได้สูง
๒. มีห้องปฏิบัติการครบถ้วนด้าน
๓. เป็นแหล่งเรียนรู้ที่ดีของนักศึกษาสาขาวิชาการศึกษา นักศึกษาได้มาทดลองสอน สังเกตพฤติกรรมของนักเรียน และเป็นแหล่งฝึกประสบการณ์วิชาชีพครุให้แก่นักศึกษาของสถาบัน และมหาวิทยาลัยมหा�สาราม

#### ศูนย์การศึกษาพิเศษ

เป็นหน่วยงานที่ให้บริการชุมชนเกี่ยวกับเด็กพิเศษอย่างครบวงจร ทำการวิจัยจัดการเรียนการสอน ใช้กระบวนการพัฒนาแบบมีส่วนร่วมในการพัฒนาและฟื้นฟูคนพิการ ด้วยการนำชุมชนมีส่วนร่วมในการพัฒนา ไม่แยกคนปกติและคนพิการออกจากกัน จัดตั้งชมรมคนพิการในองค์กร บริหารส่วนตำบล และ จัดกิจกรรมบำบัดฟื้นฟูคนพิการ กิจกรรมพัฒนาคุณภาพชีวิตคนพิการในชุมชน แม้ทางศูนย์ฯ จะประสบปัญหาความขาดแคลนด้านการเงิน แต่บุคลากรมีความตั้งใจ จริงใจ ทุ่มเททำงานเพื่อชุมชน และเป็นสถานที่ฝึกประสบการณ์สำหรับนักศึกษา ทำให้นักศึกษาได้ประสบการณ์จริง (On the job training )

### จุดเด่น

๑. เป็นแหล่งที่ให้โอกาสทางการศึกษาแก่ผู้ด้อยโอกาสทางสังคม
๒. ให้บริการฟื้นฟูสมรรถภาพเด็กพิการ
๓. เป็นแหล่งให้ความรู้ในด้านการอบรมเลี้ยงดูเด็กให้แก่ผู้ปกครอง และบุคลากรขององค์กรบริหารส่วนท้องถิ่น
๔. ให้บริการความรู้แก่คนพิการหลากหลายรูปแบบ ตั้งแต่การให้ความรู้แบบเคลื่อนที่ เปิดบริการในสถาบัน และให้บริการความรู้ทางจดหมาย และโทรศัพท์
๕. จัดตั้งชุมชนพิการในองค์กรบริหารส่วนตำบลต่างๆ
๖. มีอุปกรณ์ในการบำบัดคนพิการค่อนข้างสมบูรณ์

### ข้อสังเกต

๑. บุคลากรของศูนย์การศึกษาพิเศษน้อยมากเมื่อเทียบกับภาระงานที่รับผิดชอบ
๒. เงินเดือนของบุคลากรที่เป็นเจ้าหน้าที่และอาจารย์อัตราจ้างของศูนย์การศึกษาพิเศษน้อยมาก

### ศูนย์ศึกษาการพัฒนาครู

มีภารกิจในด้านคัดเลือกครูดีเด่น ยกย่องเชิดชูเกียรติครู จัดทำฐานข้อมูลครู พัฒนาครูโดยการจัดอบรมหลักสูตรระยะสั้น โดยขอความร่วมมือจากอาจารย์คณะต่างๆ

### ๒. คณะวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี

คณะวิทยาศาสตร์ฯ ทำหน้าที่ผลิตบัณฑิตระดับปริญญาตรี สาขาวิทยาศาสตร์ ๑๗ ไปร่วมกับ ร่วมมือกับคณะครุศาสตร์ผลิตบัณฑิตสาขาวิชาการศึกษา และร่วมมือกับคณะวิทยาการจัดการ ผลิตบัณฑิต ๑ ไปร่วมกับ คณะวิทยาศาสตร์ และมีศูนย์วิทยาศาสตร์ทำหน้าที่วิจัย และสนับสนุนการเรียนการสอนวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี

### จุดเด่น

๑. ผลิตบัณฑิตสาขาวิชาการศึกษา ตามโครงการส่งเสริมการผลิตครูที่มีความสามารถพิเศษทางวิทยาศาสตร์ และคณิตศาสตร์ ไปร่วมกับวิชาเคมี ๒๒ คน ครูพิสิกส์ ๕๕ คน ครุคอมพิวเตอร์ ๑๗ คน เป็นโครงการร่วมกับสสวท. โดยมีเงื่อนไขนักศึกษาต้องได้คะแนนเฉลี่ยไม่น้อยกว่า ๒.๘๐ จึงจะได้รับทุนเรียนทุกปี จากการสัมภาษณ์นักศึกษาในโครงการอย่างเป็นครู ความคาดหวังของนักศึกษาก่อนเข้ามาเรียนกับปัจจุบันได้ความรู้มากกว่าที่คาดหวังไว้

๒. ได้รับความไว้วางใจให้เป็นเจ้าภาพจัดประชุมวิชาการวิทยาศาสตร์ – คณิตศาสตร์ ในโรงเรียน ครั้งที่ ๑๓ ซึ่งเป็นงานวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยีระดับชาติ วันที่ ๙-๑๑ มกราคม ๒๕๕๖

**๓. จัดฝึกอบรมระยะสั้น การสอนอาหาร อบรมกลุ่มแม่บ้าน ในด้านวิชาชีพ  
ระยะสั้นทุกปี**

๔. ปีการศึกษา ๒๕๕๕ มีงานวิจัยของนักศึกษา ๑๐๐ เรื่อง นักศึกษาได้รับทุนวิจัย  
จากสถาบันคนละประมาณ ๓,๐๐๐ - ๕,๐๐๐ บาท อาจารย์ของคณะควบคุมดูแลงานวิจัยของ  
นักศึกษาอย่างมีประสิทธิภาพ ทำให้ผลงานวิจัยอยู่ในเกณฑ์มาตรฐานเดียวกัน

๕. คณะกรรมการได้เผยแพร่ผลงานวิจัยในการประชุมวิชาการระดับประเทศ  
จำนวน ๕ เรื่อง

๖. มีห้องปฏิบัติการ และห้องวิจัยเฉพาะด้านเปิดโอกาสให้นักศึกษาได้ใช้อย่างเต็มที่

๗. มีการพัฒนาประดิษฐ์เครื่องมือใช้เอง เช่น เครื่องมือวัดผ่านแสง และจัดอบรม  
ครูในห้องถินให้ใช้เครื่องมือซึ่งเป็นเครื่องมือที่ประยุกต์

๘. มีห้องปฏิบัติการคณิตศาสตร์ ที่สมบูรณ์แบบสามารถเป็นตัวอย่างแก่สถาบันอื่น  
เช่น การรวมเอกสารตัวบททางด้านคณิตศาสตร์ รวบรวมแผ่น CD การสอนคณิตศาสตร์ มี  
ห้องเรียนที่ทันสมัย

**ข้อเสนอแนะ**

๑. ควรศึกษาแนวทางการใช้เครื่องมือทางวิทยาศาสตร์ในการวิจัยและขยายผลเชิงคุณภาพ  
และห้องถินให้มากกว่านี้ เนื่องจากเป็นสถาบันคุณค่าทางวิชาชีพที่ห้องถิน

๒. ควรจัดหลักสูตรอบรมคุณค่าทางวิชาชีพ สำหรับครู อาจารย์ ที่ไม่ได้รับการฝึกอบรม  
ทักษะทางวิชาชีพที่มีอยู่อย่างคุ้มค่า

๓. พัฒนาหลักสูตรระดับบัณฑิตศึกษา ด้านการพัฒนาคุณค่าทางวิชาชีพ เพื่อเป็น  
การแก้ปัญหาการขาดแคลนคุณค่าทางวิชาชีพ

๔. จัดทำ CAI การสอนคณิตศาสตร์ ที่ผู้เรียนสามารถศึกษาด้วยตนเองเพิ่มเติม

**๓. คณิตมนุษยศาสตร์และสังคมศาสตร์**

คณิตมนุษยศาสตร์และสังคมศาสตร์ ทำหน้าที่ผลิตบัณฑิตสาขาวิชาศิลปศาสตร์ จำนวน ๑๐  
โปรแกรมวิชา

**จุดเด่น**

๑. ทุกโปรแกรมวิชาจัดกิจกรรมทางวิชาการทุกปี

๒. การสอนของโปรแกรมวิชาคณิตศาสตร์เน้นการปฏิบัติจริง โดยมีการสร้างห้องจำลองการ  
พิพากษาคดี มีการจำลองสถานการณ์บรรยายกาศในศาลให้นักศึกษาฝึกปฏิบัติ

๓. เป็นศูนย์กลางรวมข้อมูลวัฒนธรรม ข้อมูลทางด้านประวัติศาสตร์ของเมือง  
มหาสารคาม เพื่อจัดทำพิพิธภัณฑ์เมืองมหาสารคาม

๔. จัดอบรมกฎหมายเพื่อให้ความรู้แก่ชาวบ้าน
  ๕. โปรแกรมวิชาดนตรีเป็นโปรแกรมที่มีศักยภาพสูง เป็นศูนย์กลางของโปรแกรมวิชา ดันตีรูปของสถาบันราชภัฏทุกแห่ง ได้รับการคัดเลือกเป็นผู้ผลิตบันทึกให้แก่โรงเรียนสยามกลการ มีการจัดทำสื่อการสอนที่ทันสมัยในรูปของ CD นักศึกษาสามารถนำมาใช้ฝึกด้วยตนเองได้ มีห้องอัดเสียง อัดเทป จัดทำ CD ของตัวเอง
  ๖. โปรแกรมวิชานาฏศิลป์มีกิจกรรมการเผยแพร่วัฒนธรรมต่างประเทศอยู่ครึ่ง
  ๗. โปรแกรมวิชาศิลปกรรม มีผลงานสร้างสรรค์ที่ได้รับรางวัลระดับประเทศด้วย นิทรรศการศิลปะนานาชาติ จัดทำโครงการพูกันนี้ฟีให้น้อง
- ข้อเสนอแนะ**
๑. การสอนบางโปรแกรมวิชาไม่นิยมเน้นผู้เรียนเป็นสำคัญ อาจารย์บางโปรแกรมไม่เข้าใจหลักการของการสอนที่เน้นผู้เรียนเป็นสำคัญ
  ๒. การพัฒนาด้านคุณธรรม จริยธรรม ให้สอดคล้องกับปรัชญา “ประเสริฐคุณธรรม” ยังไม่ครอบคลุมนักศึกษาทุกคนของคณะ การจัดกิจกรรมดังกล่าวเป็นเรื่องของความสมัครใจ ไม่มีมาตรการให้นักศึกษาทุกคนเข้าร่วม

#### ๔. คณวิทยาการจัดการ

##### ปัจจุบัน

๑. การจัดหลักสูตร “โครงการเด็กแก่น้อย” มีนักศึกษาร่วม ๓ รุ่น เป็นการจัดการศึกษาที่ตอบสนองความต้องการของผู้เรียน เป็นการแลกเปลี่ยนประสบการณ์เรียนรู้ร่วมกันระหว่างอาจารย์ผู้สอนและผู้เรียน

๒. มีงานวิจัยที่เป็นประโยชน์ต่ออุตสาหกรรมการท่องเที่ยว ในจังหวัดมหาสารคาม คือ วิจัยเรื่อง ศักยภาพของแหล่งท่องเที่ยวในจังหวัดมหาสารคาม ซึ่งภาครัฐได้นำไปพัฒนาเป็นแผนท่องเที่ยวของจังหวัด

**ข้อเสนอแนะ**

๑. ควรมีการจัดหลักสูตรรายละเอียดที่สนองความต้องการของชุมชนและนักศึกษา เช่น หลักสูตรการทำปัญชี ฯลฯ
๒. ควรพัฒนาให้มีงานวิจัยด้านนโยบายการเรียนการสอน และสามารถนำมาใช้ได้จริง ส่งเสริมการเผยแพร่งานวิจัย

## ๕. คณะเทคโนโลยีการเกษตร

คณะเทคโนโลยีการเกษตร ตั้งอยู่ที่ศูนย์หนองโน ตำบลหนองโน อำเภอเมือง จังหวัดมหาสารคาม มีเนื้อที่ ๑,๐๕๐ ไร่ ๓ งาน ๓ วา ตารางวา

### จุดเด่น

ผลการดำเนินงานที่ประสบความสำเร็จ มีดังนี้

#### ๑. โครงการเลี้ยงไก่ไข่

ระยะดำเนินการเมื่อวันที่ ๑ กันยายน ๒๕๔๔ ถึง ๑ ตุลาคม ๒๕๔๕

##### ลักษณะกิจกรรม

ดำเนินการเลี้ยงไก่ไข่ และดูแลจัดการตั้งแต่ลูกไก่ จนกระทั่งเข้าสู่วัยเจริญพันธุ์ จนออกไข่ พึ่กและเลี้ยงดู แต่ละช่วงอายุ

##### ผลลัพธ์จากการดำเนินงาน

ใช้เป็นสถานที่ให้นักศึกษาได้ฝึกปฏิบัติการจริงเกี่ยวกับการจัดการฟาร์มทางด้าน

#### การผลิตสัตว์ปีก

#### ๒. โครงการเลี้ยงโคเนื้อ

##### ลักษณะกิจกรรม

๑. จัดซื้อแม่พันธุ์โคเนื้อจำนวน ๘ ตัว

๒. เตรียมอาหาร ยา และวัสดุที่จำเป็นสำหรับการเลี้ยงโคเนื้อ

๓. ดำเนินการเลี้ยงโคเนื้อ โดยนักศึกษามีส่วนร่วมในการเลี้ยงโคเนื้อ

รายงานผลการดำเนินงาน

##### ผลลัพธ์จากการดำเนินงาน

๑. เป็นแหล่งศึกษาดูงานด้านการเลี้ยงโคเนื้อ

๒. เป็นแหล่งวิจัยของคณาจารย์ตลอดจนนักการวิจัยที่ได้ไปบริการแก่ชุมชน

#### ทั้งด้านความรู้และจำหน่ายผลผลิต

๓. แนะนำเกษตรกรให้เลี้ยง ด้านการป้องกันโรคที่เกี่ยวข้องกับการเลี้ยงโคเนื้อได้ ข้อเสนอแนะ

คณะเทคโนโลยีการเกษตรเป็นคณะที่สามารถหาแหล่งเงินทุนวิจัยจากภายนอกได้มาก เช่น บริษัทขายปุ๋ย หรือบริษัทขายอาหารสัตว์ ดังนั้นควรแสวงหาแหล่งเงินทุนให้นักศึกษาได้ฝึกทดลองและทำงานวิจัย

## ๖. บัณฑิตวิทยาลัย

บัณฑิตวิทยาลัยเริ่มก่อตั้งเป็นหน่วยงานภายในสถาบันราชภัฏมหาสารคาม ตั้งแต่ปีการศึกษา ๒๕๓๙ เปิดสอนระดับบัณฑิตศึกษารุ่นแรกปีการศึกษา ๒๕๔๐ ปีการศึกษา ๒๕๔๓ เปิดสอนปริญญาโทสาขาวิชาบริหารการศึกษา ที่ศูนย์วัดศรีสะเกษ อำเภอเมือง จังหวัดหนองคาย ปีการศึกษา ๒๕๔๖ เปิดสอนปริญญาโทสาขาวิชาบริหารการศึกษา ที่ศูนย์หนองกุงศรี จังหวัดกาฬสินธุ์

### จุดเด่น

การเปิดสอนศูนย์บริการการศึกษานอกสถาบันเป็นภาระขยายโอกาสทางการศึกษา เป็นการแบ่งปันทรัพยากร และใช้ทรัพยากรร่วมกันทั้งภายในและภายนอกสถาบันอย่างหลากหลายสาขาวิชา เพื่อพัฒนาบุคลากรของห้องถิน

### ข้อเสนอแนะ

๑. ควรใช้ระบบผู้นำกำลังในการเปิดสอนปริญญาเอกเพื่อพัฒนาบุคลากรของสถาบันให้มีศักยภาพสอดคล้องกับเกณฑ์มาตรฐาน

๒. การดำเนินงานทำวิทยานิพนธ์ควรให้มีคุณภาพสอดคล้องกับความต้องการของห้องถิน และประเทศ ดังนี้

๒.๑ มีประโยชน์ต่อสังคม และชุมชน

๒.๒ มีคนอ้างอิง นำไปใช้ผลงานวิจัย

๒.๓ สามารถอ้างอิงได้ในระดับประเทศ

## ๗. สำนักศิลปวัฒนธรรม

สำนักศิลปวัฒนธรรมมีอาจารย์ทำหน้าที่บริหารและดำเนินกิจกรรมทุกด้านของสำนัก จำนวน ๗ คน มีเจ้าหน้าที่ ๓ คน และมีผู้ทรงคุณวุฒิจากภายนอก ๖ คน ในอาคารสำนักงานมีทั้งห้องจัดประชุมสัมมนา ห้องแสดงนิทรรศการฝ้าခือissan และเครื่องมือเครื่องใช้ ห้องนิทรรศการเครื่องปั้นดินเผา และห้องจัดแสดงเอกสารใบลาน

### จุดเด่น

ผลการดำเนินงานที่ประสบความสำเร็จ มีดังนี้

๑. โครงการส่งเสริมศิลปะเด็กอีสาน

### ลักษณะกิจกรรม

เป็นการพาผู้เข้าร่วมโครงการชมโบราณสถาน แหล่งธรรมชาติ พิพิธภัณฑ์ อุทยานประวัติศาสตร์ และเปลี่ยนความรู้กับนักเรียนในชนบท และผู้ทรงคุณวุฒิ

๒. โครงการจัดรายการวิทยุ “มรดกวัฒนธรรม”

สถานีวิทยุกระจายเสียงแห่งประเทศไทยจังหวัดมหาสารคาม ได้จัดเวลาให้สำนักศิลปวัฒนธรรม ออกรวิทยุในระบบ FM ๑๐๖.๕ เมกะเอิร์ตซ ออกอากาศมาแล้ว ๑๓๔ ครั้ง เป็นการออก

รายการสด เกี่ยวกับประเพณี วิถีชีวิต ความเปลี่ยนแปลงทางสังคม ปัญหาภัยรุ่น ความรู้เกี่ยวกับอีสาน

### ๓. โครงการอบรมหมู่สูตร (หมู่สุขวัฒนา นายศรี)

#### ลักษณะกิจกรรม

เชิญหมู่สุขวัฒนาบ้านจากทุกอำเภอมาร่วมเสนาและเปลี่ยนความรู้ ความเข้าใจ ขั้นตอน พิธีกรรม ตลอดจนบทสวด เพื่อสร้างมาตรฐานของหมู่สุขวัฒนาบ้าน

#### ผลลัพธ์จากการดำเนินงาน

ผู้เข้าร่วมโครงการได้รับความเข้าใจและปรับเปลี่ยนวิธีการให้ดีขึ้น คณะกรรมการจากสำนักศิลปวัฒนธรรมได้รับการยกย่องเชิดชูเกียรติให้เป็นผู้มีผลงานดีเด่นด้านหมู่สุขวัฒนา ๓ คน และได้รับมอบเสื้อชุดหมู่สูตรในนามสถาบันราชภัฏมหาสารคาม

### ๔. โครงการรวมข้อมูลเชิงประวัติศาสตร์ของชุมชนทั้ง ๑๗ ชุมชน ในเขตเทศบาลเมืองมหาสารคาม

#### แหล่งงบประมาณ

สำนักเทศบาลเมืองมหาสารคาม จำนวน ๒๕๐,๐๐๐ บาท

#### ลักษณะกิจกรรม

สถาบันราชภัฏมหาสารคาม โดยนักศึกษาโปรแกรมวัฒนธรรมศึกษาและนิสิตวิชาเอกประวัติศาสตร์ มหาวิทยาลัยมหาสารคาม รวมทั้งหมู่ตำบล ๔๔ คน ลงเก็บข้อมูลใน ๑๗ ชุมชน ของเทศบาลเมืองมหาสารคาม

### ๕. การเป็นกรุณาวิชาการและวิชาชีพ

#### ๕.๑ กรุณาวิชาการจังหวัดมหาสารคาม

ดำเนินงานหาจุดศูนย์กลางภาคตะวันออกเฉียงเหนือจนในที่สุดได้ขอให้กรมแผนที่ทหารอนุเคราะห์ให้ที่ดินและแจ้งผล ปรากฏว่า ศูนย์กลางภาคตะวันออกเฉียงเหนืออยู่ที่ เส้นรุ้งที่ North 1791706.14m. เส้นแบ่งที่ Easting 294091.9808 m. หรือ Latitude 16° 11'54".3209N Longitude 103° 04'24".9818E ซึ่งจุดนี้อยู่บ้านเขวา ตำบลเหลา อำเภอโภสุมพิสัย จังหวัดมหาสารคาม และขณะนี้กำลังมีโครงการต่อเนื่องเพื่อจัดเป็น "สะตืออีสาน"

#### ๕.๒ หัวหน้าหน่วยอนุรักษ์สิ่งแวดล้อมศิลปกรรมท้องถิ่น

ผู้อำนวยการสำนักศิลปวัฒนธรรม เป็นหัวหน้าหน่วยอนุรักษ์สิ่งแวดล้อมศิลปกรรมท้องถิ่นประจำจังหวัด และได้รับงบประมาณจากสำนักนโยบายและแผน กระทรวงสิ่งแวดล้อมและทรัพยากรธรรมชาติทุกปี ปีละประมาณ ๑๑๐,๐๐๐ บาท

### ข้อเสนอแนะ

๑. ให้สำนักศิลปวัฒนธรรมจัดทำโครงการที่จะต้องการพัฒนาเสนอสภากระจั

### สถาบัน

๒. สถาบันควรจัดทำกองทุนพัฒนางานด้านศิลปวัฒนธรรม

๓. หาแหล่งรายได้จากหน่วยงานที่ต้องการสนับสนุนงานด้านศิลปวัฒนธรรม เช่น

### องค์กรเอกชน

๔. ควรจัดทำฐานข้อมูลเอกสารโบราณที่มีอยู่ในห้องถิน

## ๔. สำนักวิทยบริการ

### จุดเด่น

ผลการดำเนินงานที่นับว่าประสบความสำเร็จ มีดังนี้

#### ๑. กิจกรรมสนับสนุนการเรียนการสอน

๑.๑ บริการยืมระหว่างห้องสมุด มีกิจกรรมดังนี้

๑.๑.๑ แนะนำบริการฝ่ายกิจกรรมนำชมห้องสมุด (Library Tour)

๑.๑.๒ จัดทำระบบเบียนเวลาด้วยบริการยืมระหว่างห้องสมุด เพื่อใช้เป็นคู่มือในการใช้บริการร่วมกัน

๑.๑.๓ ประเมินผลการจัดบริการเป็นระยะๆ

๑.๑.๔ การให้บริการยืมระหว่างห้องสมุด ส่วนมากจะเป็นการให้บริการทำสำเนาเอกสาร ใช้เวลานานที่สุดประมาณ ๒ สัปดาห์/รายการ เอกสารทุกฉบับที่ได้มาจากการยืมระหว่างห้องสมุด ห้องสมุดจะถ่ายเอกสารไว้บริการที่ห้องสมุดทุกฉบับ

๑.๒ กิจกรรมบริการส่งหนังสือถึงที่สำหรับอาจารย์ (Delivery) ดำเนินการ ดังนี้

๑.๒.๑ จัดทำระบบเบียนเวลาด้วยบริการส่งหนังสือถึงที่สำหรับอาจารย์ (Delivery)

เพื่อใช้เป็นคู่มือในการใช้บริการ

๑.๒.๒ ผู้ใช้บริการมีความพึงพอใจต่อบริการ เพราะสามารถสืบค้นข้อมูลผ่านระบบแล้ว สามารถโทรศัพท์หรือแจ้งความต้องการฝ่ายระบบ OPAC ของห้องสมุด

๑.๒.๓ เป็นการส่งเสริมการใช้หนังสือให้มากยิ่งขึ้น ต่อการเรียนการสอน

### ๒. เครื่อข่ายข้อมูลห้องถิน

มีการรวบรวมและเผยแพร่ข้อมูลของชุมชน คือ สารสนเทศห้องถิน (มหาสารคาม) ซึ่งมีข้อมูลเกี่ยวกับประวัติศาสตร์ห้องถิน แหล่งท่องเที่ยว สภาพภูมิศาสตร์ อาชีพ ชนบทรวมเนื้อหา ประเพณี สถาบันการศึกษาในห้องถิน ฯลฯ ซึ่งบุคคลในห้องถินสามารถเข้าใช้บริการได้ ทั้งเข้ามา

ให้บริการภายใต้ห้องสมุดและสืบค้นผ่านระบบเครือข่าย <http://www.arc.rimhk.ac.th> ได้ตลอด ๒๔ ชั่วโมง

#### ข้อเสนอแนะ

๑. ควรศึกษาความเพียงพอในการจัดทำทรัพยากรที่สนองความต้องการของนักศึกษา
๒. ศึกษาความต้องการในการใช้ฐานข้อมูล การใช้คอมพิวเตอร์ในการสืบค้น เพื่อให้เป็นฐานข้อมูลในการตัดสินใจเชิงบริการ
๓. ควรทำ GIS หรือ Software ที่จะรวมรวมข้อมูลทุกส่วนเข้าไว้ใน Web
๔. การเปิดบริการนอกเวลา ก่อนสอบควรใช้ Uninet ได้
๕. ควรศึกษาความพึงพอใจของผู้ใช้บริการ
๖. ควรทำฐานข้อมูลหนังสือที่มีอยู่ในทุกห้องสมุดของสถาบัน

#### ๙. สำนักวิจัยและบริการวิชาการ

##### จุดเด่น

๑. ผู้อำนวยการสำนักวิจัย ได้อาจารย์ดีเด่นของครุสภา คิดค้นวิจัยด้านการเรียน
๒. นักศึกษาค้นคว้าวิจัยออกแบบผ้าชิด โดยใช้คอมพิวเตอร์ วิจัยการย้อมผ้าใหม่ให้สีติดทน

๓. ปี ๒๕๔๖ จัดสรรงบวิจัยให้นักศึกษา และอาจารย์ ๒.๔ ล้านให้ทุนนักศึกษา ประมาณ ๓,๐๐๐ - ๕,๐๐๐ บาทต่อเรื่อง บางเรื่องได้ถึง ๑๐,๐๐๐ บาท

##### ข้อสังเกต

ขาดคณาจารย์ประเมินโครงการวิจัยของนักศึกษา ได้แก่ปัญหาโดยหาคนภายนอกร่วมประเมินโครงการวิจัย

#### ตอนที่ ๗ จุดเด่นและข้อเสนอแนะเพื่อการพัฒนาสถาบันฯโดยรวม

##### ข้อสังเกต

๑. สถาบันราชภัฏมหาสารคามเป็นสถาบันที่มีบรรยายกาศการทำงานดี สมาชิกในองค์กรมีความสามัคคี มีความภักดีต่อองค์กร ความซึ้งแย้งภายในสถาบันมีน้อย
๒. เป็นสถาบันอุดมศึกษาของท้องถิ่นอย่างแท้จริง ให้บริการทั้งด้านวิชาการและสถานที่แก่ชุมชนสังคมถึงระดับภาคภูมิ
๓. ให้โอกาสทางการศึกษาแก่คนทุกระดับ และในท้องถิ่นห่างไกล ก่อให้เกิดการพัฒนาคุณภาพการปฏิบัติงานของบุคลากรในท้องถิ่น
๔. สถาบันสามารถทำให้นักศึกษาภาคภูมิใจในสถาบัน ไม่เกิดปมด้อยเมื่อเทียบกับสถาบันอุดมศึกษาอื่นในท้องถิ่น

๕. สถาบันจัดสวัสดิการให้แก่บุคลากรทุกระดับ ทำให้สมาชิกขององค์กรมีคุณภาพ

### ชีวิตที่ดี

๖. คณาจารย์มีความกระตือรือร้นในการศึกษาต่อ มีความเสียสละต่อองค์กร มีความอดทนและพากเพียรในการปฏิบัติภารกิจทุกด้านของสถาบันให้มีประสิทธิภาพ

๗. มีโครงการความร่วมมือกับ "สสรท." ในกรณีผลิตครุภัณฑ์ในสาขาขาดแคลน เพื่อให้ได้ครุภัณฑ์ ครุดีในอนาคต

๘. สถาบันยึดติดอยู่กับภาระเบี่ยงมาก จึงมีการปรับเปลี่ยนการบริหารงานน้อย

### จุดเด่น

๑. บุคลากรในศูนย์การศึกษาพิเศษเป็นบุคคลที่น่ายกย่อง เป็นแบบอย่างของผู้ที่อุทิศตน ทั้งเรื่องกายและสติปัญญา ช่วยเหลือผู้ด้อยโอกาสทางสังคม ดำเนินภารกิจทั้งด้านการผลิตบัณฑิต การวิจัย และการบริการวิชาการอย่างมีประสิทธิภาพท่ามกลางความขาดแคลน

๒. มีการผลิตสื่อการสอนที่สามารถเผยแพร่ได้ในต่างประเทศ เช่น การสอนภาษาไทย

๓. นักศึกษาพอใจคุณภาพของอาจารย์ โดยมีความเห็นว่าอาจารย์มีความตั้งใจและ อุทิศเวลาให้แก่นักศึกษา และนักศึกษาติดตามคุณค่าที่ได้มาเรียนที่สถาบันราชภัฏ

๔. คณะครุศาสตร์มีความพยายามที่จะทำให้เป็น "บ้านของครุทุกคน" ครุสามารถเข้ามารับการพัฒนาได้ตามความต้องการของตนเอง ทั้งใน

๕. คณาจารย์และนักศึกษาของสถาบันได้รับรางวัลในระดับประเทศหลายด้าน ทั้งใน ด้านเทคนิคการสอน การวิจัย งานศิลปะ ดนตรี ภาษาอังกฤษ ไทย

๖. มีการจัดตั้งกองทุนวิจัย พยายามกระตุ้นให้อาจารย์และนักศึกษาทำงานวิจัยทั้งใน ด้านงานวิจัยสถาบัน งานวิจัยเพื่อพัฒนาการเรียนการสอน และงานวิจัยท้องถิ่น

๗. งานวิจัยของนักศึกษา นักศึกษาทุกคนจะได้รับทุนสนับสนุนงานวิจัยคนละ ๓,๐๐๐ - ๕,๐๐๐ บาท ผลงานวิจัยของนักศึกษาได้มาตรวจสอบและแสดงถึงความดูแลเอาใจใส่ของอาจารย์ ที่ปรึกษาวิจัย

๘. ทุกคนมีศูนย์คอมพิวเตอร์ประจำคณะ ทำให้มีทิศทางการพัฒนาศักยภาพนักศึกษา ด้านคอมพิวเตอร์ในอนาคตอันใกล้นี้ได้อย่างชัดเจน

### จุดที่ควรพัฒนา

๑. การบริหารจัดการระดับบัณฑิตศึกษาที่ศูนย์บริการการศึกษานอกสถาบันในด้านแหล่ง ค้นคว้ายังไม่สมบูรณ์

๒. ระบบการทำบัญชีของสถาบันยังไม่ได้มาตรฐาน

๓. ภาระงานของอาจารย์ทั้งด้านงานสอนและงานอื่นๆสูงมาก

๔. งานวิจัยของสถาบันยังมีน้อย

๕. อาจารย์ที่มีวุฒิปริญญาเอก และอาจารย์ที่มีตำแหน่งทางวิชาการมีน้อย
๖. ระบบการประชาสัมพันธ์ให้สัมมารู้ข่าวสารเกี่ยวกับสาขาวิชาต่างๆ ที่สถาบันราชภัฏ

### เปิดสอนนอกจากสาขาวิชาศาสตร์

๗. องค์ประกอบของคณะกรรมการสถาปัตยกรรม มีส่วนร่วม  
และความมุ่งมั่นของสถาบันฯ ในการให้ชุมชนท้องถิ่นมีส่วนร่วม

#### ข้อเสนอแนะเพื่อการพัฒนาโดยรวม

๑. การฝึกประสบการณ์วิชาชีพครัวจัดทำความร่วมมือกับภาคเอกชนโดยทำในรูปของ  
ศูนย์ฯ ซึ่งจะทำให้นักศึกษาสามารถได้ฝึกงานตรงตามเป้าหมายของหลักสูตร มีความเข้มข้น<sup>2</sup>  
กว่าเดิม และได้รับเงินเดือน

๒. สถาบันควรเร่งจัดทำมาตรฐานคุณภาพบัณฑิตเพื่อให้บัณฑิตมีอัตราการได้งานสูงขึ้น  
และเพื่อสร้างความพึงพอใจให้เกิดแก่ผู้ใช้บัณฑิต เช่น การเพิ่มศักยภาพด้านภาษาอังกฤษ  
คอมพิวเตอร์ การเตรียมตัวรับการสัมภาษณ์งาน รวมทั้งการเจรจาต่อรองเรื่องเงินเดือน เป็นต้น

๓. สถาบันควรใช้ภูมิปัญญาท้องถิ่น และทรัพยากรขึ้นในท้องถิ่นมาอื้อประโยชน์ต่อ<sup>3</sup>  
การเรียนการสอนมากขึ้น

๔. สถาบันควรใช้เทคโนโลยีที่สถาบันได้ลงทุนไปแล้วให้มีประสิทธิภาพต่อการเรียน  
การสอน และการพัฒนาคุณสมบัติให้รู้และเรียนให้แก่นักศึกษาและบุคลากรของสถาบันให้มากกว่านี้  
เช่น จานดาวเทียม สื่ออิเล็กทรอนิกส์อื่นๆ เป็นต้น

๕. ควรปฏิรูประบบการทำบัญชีใหม่ ทำบัญชีเพียงรับ พึ่งจ่าย เพื่อนำเข้ามูลสถาบันฯ  
การเงินของสถาบันมาใช้ในการตัดสินใจในการบริหารงาน

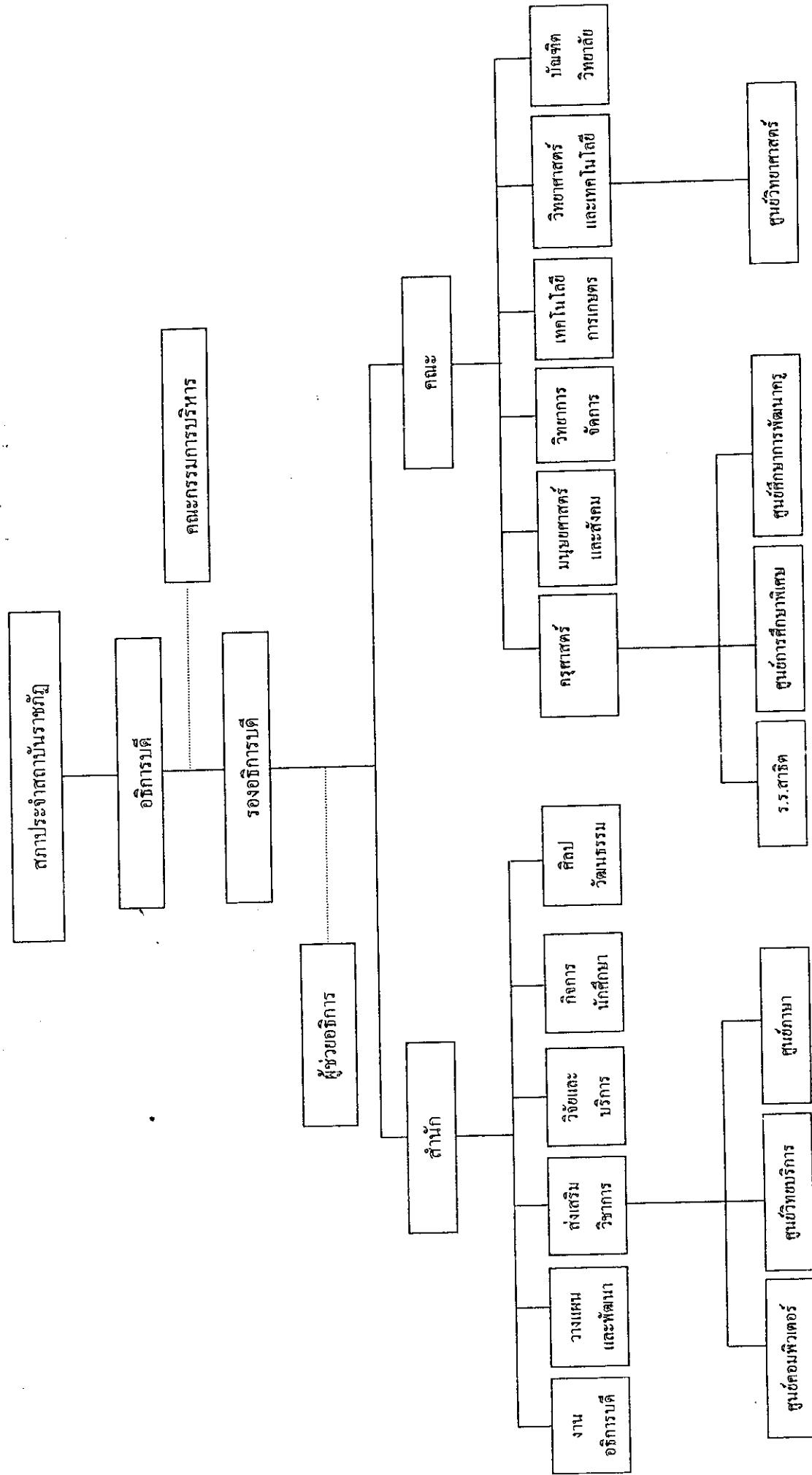
๖. สถาบันควรจ้างเหมาบริษัทเอกชนเข้ามาให้บริการกิจกรรมบางด้าน เช่น การจ้างเหมา<sup>4</sup>  
บริษัทให้บริการคอมพิวเตอร์แก่นักศึกษา

๗. ควรเน้นกำลังบุคลากรของสถาบันราชภัฏในเขตภูมิศาสตร์อีสานตอนบน และ  
บุคลากรในท้องถิ่นในการเปิดสอนระดับบัณฑิตศึกษา โดยเฉพาะอย่างยิ่งระดับปริญญาเอก เพื่อ<sup>5</sup>  
พัฒนาบุคลากรของสถาบันราชภัฏ และบุคลากรของประเทศเพื่อนบ้านใกล้เคียง เพื่อนำรายได้เข้าสู่  
สถาบันและประเทศ

๘. สถาบันมีอาจารย์ที่ได้รับรางวัลครุศาสตร์ สาขาวัสดุสอนดีเด่นระดับอุดมศึกษาควรให้  
อาจารย์ได้เผยแพร่องานการคิดค้นด้านวิธีสอน และทักษะการสอนให้แก่คณาจารย์ของสถาบัน

## ภาคผนวก

民族学研究  
民族学研究



## กำหนดการประเมินคุณภาพภายนอก

### สถาบันราชภัฏมหาสารคาม

วันที่ ๒๐-๒๔ กรกฎาคม พ.ศ. ๒๕๖๖

#### วันอาทิตย์ที่ ๒๐ กรกฎาคม ๒๕๖๖

- ๑๕.๐๐ น. คณะผู้ประเมิน ๔ คนถึงสนามบินขอนแก่น เที่ยวบิน TG ๐๙๙  
๑๗.๐๐ - ๑๗.๐๐ น. กลุ่มที่ ๑ ตรวจเยี่ยมศูนย์บริการการศึกษา สำนักหอลงกุศรี  
กลุ่มที่ ๒ สมภาษณ์ผู้บริหารของจังหวัด ได้แก่ ผู้ว่าราชการจังหวัด  
ประธานหอการค้า ผู้อำนวยการเขตพื้นที่  
๑๘.๔๐ น. คณะผู้ประเมิน ๑ คนถึงสนามบินขอนแก่น เที่ยวบิน TG ๐๙๖

#### วันจันทร์ที่ ๒๑ กรกฎาคม ๒๕๖๖

- ๐๙.๐๐ - ๑๐.๐๐ น. พบผู้บริหารสถาบันราชภัฏมหาสารคาม  
- รีบูตต์ประสิทธิภาพกระบวนการประเมินคุณภาพภายนอก  
- สถาบันรายงานผลการดำเนินงาน
- ๑๐.๐๐ - ๑๑.๐๐ น. ซักถาม  
๑๑.๐๐ - ๑๒.๐๐ น. ตรวจเยี่ยมสำนักส่งเสริมวิชาการ  
สำนักวางแผนและพัฒนา สำนักวิจัยและบริการวิชาการ  
๑๒.๐๐ - ๑๓.๐๐ น. อาหารกลางวัน  
๑๓.๐๐ - ๑๔.๐๐ น. ตรวจเยี่ยมคณะครุศาสตร์  
- โรงเรียนสาธิต  
- ศูนย์การศึกษาพัฒนาครู  
- ศูนย์การศึกษาพิเศษ
- ๑๔.๐๐ - ๑๕.๓๐ น. ศึกษาเอกสารหลักฐาน วิทยานิพนธ์  
๑๕.๐๐ - ๑๕.๓๐ น. อาหารเย็น  
๑๕.๐๐ - ๑๖.๐๐ น. ประชุมคณะกรรมการประเมิน

## วันอังคารที่ ๒๒ กรกฎาคม ๒๕๕๖

- ๐๙.๐๐ - ๑๒.๐๐ น. กลุ่ม ๑ ตรวจเยี่ยมคณะมนุษยศาสตร์และสังคมศาสตร์  
ศูนย์ภาษาฯ โปรแกรมวิชาศิลปะ โปรแกรมวิชาดندรี  
โปรแกรมวิชานภูมิศิลป์
- กลุ่ม ๒ ตรวจเยี่ยมคณะวิทยาการจัดการ  
สำนักกิจการนักศึกษา
- ๑๒.๐๐ - ๑๓.๐๐ น. อาหารกลางวัน
- ๑๓.๐๐ - ๑๔.๓๐ น. กลุ่ม ๑ ตรวจเยี่ยมคณะเทคโนโลยีการเกษตร
- ๑๓.๐๐ - ๑๗.๐๐ น. กลุ่ม ๒ สัมภาษณ์ผู้บริหารโรงเรียนประถมศึกษา โรงเรียนมัธยม-  
ศึกษา นายกเทศมนตรี สาขาวัฒนธรรมจังหวัด ตัวแทน  
สถาบันประจำสถาบัน นายกและกรรมการองค์การนักศึกษา  
ศิษย์เก่า รองอธิการบดีมหาวิทยาลัยมหาสารคาม  
ฝ่ายวิชาการ/ หรือกิจการนักศึกษา
- ๑๗.๓๐ - ๑๙.๐๐ น. ประชุมคณะกรรมการประเมินคุณภาพภายนอก

## วันพุธที่ ๒๓ กรกฎาคม ๒๕๕๖

- ๐๙.๐๐ - ๑๒.๐๐ น. กลุ่ม ๑ ตรวจเยี่ยมคณะวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี โปรแกรมวิชา  
คณิตศาสตร์ ศูนย์วิทยาศาสตร์ ศูนย์คอมพิวเตอร์
- กลุ่ม ๒ ตรวจเยี่ยมบ้านพัฒนาศิลป์ ศูนย์วิทยบริการ  
สำนักศิลป์วัฒนธรรม
- ๑๒.๐๐ - ๑๓.๐๐ น. อาหารกลางวัน
- ๑๓.๐๐ - ๑๕.๐๐ น. สัมภาษณ์นักศึกษา
- ๑๕.๐๐ - ๑๗.๐๐ น. ประชุมคณะกรรมการประเมินคุณภาพภายนอก

## วันพฤหัสบดีที่ ๒๔ กุมภาพันธ์ ๒๕๖๖

- ๐๙.๐๐ - ๑๑.๐๐ น. สรุปผลการประเมินภายนอกด้วยวิชาให้คณบดีผู้บริหาร  
๑๑.๐๐ - ๑๒.๐๐ น. อภิปรายข้อถกเถียงและให้ข้อมูลเพิ่มเติม  
ปิดการประชุม
- ๑๒.๐๐ - ๑๓.๐๐ น. อาหารกลางวัน  
เดินทางกลับ
- 

**หมายเหตุ :** การตรวจเยี่ยมแต่ละคณบดี มีกิจกรรมดังนี้

๑. คณบดีรายงานผลการดำเนินงาน ประมาณ ๒๐ - ๓๐ นาที
๒. สั่งเกตการสอน / ตรวจเอกสารหลักฐาน / เยี่ยมชมห้องปฏิบัติการ
๓. สอบถามผู้เกี่ยวข้อง เช่น รองคณบดี คณาจารย์ นักศึกษา ศิษย์เก่า
๔. เครื่องหมาย \*\*\* หมายถึง รายการที่สถาบันราชภัฏมหาสารคามกำหนด  
เพิ่มเติมจากการของ สมศ.

### ผู้ประสานงานคณบดีประเมิน

ดร.อรุณี สำราญทอง คณบดีคณบดีคุรุศาสตร์ สถาบันราชภัฏพระนคร

โทร. ๐-๒๘๘๖๑๒๖๐ โทรสาร ๐-๒๕๕๒๖๗๓๖ มือถือ ๐๘-๙๙๔๔๔๗๔

คำสั่ง

คณะกรรมการบริหารสำนักงานรับรองมาตรฐานและประเมินคุณภาพการศึกษา  
(องค์กรมหาชน)

ที่ /๖ /๒๕๔๖

เรื่อง แต่งตั้งคณะกรรมการประเมินภายนอกระดับอุดมศึกษา  
สถาบันราชภัฏมหาสารคาม ปีงบประมาณ ๒๕๔๖

โดยที่สำนักงานรับรองมาตรฐานและประเมินคุณภาพการศึกษา (องค์กรมหาชน) มี  
วัตถุประสงค์เพื่อพัฒนาเกณฑ์ วิธีการประเมินคุณภาพภายนอก และทำการประเมินผลการจัด  
การศึกษา อาศัยอำนาจตามความมาตรา 20 (๗) แห่งพระราชบัญญัติการจัดตั้งสำนักงานรับรอง  
มาตรฐานและประเมินคุณภาพการศึกษา (องค์กรมหาชน) พ.ศ. ๒๕๔๓ เห็นควรแต่งตั้งคณะกรรมการ  
ประเมินภายนอกระดับอุดมศึกษา สถาบันราชภัฏมหาสารคาม ปีงบประมาณ ๒๕๔๖ ดังรายนาม  
ดังไปนี้

- |                                      |                               |
|--------------------------------------|-------------------------------|
| 1. นายชุมพล พรประภา                  | ประธานคณะกรรมการประเมินภายนอก |
| 2. ศาสตราจารย์โสภิน ทองปาน           | ผู้ประเมินภายนอก              |
| 3. อาจารย์มัทนา, สาบดิวัตร           | ผู้ประเมินภายนอก              |
| 4. รองศาสตราจารย์เบรื่อง กิจรัตน์กุล | ผู้ประเมินภายนอกและเลขานุการ  |

ทั้งนี้ตั้งแต่วันที่ 21 มีนาคม พ.ศ. ๒๕๔๖ จนกว่าจะเสร็จสิ้นกระบวนการประเมิน

สั่ง ณ วันที่ 10 เมษายน พ.ศ. ๒๕๔๖



(นายอมรรัตน์ ศิลาอ่อน)

ประธานกรรมการสำนักงานรับรองมาตรฐาน  
และประเมินคุณภาพการศึกษา (องค์กรมหาชน)