



## ประกาศเจตจำนง มหาวิทยาลัยราชภัฏมหาสารคาม

ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2562

\*\*\*\*\*

ตามพระราชบัญญัติฯ ด้วยหลักเกณฑ์และวิธีการบริหารกิจการบ้านเมืองที่ดี พ.ศ. 2546 และ  
ยุทธศาสตร์ชาติฯ ด้วยการป้องกันและปราบปรามการทุจริต ระยะที่ 3 (พ.ศ. 2560-2564) และนโยบายของ  
รัฐบาลข้อที่ 10 การส่งเสริมการบริหารราชการแผ่นดินที่มีธรรมาภิบาลและการป้องกันปราบปรามการทุจริต  
และประพฤติมิชอบในภาครัฐ กำหนดให้ปลูกฝังค่านิยม คุณธรรม จริยธรรมและจิตสำนึกในการรักษาศักดิ์ศรี  
มหาวิทยาลัยราชภัฏมหาสารคาม กำหนดแนวทางให้ส่วนราชการในสังกัด ถือปฏิบัติและดำเนินการ ดังนี้

1. ด้านความโปร่งใส : บริหารงานและปฏิบัติงานด้วยความโปร่งใส เป็นธรรม ส่งเสริมการมีส่วนร่วม  
จากทุกภาคส่วน
2. ด้านความพร้อมรับผิด : ให้บริการที่รวดเร็ว ทันสมัย ถูกต้อง เสมอภาค ตอบสนองความต้องการ  
และพร้อมรับผิดชอบ
3. ด้านความปลอดจากการทุจริตในการปฏิบัติงาน : ส่งเสริมให้มีระบบการตรวจสอบการปฏิบัติงาน  
ที่มีประสิทธิภาพ
4. ด้านวัฒนธรรมคุณธรรมในองค์กร : ส่งเสริมให้มีมาตรการป้องกันและปราบปรามการทุจริต และ  
บทลงโทษอย่างจริงจัง
5. ด้านคุณธรรมการทำงานในมหาวิทยาลัย : เป็นมหาวิทยาลัยแห่งคุณภาพที่ส่งเสริมการทำงาน  
เป็นทีม เน้นการมีส่วนร่วม มีความคล่องตัว และบูรณาการอย่างมีประสิทธิภาพ

จึงประกาศให้ทราบโดยทั่วกัน

ประกาศ ณ วันที่ 2 พฤษภาคม พ.ศ. 2561

(รองศาสตราจารย์นิรุต ถึงนาค)  
อธิการบดีมหาวิทยาลัยราชภัฏมหาสารคาม



## Rajabhat Maha Sarakham University's Declaration of Intention

Fiscal Year 2019

According to the Royal Decree on Regulations and Management of Good Governance B.E. 2546, the National Strategic Plan for Anti-Corruption Phase 3 (2017 - 2021), 10<sup>th</sup> government's policy on promotion of good governance and anti-corruption and misconduct in the government sector; value, virtue, ethics, conscious mind of dignity defensing are determined to be fostered. Rajabhat Maha Sarakham University has set guidelines for its internal units to follow as shown below.

1. Transparency: Administer and perform with transparency and equality, supporting collaboration from every sector.
2. Liability: Provide fast, up-to-date, accurate, and equal services to meet the required needs and be responsible for consequences.
3. Corruption-free in work performance: Support efficient work performance monitoring systems.
4. Virtue and culture in organization: Support preventive anti-corruption acts and practical penalties for misconducting.
5. Work ethics in the university: Support teamwork and focus on participatory and efficient integrations. Support teamwork and emphasize participatory work performance, flexibility, and quality integrations.

Declared on November 2<sup>nd</sup>, 2019

A handwritten signature in black ink, appearing to read "Nirut J." followed by a dot.

(Assoc. Prof. Dr. Nirut Tuengnark)

President

**เจตจำนงสุจริตในการบริหารงานมหาวิทยาลัยราชภัฏมหาสารคาม**  
**ของอธิการบดีมหาวิทยาลัยราชภัฏมหาสารคาม ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2562**  
**ตามกรอบการประเมินคุณธรรมและความโปร่งใสในการดำเนินงานของมหาวิทยาลัยภาครัฐ**  
**(Integrity and Transparency Assessment: ITA)**

ตามพระราชบัญญัติ ว่าด้วย หลักเกณฑ์และวิธีการบริหารกิจการบ้านเมืองที่ดี พ.ศ. 2546 และ ยุทธศาสตร์ชาติ ว่าด้วย การป้องกันและปราบปรามการทุจริต ระยะที่ 3 (พ.ศ. 2560-2564) นโยบายของ รัฐบาล ข้อที่ 10 การส่งเสริมการบริหารราชการแผ่นดินที่มีธรรมาภิบาลและการป้องกันปราบปราม การทุจริตและประพฤติมิชอบในภาครัฐ กำหนดให้ปลูกฝังค่านิยม คุณธรรม จริยธรรม และจิตสำนึก ใน การรักษาศักดิ์ศรี และมติชนรัฐมนตรี เมื่อวันที่ 23 มกราคม 2561 เห็นชอบให้หน่วยงานภาครัฐทุก หน่วยงานต้องเข้าร่วมการประเมินคุณธรรมและความโปร่งใส ในปีงบประมาณ พ.ศ. 2561-2564 โดยใช้ แนวทางและเครื่องมือตามที่สำนักงานป้องกันและปราบปรามการทุจริตแห่งชาติ หรือ สำนักงาน ป.ป.ช. กำหนด ซึ่งสำนักงานคณะกรรมการการอุดมศึกษา หรือ สถาบัน ฐานะผู้รับผิดชอบการประเมินฯ สถาบันอุดมศึกษา จำนวน 81 หน่วยงาน ได้แจ้งมายังมหาวิทยาลัยราชภัฏมหาสารคามให้ดำเนินการตาม กรอบการประเมินฯ ของสำนักงาน ป.ป.ช. เพื่อให้การดำเนินงานของมหาวิทยาลัยราชภัฏมหาสารคามภายใต้ การนำของ รองศาสตราจารย์ ดร.นิรุตติ์ ถึงนาค อธิการบดีมหาวิทยาลัยราชภัฏมหาสารคาม เป็นไปอย่างมี ประสิทธิภาพ อธิการบดีฯ จึงขอแสดง “เจตจำนงสุจริต” ต่อคณาจารย์ บุคลากร เจ้าหน้าที่ภายใน และ สาธารณชนภายในอكمมหาวิทยาลัยฯ อันแสดงถึงความตั้งใจและให้คำมั่นที่จะบริหารงานมหาวิทยาลัยฯ ด้วยความซื่อสัตย์สุจริต มีคุณธรรม มีความโปร่งใส ปราศจากการทุจริต และพร้อมที่จะได้รับการติดตาม ตรวจสอบการปฏิบัติงานตามเจตจำนงที่ได้แสดงไว้อย่างจริงใจ

### วิสัยทัศน์

“มหาวิทยาลัยราชภัฏมหาสารคามยึดระเบียบ ซื่อสัตย์ โปร่งใส ไร้คอร์รัปชัน ต่อต้านการทุจริต”

### พันธกิจ

- บริหารงานและปฏิบัติงานด้วยความโปร่งใส เป็นธรรม ส่งเสริมการมีส่วนร่วมจากทุกภาคส่วน ทั้งภายในและภายนอกมหาวิทยาลัย
- ให้บริการที่รวดเร็ว ถูกต้อง เสมอภาค ตอบสนองความต้องการ และพร้อมรับผิดชอบ
- ส่งเสริมให้ทุกภาคส่วนมีส่วนร่วมในการตรวจสอบการปฏิบัติงานให้ปลอดจากการทุจริต
- สร้างความซื่อสัตย์ สุจริต หากพบการทุจริตจะดำเนินการสอบสวนและลงโทษอย่างจริงจัง
- ส่งเสริมการทำงานเป็นทีม เน้นการมีส่วนร่วม และบูรณาการอย่างมีประสิทธิภาพ
- ใช้ทรัพยากร่วมกันอย่างคุ้มค่า
- มีการประชาสัมพันธ์และสื่อสารภายในมหาวิทยาลัยที่รวดเร็ว ถูกต้อง

### วัตถุประสงค์

- เพื่อส่งเสริมให้มหาวิทยาลัยมีการดำเนินงานอย่างมีคุณธรรมและความโปร่งใส ป้องกันและลดช่อง โอกาสการทุจริตและประพฤติมิชอบ

2. เพื่อบูรณาการความร่วมมือในการเสริมสร้างความเข้มแข็งด้านคุณธรรม จริยธรรมภายใต้หลักธรรมาภิบาล
3. เพื่อส่งเสริมให้บุคลากรยึดถือและปฏิบัติหน้าที่ด้วยความซื่อสัตย์สุจริต เสมอภาค เป็นธรรม สร้างความเชื่อมั่นและศรัทธาต่อองค์กร

### เป้าประสงค์

1. มีบริหารงานและปฏิบัติงาน ด้วยความโปร่งใส เป็นธรรม ส่งเสริมการมีส่วนร่วมจากทุกภาคส่วน
2. มีการบริการที่รวดเร็ว ถูกต้อง เสมอภาค ตอบสนองความต้องการ และพร้อมรับผิดชอบ
3. ระบบการตรวจสอบการปฏิบัติงานที่มีประสิทธิภาพ
4. มีมาตรการป้องกันและปราบปรามการทุจริตและบงลงโทษอย่างจริงจัง
5. มีการทำงานกันเป็นทีม เน้นการมีส่วนร่วม และบูรณาการการทำงานอย่างมีประสิทธิภาพ

### ยุทธศาสตร์

1. มีความโปร่งใส (Transparency Index)
2. มีความพร้อมรับผิด (Accountability Index)
3. มีความปลอดจากการทุจริตในการปฏิบัติงาน (Corruption – Free Index)
4. มีวัฒนธรรมคุณธรรมในองค์กร (Integrity Culture Index)
5. มีคุณธรรมการทำงานในมหาวิทยาลัย (Work Integrity Index)

### กลยุทธ์

1. ส่งเสริมการมีส่วนร่วมในการบริหารมหาวิทยาลัยของผู้ที่เกี่ยวข้อง
2. รณรงค์ประชาสัมพันธ์เชิงรุกเพื่อปลูกจิตสำนึกการทำงานตามหลักธรรมาภิบาล
3. ส่งเสริมการใช้บงลงโทษในประมวลจริยธรรมแก่ทุกภาคส่วน และกำกับดูแลการประพฤติให้เป็นไปตามหลักประมวลจริยธรรม
4. ส่งเสริมให้มีการปฏิบัติตามระเบียบ กฎหมาย ข้อบังคับ
5. รณรงค์ประชาสัมพันธ์เชิงรุกเพื่อปลูกจิตสำนึกการทำงานตามหลักธรรมาภิบาล
6. สร้างระบบและกลไกการรับเรื่องร้องเรียนภายในองค์กรที่ส่งเสริมการต่อต้านการทุจริต
7. ส่งเสริมและสนับสนุนการศึกษาวิจัยเพื่อพัฒนามาตรการและเครื่องมือในการป้องกันและปราบปรามการทุจริต
8. ส่งเสริมการเผยแพร่ข้อมูลสารสนเทศการดำเนินงานของมหาวิทยาลัยที่โปร่งใส
9. สร้างองค์ความรู้ในการป้องกันและปราบปรามการทุจริตโดยการศึกษาวิจัย และการพัฒนา
10. พัฒนาระบบการจัดการองค์ความรู้และนวัตกรรมสู่การแก้ปัญหาการทุจริต
11. ส่งเสริมการรวมกลุ่มหรือการสร้างเครือข่ายทั้งในและนอกมหาวิทยาลัยตามหลักธรรมาภิบาล สำหรับตรวจสอบและปราบปรามการทุจริต
12. สร้างองค์ความรู้ในการป้องกันและปราบปรามการทุจริต โดยการศึกษาวิจัยและการพัฒนา
13. ส่งเสริมการรวมกลุ่มหรือการสร้างเครือข่ายทั้งใน และนอกมหาวิทยาลัยตามหลักธรรมาภิบาล สำหรับตรวจสอบและปราบปรามการทุจริต

## นโยบายด้านคุณธรรมและความโปร่งใสในการดำเนินงานของมหาวิทยาลัยราชภัฏมหาสารคาม

นโยบายและมาตรการในการบริหารจัดการมหาวิทยาลัยราชภัฏมหาสารคามให้เป็นไปตามหลักธรรมาภิบาล ด้วยความซื่อสัตย์สุจริต มีคุณธรรม และความโปร่งใสในการดำเนินงาน ได้กำหนดเป็นรายด้าน ดังนี้

### 1. ด้านความโปร่งใส (Transparency Index)

1.1 มีความสามารถในการให้และเปิดเผยข้อมูลต่างๆ ของมหาวิทยาลัยอย่างชัดเจน ถูกต้อง และครบถ้วน รวมถึงการให้ประชาชนหรือผู้มีส่วนได้ส่วนเสียสามารถเข้าถึงข้อมูลต่างๆ ของมหาวิทยาลัยได้โดยสะดวก และรวดเร็ว

1.2 มีการดำเนินการจัดซื้อจัดจ้างในทุกขั้นตอนตามที่กฎหมายกำหนดด้วยความโปร่งใส

1.3 มีการเปิดโอกาสให้ผู้มีส่วนได้ส่วนเสียเข้ามามีส่วนร่วมในกระบวนการดำเนินงาน ของมหาวิทยาลัย ตั้งแต่การแสดงความคิดเห็น ร่วมวางแผนและจัดทำแผนงาน ร่วมดำเนินการ และร่วมติดตาม ตรวจสอบการดำเนินงานของมหาวิทยาลัย

1.4 มีการจัดการกับเรื่องร้องเรียนเกี่ยวกับการปฏิบัติหน้าที่ของเจ้าหน้าที่อันไม่โปร่งใสหรือทุจริตต่อหน้าที่ และการให้บริการของมหาวิทยาลัย

### 2. ด้านความพร้อมรับผิด (Accountability Index)

2.1 ผู้บริหารและเจ้าหน้าที่มีพัฒนาระบบทัศนคติที่แสดงถึงการปฏิบัติงาน ตามหน้าที่อย่างเต็มใจและเต็มประสิทธิภาพ

2.2 เจ้าหน้าที่มีการปฏิบัติงานในทุกขั้นตอนด้วยความถูกต้องตามกฎหมายและระเบียบ ข้อบังคับต่างๆ อย่างครบถ้วนและเคร่งครัด กล้าหาญที่จะรับผิดชอบในผลการปฏิบัติงานของตนเอง

2.3 ผู้บริหารมีการกำหนดทิศทางและนโยบายที่แสดงถึงเจตจำนงในการบริหารงาน อย่างซื่อสัตย์สุจริต พร้อมรับผิดเมื่อเกิดความผิดพลาด และสร้างความเชื่อมั่นแก่สังคมว่าการขับเคลื่อน มหาวิทยาลัยให้เป็นไปอย่างมีคุณธรรมและธรรมาภิบาล

### 3. ด้านความปลอดจากการทุจริตในการปฏิบัติงาน (Corruption – Free Index)

3.1 ผู้บริหารกำหนดนโยบายที่แสดงถึงความปลอดจากการทุจริต

3.2 ผู้บริหารและเจ้าหน้าที่ต้องปฏิบัติงานด้วยความซื่อสัตย์สุจริตยึดถือประโยชน์ส่วนรวม มากกว่าประโยชน์ส่วนตน

### 4. ด้านวัฒนธรรมคุณธรรมในองค์กร (Integrity Culture Index)

4.1 มีการปลูกฝัง สั่งสอน หรือถ่ายทอดการปฏิบัติตนหรือทัศนคติที่ดีแก่กันของบุคลากรในมหาวิทยาลัย จนกลายเป็นแนวทางปฏิบัติประจำหรือวัฒนธรรมขององค์กร

4.2 มีการปลูกฝังและสร้างให้เกิดวัฒนธรรมทางความคิด ให้ยึดถือผลประโยชน์ส่วนรวม มากกว่าผลประโยชน์ส่วนตน

4.3 มีการกำหนดแผนการป้องกันและปราบปรามการทุจริตมหาวิทยาลัย

4.4 มีกระบวนการตรวจสอบถ่วงดุลภายในที่เข้มแข็งและมีประสิทธิภาพ

### 5. ด้านคุณธรรมการทำงานในมหาวิทยาลัย (Work Integrity Index)

5.1 การให้ความสำคัญกับการปฏิบัติงาน โดยการกำหนด ให้มีคู่มือหรือมาตรฐาน การปฏิบัติงานที่ชัดเจน

5.2 มีการปฏิบัติงานตามคู่มือหรือมาตรฐานการปฏิบัติงานอย่างเคร่งครัดอยู่เสมอ และจะต้องเป็นการปฏิบัติงานอย่างเป็นธรรมและเท่าเทียมกัน

5.3 มีคุณธรรมในการบริหารงานบุคคลภายในมหาวิทยาลัย ทั้งในด้านการบริหารทรัพยากร

บุคคล เช่น การบรรจุ แต่งตั้ง โยกย้าย พิจารณาความดีความชอบ เป็นต้น กระบวนการสร้างแรงจูงใจและ ความก้าวหน้าในสายงาน และในด้านการพัฒนาสมรรถนะเจ้าหน้าที่

5.4 มีคุณธรรมในการบริหารงบประมาณการใช้จ่าย เงินงบประมาณจะต้องเป็นไปอย่าง โปร่งใส และจะต้องพิจารณาใช้จ่ายในสิ่งที่จำเป็นต่อการดำเนินงานตามภารกิจอย่างคุ้มค่ามากที่สุด

5.5 หัวหน้างานมีคุณธรรมในการสั่งงานหรือมอบหมายงานให้แก่ผู้ใต้บังคับบัญชาที่คำนึงถึง ขอบเขตอำนาจหน้าที่ตามกฎหมายของผู้รับมอบหมายงาน มีความเป็นธรรมแก่ผู้รับมอบหมายงานทุกคนอย่าง เท่าเทียม มีการสื่อสารและเอ้าใจใส่ ติดตามในการมอบหมายงานที่ได้มอบหมายไป ตลอดจนรับผิดชอบในผล ของงานที่ได้มอบหมายไปด้วย

5.6 การให้ความสำคัญกับสภาพแวดล้อมที่เอื้ออำนวย และส่งเสริมการปฏิบัติงาน

#### **นโยบายการป้องกันและต่อต้านการทุจริต การให้หรือรับสินบน**

การให้ความสำคัญกับมาตรการป้องกันและต่อต้านการทุจริต การให้หรือรับสินบน ตามกฎหมายที่ เกี่ยวข้อง คือ มาตรการของสำนักงานคณะกรรมการป้องกันและปราบปรามการทุจริตแห่งชาติ (Office of the National Anti-Corruption Commission) เป็นเรื่องที่ทุกภาคส่วนคาดหวังและมุ่งมั่นที่จะปฏิบัติตาม ให้เกิดเป็นรูปธรรม

**นโยบาย :** มหาวิทยาลัยราชภัฏมหาสารคามมุ่งมั่นที่จะปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยการป้องกันและ ต่อต้านการทุจริต (Corruption) การให้หรือรับสินบน (Bribery) เพื่อผลประโยชน์ใดๆ โดยถือว่าการกระทำที่ เป็นการฝ่าฝืนกฎหมายดังกล่าวเป็นสิ่งที่ไม่ถูกต้องและไม่เป็นไปตามนโยบายการกำกับดูแลการปฏิบัติงาน บุคลากรทุกรายดับจะต้องต่อต้าน และละเว้นการกระทำการเข่นว่านั้น

**แนวทางปฏิบัติ :** ผู้บริหารและบุคลากรทุกรายดับมีหน้าที่ปฏิบัติตามกฎหมาย กฎ ระเบียบ ที่ว่าด้วย เรื่องการป้องกันและต่อต้านการทุจริต การให้หรือรับสินบน ซึ่งมีแนวทางการปฏิบัติ ดังนี้

1. ควรให้ความสำคัญกับประโยชน์ส่วนรวมมากกว่าประโยชน์ส่วนตน โดยยึดถือประโยชน์ ของชาติเป็นหลัก

2. ควรปฏิบัติหน้าที่ของตนอย่างสุดความสามารถ เพื่อป้องกันไม่ให้เกิดผลประโยชน์ทับซ้อน (Conflict of interest)

3. ควรปฏิบัติงานตามหน้าที่ของตนด้วยความโปร่งใส ตรวจสอบได้ และพร้อมรับผิดเมื่อเกิด ข้อผิดพลาดอันเกิดจากผลของการกระทำการทำโดยประมาทหรือเจตนาของตน

4. ไม่ควรให้หรือรับสิ่งของมีค่า หรือการบริการ ออาท ของขวัญ (Gifts) ความบันเทิง (Entertainment) การท่องเที่ยว (Travel) ไม่ว่าโดยทางตรงหรือทางอ้อม เพื่อให้บุคคลนั้นกระทำการ หรือ ละเว้นกระทำการใดๆ อันเป็นการผิดกฎหมาย เป็นการกระทำที่ไม่สมควรปฏิบัติอย่างยิ่ง ทั้งนี้รวมถึงไม่ควร ส่งเสริม หรือมีส่วนร่วมให้บุคคลอื่นมีการกระทำการดังกล่าวด้วย

ยุทธศาสตร์มหาวิทยาลัยราชภัฏมหาสารคามเพื่อการบริหารงานตามมาตรฐานสากลขององค์กรระดับ

ยุทธศาสตร์	กลยุทธ์	เป้าประสงค์	มาตรการ	โครงการ/กิจกรรม	หน่วยงานที่รับผิดชอบ
1. มีความโปร่งใส (Transparency Index)	1.1 ส่งเสริมการมีส่วนร่วมใน การบริหารงานมหาวิทยาลัย ของผู้ที่เกี่ยวข้อง 1.2 รณรงค์ประชาสัมพันธ์ เชิงรุกเพื่อบริการลูกค้าสักนัก การทำงานตามหลักธรรมาภิบาล	1. มีบริหารงาน และปฏิบัติงาน ด้วยความ โปร่งใส <sup>๑</sup> 1.2 ให้ผู้มีส่วนได้ส่วนเสียสามารถเข้าถึง ข้อมูลต่างๆ ของมหาวิทยาลัยโดย ได้โดยสะดวกและรวดเร็ว <sup>๒</sup> ส่งเสริมการมีส่วนร่วมจาก ทุกภาคส่วน	1.1 ให้และเปิดเผยข้อมูลต่างๆ ของ มหาวิทยาลัยอย่างชัดเจน ถูกต้องและ ครบถ้วน <sup>๓</sup> 1.2 ให้ผู้มีส่วนได้ส่วนเสียสามารถเข้าถึง ข้อมูลต่างๆ ของมหาวิทยาลัยโดย ได้โดยสะดวกและรวดเร็ว <sup>๔</sup> 1.3 การจัดซื้อจัดจ้างที่จะต้องดำเนินการ และส่งเสริมให้เกิดความโปร่งใสในทุ กขั้นตอนตามที่กฎหมายกำหนด <sup>๕</sup> 1.4 เต็จขาด ซึ่งเดิมที่กับการจัดการกับ ร่องรอยเช่น隔壁กับการปฏิบัติ หน้าที่ของเจ้าหน้าที่ อันไม่โปร่งใส หรือหุ้นริบต่อหน้าที่	1. โครงการพัฒนามหาวิทยาลัยใหม่ คุณธรรมและความโปร่งใส <sup>๖</sup> 2. โครงการส่งเสริมการมีส่วนร่วมในการ บริหารมหาวิทยาลัย <sup>๗</sup> 3. โครงการพัฒนาระบบบริหาร จัดการตามหลักธรรมาภิบาล <sup>๘</sup> 4. โครงการเพิ่มช่องทางในการรับฟัง ความคิดเห็นจากผู้ที่มีส่วนได้เสียใน องค์กร	ทุกคณะ/ ทุกหน่วยงาน
2. มีความพร้อม รับผิด (Accountability Index)	2.1 ส่งเสริมการใช้ชุมชนไทย ในประมวลจริยธรรมแก่ ทุกภาคส่วน และกำกับ ดูแลการประพฤติให้เป็นไป ตามหลักปรัชญาไทย <sup>๙</sup> 2.2 ส่งเสริมให้มีการปฏิบัติตาม ระบบ กฎหมาย ที่มีอยู่ ทุกประชารัฐ	2. มีการบริหารที่ รวดเร็ว ถูกต้อง และสมอภาค ตอบสนอง ความต้องการ <sup>๑๐</sup> 2.2 กำรปฏิบัติงานในทุกขั้นตอนของ เจ้าหน้าที่ที่มีความถูกต้องตาม กฎหมายและระเบียบ ที่อยู่บังคับต่างๆ	2.1 พัฒนาระบบศูนย์ความร่วมมือ มหาวิทยาลัย/องค์กรต่อต้านการ ทุจริต <sup>๑๑</sup> 2.2 กำรปฏิบัติงานในทุกขั้นตอนของ เจ้าหน้าที่ที่มีความถูกต้องตาม กฎหมายและระเบียบ ที่อยู่บังคับต่างๆ	1. โครงการพัฒนาความร่วมมือกับ มหาวิทยาลัย/องค์กรต่อต้านการ ทุจริต <sup>๑๒</sup> 2. โครงการสนับสนุนสร้างความร่วมมือ การเข้าร่วมปฏิญญาต่อต้านการทุจริต ครอร์ปชั่น	ทุกคณะ/ ทุกหน่วยงาน

หน่วยงานที่รับผิดชอบ	หมายเหตุ	โครงการ/กิจกรรม	มาตรฐาน	มาตรการ	เป้าประสงค์	กลยุทธ์	ยุทธศาสตร์	
ธุรมาภิบาล	ยุทธศาสตร์ 2.3 ยั่งยืนด้วยธรรมาภิบาล เชิงรุกเพื่อปฏิรัฐสถาปัตย์ การทำงานตามมาตรฐาน อย่างยั่งยืน	2.3 ยั่งยืนด้วยธรรมาภิบาล เชิงรุกเพื่อปฏิรัฐสถาปัตย์ การทำงานตามมาตรฐาน อย่างยั่งยืน	อย่างครบทั้งกระบวนการและโครงสร้างพื้นฐาน ที่จะรับผิดชอบในผลการปฏิบัติงาน ของตนเอง	อย่างครบถ้วนและมีมาตรฐาน ที่จะรับผิดชอบในผลการปฏิบัติงาน ของตนเอง	2.3 การกำหนดพิษภัยและแผนยุทธศาสตร์ ผู้บริหารที่จะต้องมีเจตจำนงในการ บริหารงานอย่างซื่อสัตย์ส诚จริต และ พร้อมรับผิดชอบให้ความผิดพลาด เพื่อสร้างความเชื่อมั่นแก่ศักดิ์สิทธิ์ ขบวนเคลื่อนมหาวิทยาลัยจะเป็นไป อย่างมีคุณธรรมและบรรમภิบาล	2.3 การกำหนดพิษภัยและแผนยุทธศาสตร์ ผู้บริหารที่จะต้องมีเจตจำนงในการ บริหารงานอย่างซื่อสัตย์ส诚จริต และ พร้อมรับผิดชอบให้ความผิดพลาด เพื่อสร้างความเชื่อมั่นแก่ศักดิ์สิทธิ์ ขบวนเคลื่อนมหาวิทยาลัยจะเป็นไป อย่างมีคุณธรรมและบรรมภิบาล	ยุทธศาสตร์ การดำเนินงานตามมาตรฐาน อย่างยั่งยืน	
การทุจริต	3. มีความปลอด จากการทุจริตใน การปฏิบัติงาน (Corruption – Free Index)	3.1 สร้างระบบและกลไกการ รับเรื่องร้องเรียนภายใน องค์กรที่ส่งเสริมการ ต่อต้านการทุจริต 3.2 ส่งเสริมและสนับสนุนการ ศึกษาวิจัยเพื่อพัฒนา มาตรฐานและปรับปรุง การป้องกันและปราบปราม การทุจริต	3.1 มีคณะกรรมการตรวจสอบและกำกับ ป้องกันการปฏิบัติงานของเจ้าหน้าที่ ในมหาวิทยาลัยที่เป็นพนักงานที่เข้า ช่ายการทุจริตต่อหน้าที่ 3.2 มีคณะกรรมการตรวจสอบและ ป้องกันการปฏิบัติงานที่ของผู้บริหาร ที่เป็นพนักงานที่เข้าช่ายการทุจริต ในเชิงนโยบาย	3.1 มีคณะกรรมการตรวจสอบและกำกับ ป้องกันการปฏิบัติงานที่ส่งเสริมการต่อต้าน การทุจริต 3.2 มีคณะกรรมการตรวจสอบและ ป้องกันการปฏิบัติงานที่ของผู้บริหาร ที่เป็นพนักงานที่เข้าช่ายการทุจริต ในเชิงนโยบาย	3. ระบบการ ตรวจสอบการ ปฏิบัติงานที่ ประเมิน ประสิทธิภาพ 3. ระบบการ ตรวจสอบการ ปฏิบัติงานที่ ประเมิน ประสิทธิภาพ	3. ระบบการ ตรวจสอบและการ ประเมิน ประสิทธิภาพ 3. ระบบการ ตรวจสอบและการ ประเมิน ประสิทธิภาพ	3. นิรภัยและ ความปลอดภัย ของการดำเนิน งานของ มหาวิทยาลัย ที่ปรับปรุง การป้องกันและ ปราบปราม การทุจริต	3. นิรภัยและ ความปลอดภัย ของการดำเนิน งานของ มหาวิทยาลัย ที่ปรับปรุง การป้องกันและ ปราบปราม การทุจริต

ยุทธศาสตร์	กลยุทธ์	เป้าประสงค์	มาตรการ	โครงการ/กิจกรรม	หน่วยงานที่รับผิดชอบ
4. มีวัฒนธรรม คุณธรรมในองค์กร (Integrity Culture Index)	4.1 สร้างองค์ความรู้ในการป้องกันและปราบปรามการทุจริตโดยการศึกษาวิจัย และการพัฒนา	4. มีมาตรฐานการปฏิรูปกระบวนการฯ อย่างมีประสิทธิภาพ ทุจริตโดยการศึกษาวิจัย และการพัฒนา	4.1 มีการปลูกฝัง สังสอน หรือถ่ายทอดแก่กันของเจ้าหน้าที่ในมหาวิทยาลัย ให้ไม่ยอมรับ พฤติกรรมการทุจริต ต่างๆ และมีการกำกับดู管 4.2 มีการปลูกฝังและสร้างให้เกิดวัฒนธรรมทางความคิด แยกแยะผลประโยชน์ส่วนตนกับผลประโยชน์ส่วนรวมให้ได้	1. โครงการอบรมสร้างองค์ความรู้ในการป้องกันและปราบปรามการทุจริต โดยการศึกษาวิจัย และการพัฒนา 2. โครงการส่งเสริมและพัฒนาองค์กร เป็นองค์กรแห่งการเรียนรู้	คณะกรรมการบริหาร สำนักงานอธิการบดี
	4.2 พัฒนาระบบการจัดการองค์ความรู้และนวัตกรรมสู่การทุจริตและการบริหารฯ อย่างมีประสิทธิภาพ	4. พัฒนากระบวนการฯ และนวัตกรรมสู่การทุจริตและการบริหารฯ อย่างมีประสิทธิภาพ	4.3 มีการกำหนดแผนการป้องกันและปราบปรามการทุจริตในมหาวิทยาลัย และนักศึกษาฯ ตามหลักธรรมาภิบาล สำหรับตรวจสอบและปรับปรุง การทุจริต	4.3 มีการกำหนดแผนการป้องกันและปราบปรามการทุจริตในมหาวิทยาลัย 4.4 มีระบบงานการตรวจสอบบ่างๆ ตามภาระในที่ทุนมีและมีประสิทธิภาพ	
5. มีคุณธรรมภายใน ทำงานในมหาวิทยาลัย (Work Integrity Index)	5.1 สร้างองค์ความรู้ในการป้องกันและปราบปรามการทุจริตโดยการศึกษาวิจัย และการพัฒนา	5. มีการพัฒนาบุคลากร ให้เข้มแข็ง แห่งใหม่ เน้นการมีส่วนร่วม และบูรณาการการพัฒนาอย่างมีประสิทธิภาพ	5.1 มีคุณธรรมหรือความตระหนานักการปฏิบัติงานที่ชัดเจน 5.2 มีการปฏิบัติงานตามกฎหมายหรือมาตรฐาน การปฏิบัติงานอย่าง เคร่งครัด และจะต้องเป็นการปฏิบัติงานอย่างเป็นธรรมและเที่ยง廉 ไม่偏向ใด偏向หนึ่ง	1. โครงการอบรมสร้างองค์ความรู้ในการป้องกันและปราบปรามการทุจริต โดยการศึกษาวิจัย และการพัฒนา 2. โครงการส่งเสริมและพัฒนาองค์กร เป็นองค์กรแห่งการเรียนรู้	คณะกรรมการบริหาร สำนักงานอธิการบดี
	5.2 พัฒนาระบบการจัดการองค์ความรู้และนวัตกรรมสู่การทุจริต	5.3 สร้างนักศึกษาฯ อย่างมีประสิทธิภาพ	5.3 การมีคุณธรรมใน การบริหารฯ บุคลากรในมหาวิทยาลัย	5.3 การมีคุณธรรมใน การบริหารฯ บุคลากรในมหาวิทยาลัย	
	5.3 สร้างนักศึกษาฯ อย่างมีประสิทธิภาพ	5.4 มีคุณธรรมใน การบริหารฯ	5.4 มีคุณธรรมใน การบริหารฯ		

หมายเหตุ	หน่วยงานที่รับผิดชอบ	หน่วยงานที่รับผิดชอบ
โครงการ/กิจกรรม	มาตรฐาน	มาตรการ
ยุทธศาสตร์ และนักบุญทางวิทยาลัยฯตามหลักธรรมาภิบาล สำหรับตรวจสอบและประเมินผล การทุจริต	การใช้จ่ายเงินงบประมาณอย่างโปร่งใส และใช้จ่ายในสิ่งที่จำเป็นต่อการดำเนินงานตามภารกิจอย่างคุ้มค่า	การใช้จ่ายเงินงบประมาณอย่างโปร่งใส และใช้จ่ายในสิ่งที่จำเป็นต่อการดำเนินงานตามภารกิจอย่างคุ้มค่า
กฤษฎี เป้าประสงค์	5.5 ผู้บริหารมีศักยภาพรวมในการสั่งงานหรือมอบหมายงานให้แก่ผู้ใต้บังคับบัญชาทุกคนอย่างท่าทียอม มีการสื่อสารและ końcaใจสั่ง ติดตามในกระบวนอบรมหมายงานที่ได้มอบหมายไป ตลอดจนรับผิดชอบของงานที่ได้มอบหมายไปต่อไป ให้ความสำคัญกับสภาพแวดล้อมที่เอื้ออำนวย ผลิตภัณฑ์และบริการที่ดี	5.5 ผู้บริหารมีศักยภาพรวมในการสั่งงานหรือมอบหมายงานให้แก่ผู้ใต้บังคับบัญชาทุกคนอย่างท่าทียอม มีการสื่อสารและ końcaใจสั่ง ติดตามในกระบวนอบรมหมายงานที่ได้มอบหมายไป ตลอดจนรับผิดชอบของงานที่ได้มอบหมายไปต่อไป ให้ความสำคัญกับสภาพแวดล้อมที่เอื้ออำนวย ผลิตภัณฑ์และบริการที่ดี

ประการที่ ณ วันที่ 2 พฤษภาคม พ.ศ. 2561

J. J.

ବ୍ୟାକୁଲାମ୍ବନ ପରିପାଳନା କାର୍ଯ୍ୟକ୍ରମ ପରିବର୍ତ୍ତନ କାର୍ଯ୍ୟକ୍ରମ ପରିବର୍ତ୍ତନ

“**ก้าวไปสู่การเป็นนักวิชาการ**”

แนวทางการล่ายานักวิชาการ



จังหวัดเชียงราย มหาวิทยาลัยราชภัฏเชียงราย

